



Årsrapport 2011

Formål, organisering og møder

Danske Universiteters formål er at sikre samarbejde og erfaringsudveksling i universitetssektoren og at formulere og konkretisere universiteternes behov for hensigtsmæssige rammevilkår. Opgaven varetages af en organisation bestående af et præsidium, et formandskollegium, et rektorkollegium, et direktørudvalg samt en række udvalg, der typisk samler linjechefer på universiteterne.

Det er Rektorkollegiet, der – som rektorerne på universiteterne – fungerer som ansigt udadtil for sektoren, og således er formanden for Rektorkollegiet også talsmand for organisationen. Følgelig er Rektorkollegiet også forum for hovedparten af Danske Universiteters politiske diskussioner, mens administrative spørgsmål drøftes i Universitetsdirektørudvalget og dets underudvalg.

Danske Universiteters fora og udvalg mødes også med relevante interessenter og samarbejdspartner. Således holder Formandskollegiet og Rektorkollegiet sammen møder med Folketingets Videnskabsudvalg og med DI's Forsknings- og Uddannelsesudvalg, og både Rektorkollegiet, Universitetsdirektørudvalget og arbejdsgrupperne under direktørudvalget mødes regelmæssigt med samarbejdspartnere i Uddannelsesministeriet og dets styrelser. Desuden har der også i 2011 både på politisk niveau og på sekretariatsniveau været holdt kontakt og arbejds møder med en lang række interessenter og samarbejdspartnere – herunder Udenrigsministeriet, Udlændingesservice, Det Frie Forskningsråd, Det Forskningspolitiske Råd, ACE Denmark, CVU-rektorkollegiet, DI og AC.

Hovedparten af aktiviteterne i Danske Universiteter rummer både en politisk vinkel, et samarbejdsaspekt og en indsats for at synliggøre sektorens indsats og holdninger. Men for overskuelighedens skyld er årsrapporten struktureret med tre hovedafsnit med overskrifterne:

politiske initiativer, samarbejde og synlighed. Under disse overskrifter beskrives så aktiviteter, der hovedsagelig har haft til formål henholdsvis at påvirke omverdenen, at fremme universiteternes samarbejde og at synliggøre sektoren.

1. Politiske initiativer

Danske Universiteters politiske initiativer er initiativer, hvor organisationen med generel interesse for hele sektoren har søgt at påvirke ministerier, interesseorganisationer m.v. Der er både tale om initiativer, der udspringer af organisationen selv, og om initiativer, der udspringer af andre interessenters (typisk ministeriets) initiativer.

1.1 Ansvar og handlefrihed

Danske Universiteters arbejdsprogram har i en del år haft fokus på at fremme universiteternes handlefrihed og reducere den politiske og centraladministrative styring, jf. universitetslovsforliget i 2003. Dette emne er blandt andet blevet rejst over for politikere fra alle Folketingets partier.

Der kom fremskridt allerede i 2011. Således blev der under den tidligere regering vedtaget ændringer til universitetsloven, der på mange måder indfrie de ønsker fra universiteterne. Eksempelvis blev der indført et nyt og enklere koncept for udarbejdelse af udviklingskontrakter. I første udkast var der ganske vist lagt op til, at ministeren kunne diktere konkrete målepunkter, men Danske Universiteter var medvirkende til, at der i stedet blev fundet en dialogform.

Danske Universiteter kunne med tilfredshed konstatere, at det nye regeringsgrundlag fra efteråret 2011 angiveligt sigter mod at organisere styring og finansiering af universiteterne på en måde, der fører til "... større frihed og mindre detailregulering."

Opgaven i 2012 og fremefter bliver at arbejde for, at denne målsætning omsættes til afbureaukratisering og konkrete lettelser af detailstyringen.

1.2 Efterspørgsel efter øget statistik om sektoren

Uddannelsesministeriet og Finansministeriet efterspørger på vegne af bevillingsgiverne stadig flere oplysninger om universiteterne. Universiteterne indsamler og strukturerer mange dataaktiviteter og strategier til brug for institutionernes arbejde og beslutninger. Men ministerierne efterspørger flere sammenlignelige data, der kan bruges til at benchmarke institutionerne og i sidste ende til at fintune styringen. Skabelse af en sådan sammenlignelighed har vist sig at være endog meget vanskelig, men universiteterne har i 2011 været involveret i Uddannelsesministeriets arbejde med bl.a. at finde flere data om uddannelserne og om universiteternes omkostninger. Hertil kommer, at der arbejdes videre på at indsamle data om resultaterne af at løfte taxameteret for humaniora og samfundsvidenskab.

Danske Universiteter har i 2011 søgt at få afklaret formålene med de mange forskellige indsamlinger af oplysninger. Samtidig er der blevet arbejdet med at skabe et datamateriale, der svarer til ministeriernes behov og samtidig er retvisende og ikke fører til urimelige omkostninger for institutionerne.

1.3 Sammenhæng i uddannelsessektoren

Studerende og studiesøgende i Danmark skal opleve et uddannelsessystem, der på den ene side er fleksibelt og på den anden side respekterer forskelle i faglighed. Det kræver, at institutionerne i Danmark har en rollefordeling, så man gennem specialisering og samarbejde sikrer, at ressourcerne anvendes hensigtsmæssigt, og at der er gennemsigtighed i sektoren.

I 2011 har Danske Universiteter derfor fortsat arbejdet for at fastholde kandidat- og masteruddannelserne som forskningsbaserede uddannelser, der skal finde sted på institutioner med forskningsgrundlag. Danske Universiteter har også indsamlet og offentliggjort

en liste på over 100 kandidat- og masteruddannelser, der er rettet mod professionsbachelorere, ligesom professionshøjskolerne er blevet tilbudt at komme med kommentarer til, hvilke kandidat- og masteruddannelser de mener, der mangler.

1.4 Bygninger

I forbindelse med regeringsskiftet blev der rykket rundt på ministeriernes ressortområder. Det betød bl.a., at varetagelsen af SEA-ordningen, som de fleste universiteter lejer hovedparten af deres bygninger igennem, blev flyttet til det nye Klima-, Energi- og Bygningsministerium. Dermed blev der åbnet en mulighed for at se på universiteternes bygningsforhold med friske øjne med henblik på at sikre en mere fleksibel og priseffektiv bygningsforvaltning. Således bad Formandskollegiet Rektorkollegiet om at afklare denne problematik, herunder afdække mulighederne for selveje. Det arbejde gik i gang i slutningen af 2011, og i 2012 forventes det, at Universitetsdirektørudvalget leverer en rapport om sagen til Rektorkollegiet, der står for den videre dialog om muligheden for fælles udmeldinger fra sektoren.

1.5 Finansiering

I lighed med tidligere år har Danske Universiteter i 2011 offentliggjort en fælles politik for finanslovsarbejdet for 2012. De ugunstige økonomiske vilkår medførte, at der ikke var udsigt til bevillingsforøgelser. Snarere var der lagt op til besparelser på både forskning og uddannelse. Givet disse vilkår kan det konstateres med tilfredshed, at besparelserne blev mindre end ventet, men det er beklageligt, at der endnu ikke er arbejdet med universiteternes ønsker om mere langsigtede forlig, f.eks. vedrørende taxametre og basismidler.

Danske Universiteter fremsendte i 2011 endvidere et papir til relevante politikere. Papiret var udarbejdet i samarbejde med DI og AC og argumenterede for behovet for en mere langsigtet strategilægning på forsknings- og uddannelsesområdet som led i en vækst dagsorden. Danske Universite-

ter, AC og DI har fulgt dette arbejde op med en indsamling af regionale data om forskning, der i 2012 skal være med til at dokumentere, hvor langt Danmark har op til verdens førende forskningsregioner, når det kommer til investeringsvilje.

2011 var endvidere præget af drøftelser med det daværende Videnskabsministerium om indførelsen af en administrationsbesparelse. Universiteterne accepterede besparelsen men fandt, at det var et betydeligt indgreb i universiteternes autonomi og universitetens beskrivelser af bestyrelsernes opgaver, at man fra politisk hold ville pålægge en besparelse på et bestemt område og følge op på, om universiteterne lystrede denne ordre. Meget tyder dog på, at den nye regering har lyttet til kritikken og alene vil fastholde besparelsen, mens kravet om placering samt opfølgning udgår.

1.6 Overenskomst

Overenskomsten sætter på mange måder rammerne omkring universiteternes udgifter, idet langt hovedparten af omkostningerne går til løn. I dette lys er det afgørende for universiteterne at få indflydelse på Uddannelsesministeriet og Finansministeriets positioner inden forhandlingerne med AC om næste overenskomst. Til dette formål har både Universitetsdirektørudvalget og HR-gruppen været i tæt dialog med Uddannelsesministeriet.

Danske Universiteters HR-gruppe afholdt et ganske velbesøgt seminar om "fremtidens forskerkarriereveje" den 9. december. Forskerkarriereveje er et emne med voksende politisk bevågenhed, og derfor var det afgørende for Danske Universiteter at præsentere universiteternes indsats på dette område.

1.7 Akkreditering

Arbejdet med at udforme et alternativ til den nuværende, stærkt kritiserede akkrediteringsmodel optog mange kræfter i 2011. Der er således blevet fulgt op på Danske Universiteters politikpapir for fremtidens institutionsakkrediteringsmodel (fra 2010) gennem

et omfattende arbejde med ministeriet. Dette resulterede i en grovskitse, der fandt accept både i ministeriet og blandt universiteterne. Siden har valget og behovet for at koordinere med andre uddannelsessektorer medført, at udformningen af en endelig model for institutionsakkreditering fortsat afventes.

1.8 Optagelse.dk

For universiteterne er det af største vigtighed, at ansøgere til uddannelserne bliver behandlet korrekt og effektivt. Der har de seneste år været en tendens til problemer med optagelse.dk, hvilket har ført til store administrative problemer for universiteterne – og uklare forhold for nogle studerende. Som følge heraf tog Danske Universiteter i samarbejde med ministeriet kontakt til UNI-C (der driver optagelse.dk), og efter en god dialog blev der iværksat en procedure, der førte til, at optaget i sommeren 2011 kunne gennemføres problemfrit.

Danske Universiteter har endvidere været i dialog med Uddannelsesministeriet om indførelsen af obligatorisk elektronisk ansøgning. En drøftelse af udfordringerne med løbende overgang til elektronisk optag medførte, at man besluttede at overgå fuldstændigt til elektronisk ansøgning i 2013.

1.9 Internationalisering af uddannelserne

Danske Universiteter har bidraget til en gennemgribende revision af reglerne for universitetsuddannelser, der helt eller delvist foregår i udlandet. Selvom ikke alle universiteternes ønsker er blevet imødekommet fuldt ud, så har Danske Universiteters indsats været medvirkende til, at der på flere områder er kommet større frihedsgrader og væsentligt enklere regler.

Danske Universiteter har desuden udarbejdet et konstruktivt oplæg til ministeriet vedr. forenkling af reglerne for joint/double degrees på ph.d.-området. Indspillet er blevet positivt modtaget, og ministeriet har tilken-

degivet, at man vil revidere reglerne i foråret 2012.

Danske Universiteter har styrket dialogen med myndighederne på udlændingeområdet, bl.a. gennem et møde med departementschefen for det daværende Integrationsministerium. Endvidere har Danske Universiteter været med til at sikre, at udenlandske ph.d.-studerende kan forblive i Danmark i perioden mellem afleveret afhandling og ph.d.-forsvar.

1.10 Forberedelsen af Danmarks formandskab for EU

Danske Universiteter har i 2011 delta- get aktivt i forberedelsen af Danmarks formandskab for EU i foråret 2012. Således er der nedsat en arbejdsgruppe bestående af Uddannelsesministeriets departementschef samt Jens Oddershede, Lauritz B. Holm-Nielsen og Ralf Hemmingsen, der har drøftet indspil til formandskabet. Dette arbejde bygger videre på Danske Universiteters EU- positionspapir fra 2010.

2. Samarbejdsinitiativer

Danske Universiteters rolle som interessevaretager for universiteterne bygger i høj grad på de administrative og strategiske samarbejder, universiteterne ønsker at bruge tid og kræfter på. Nedenfor omtales kort nogle af de opgaver, universiteterne har samarbejdet om i 2011.

2.1 Building Stronger Universities

Danske Universiteter har de seneste år arbejdet med at realisere et projekt for samarbejde med universiteter i udviklingslande, primært Afrika. Projektet kom et stort skridt videre i 2011, hvor Danida bevilligede 60 mio. kr. til projektets første 2 år. Projektet bevægede sig i løbet af 2011 i retning af at være i en egentlig projektfase. Således blev der indgået aftaler med både partner- universiteterne i ulandene og Udenrigsministeriet. Der har også været en international review af projektbeskrivelserne, der faldt positivt ud. Som konsekvens heraf har der allerede i 2011 været et højt aktivitetsniveau i

platformene med begyndende implementering i samarbejde med universiteterne i udviklingslandene.

Danske Universiteters talsmand har mødtes med udviklingsminister Christian Friis Bach, der omtalte projektet meget positivt, og der er i Finanslov 2012 allerede nu afsat 90 mio. kr. til en fortsættelse af projektet frem mod 2015.

2.2 Det Nationale Netværk for Teknologioverførsel

Det Nationale Netværk for Teknologioverførsel er overført til Danske Universiteter, og der er fundet en model for projektets videreførelse i regi af Innotech-gruppen. Netværket har i 2011 fortsat sine aktiviteter med en årlig rapport om virksomhedernes oplevelse af samarbejdet med universiteterne. Denne afstedkom nogen offentlig interesse. Hertil er der afholdt to velbesøgte seminarer om hhv. spin-out-virksomheder og intellektuelle rettigheder i Kina. Det Nationale Netværk for Teknologioverførsel (DNNT) har i 2011 udgivet 5 nyhedsbreve og to temahæfter – ”Når viden skaber vækst” – om hhv. universiteternes samarbejde med regionerne for at skabe vækst i små og mellemstore virksomheder og universiteternes rolle i uddannelsen af entreprenører og innovatører. Desuden finansierede DNNT udsendelse af en innovativ ph.d.-studerende, der var på et 2-måneders studieophold i Silicon Valley.

2.3 Studietur

Spørgsmål om involvering af medarbejdere i institutionernes ledelse og forskernes rolle i den offentlige debat er to emner, der ofte er blevet drøftet i medierne og blandt politikere. Ikke mindst i forbindelse med seneste universitetslovsændring. I forlængelse af rektorernes indbyrdes sparring om denne problemstilling blev der i 2011 afholdt en studierejse til Paris for Rektorkollegiets medlemmer. På turen mødtes rektorerne med fremtrædende universitetsledere og forskere – blandt andre professor Bruno Latour fra Sciences Po.

2.4 Myndighedsbetjening

En arbejdsgruppe under Forum for Forskningsbaseret Myndighedsbetjening (FFM) udarbejdede i løbet af 2010 et sæt indikatorer til at afdække og synliggøre omfanget af universiteternes forskningsbaserede myndighedsrådgivning. I 2011 blev medlemmerne af FFM enige om at bestille en tilpasning til publikationsdatabasen PURE, så det er muligt at opgøre indikatorerne på baggrund af registreringer i databasen. Ændringen blev implementeret i sidste halvdel af 2011. Medio 2012 vil første datatræk af universiteternes registreringer blive behandlet i regi af FFM med henblik på formidling af institutionernes myndighedsrådgivning inden for og uden for sektoren. I september 2011 blev der afholdt en workshop mellem universiteterne, det daværende UBST og fagministerierne om forskningsbaseret myndighedsbetjening. Her fik de forskellige parter mulighed for at drøfte både de fordele og de uhensigtsmæssigheder, der er ved den nuværende organisering af sektorforskningen. Workshopen viste interesse for, at der fremover gennemføres lignende arrangementer, der kan være med til at forbedre samarbejdet og den gensidige forståelse.

2.5 Arbejdsgruppe vedr. forskeruddannelse

Da samarbejdet i den midlertidige arbejdsgruppe vedr. forskeruddannelse havde været frugtbar, valgte Rektorkollegiet i 2011 at gøre gruppen permanent. Gruppen består i dag af ledelsesrepræsentanter, der har ansvar for forskeruddannelse i Danmark. I august 2011 udsendte Danske Universiteter en publikation, som beskriver modellerne for det reviderede åbne kursusmarked. Publikationen var udarbejdet på baggrund af et notat udarbejdet af arbejdsgruppen om forskeruddannelse. Alle universiteterne har fået tilsendt publikationen. Der er desuden blevet nedsat en teknisk arbejdsgruppe, der skal stå for at specificere en hjemmeside for alle ph.d.-kurser i Danmark. Desuden er der nedsat en underarbejdsgruppe, der blandt andet har arbejdet med at

præcisere statistikdefinitionerne på ph.d.-området.

2.6 Opdatering af det statistiske beredskab

Danske Universiteter foretager hvert år en gennemgang af det statistiske beredskab og dets definitioner. Der var i 2010 en række større tilpasninger af definitionerne i beredskabet. De blev implementeret i 2011 i forbindelse med indsamlingen af data for 2010. I 2011 har den studiestatistiske arbejdsgruppe grundigt gennemgået definitionerne til studienøgletallene for at sikre, at institutionerne tolker definitionerne ens. Der er ikke foretaget større ændringer af definitionerne, da der i regi af Uddannelsesministeriet er blevet sat et arbejde i gang vedr. indsamling af statistik om universiteternes uddannelser og økonomi.

2.7 Øget samarbejde og aktivitet i arbejdsgrupper og udvalg

Danske Universiteter kan konstatere voksende mødeaktivitet i de udvalg, der er nedsat af Universitetsdirektørudvalget, ligesom der er en tendens til, at Uddannelsesministeriet indkalder til stadigt flere arbejdsgrupper og udvalg gennem organisationen. Der har endvidere været en tendens til, at de eksisterende udvalg iværksætter flere initiativer til fælles gavn; f.eks. har Økonomigruppen foretaget en erfaringsudveksling vedrørende budgetlægning i en situation med usikre bevillingsvilkår.

Alene i Danske Universiteters egne lokaler blev der i 2011 afholdt 166 – større eller mindre – planlagte møder med opdækning, dagsorden osv.

2.8 Forskerudvekslingsaftaler

Danske Universiteter administrerer forskerudvekslingsaftaler med Japan Society for the Promotion of Science og Chinese Academy of Sciences. I 2011 har der været **betydelig vækst i aktiviteterne** på forskerudvekslingsaftalerne, og der har således, jf. regnskabet, været et lille overforbrug på posten.

Danske Universiteter vurderer, at dette aktivitetsniveau også vil fortsætte i 2012.

3. Synlighed

3.1 Synlighed i pressen

Danske Universiteter har i 2011 været meget omtalt i medierne. Det er ikke længere muligt at lave en oversigt over denne pressesynlighed, da tilstedeværelsen er endog ganske omfattende som følge af opsøgende journalisters aktiviteter. Det er således yderst sjældent, at universitetsforhold bliver drøftet i medierne, uden at Danske Universiteter kontaktes for en kommentar.

Det skal dog nævnes, at Danske Universiteter ved flere lejligheder selv har taget initiativ til at sætte fokus på problemstillinger gennem indlæg og kronikker. Eksempelvis har Danske Universiteter skrevet indlæg om taxameterreformen, og i samarbejde med AC er traditionen for at byde årets nye studerende velkommen fortsat.

3.2 Debatmøder

Danske Universiteter besluttede i 2010 at planlægge og gennemføre en serie af debatmøder ude på universiteterne med universiteternes ansatte og studerende som deltagere. Formålet med debatmøderne var blandt andet at synliggøre rektorernes samlede interesse for problemstillinger, der er fælles for den danske universitetssektor. Debatrækken fik således titlen "Universiteter i forandring".

Der blev i 2011 afholdt 2 møder i debatrækken. Det første blev afholdt på SDU den 14. marts med overskriften "Viden i virkeligheden – Forskningens betydning for samfundet", mens det andet debatmøde blev afholdt på AU den 25. maj med overskriften "Vinder vi kapløbet – debatmøde om universiteternes rolle i globalt perspektiv". Samlet set blev der i 2010-2011 afholdt fire debatmøder. Hvert møde havde et deltagerantal på omkring 100. Deltagerne kom fra universiteterne og fra sektorens samarbejdspartnere; rektor-

kredsen var bredt repræsenteret ved alle møderne.

3.3 Høringer og udpegninger

Høringer og udpegninger spiller en central rolle i Danske Universiteters arbejde. Ikke mindst er høringer en anledning til at formulere sektorens fælles holdninger i en form, der giver gode muligheder for reel politisk indflydelse. Dette var eksempelvis tilfældet i forbindelse med revisionen af universitetsloven.

Danske Universiteter afgav i 2011 33 høringssvar baseret på indmeldinger fra universiteterne og på de løbende drøftelser i Danske Universiteters forskellige fora.

Danske Universiteter blev i 2010 bedt om at udpege eller indstille medlemmer til godt 30 forskellige råd, udvalg og bestyrelser. Udpegningerne skete på baggrund af indkaldte forslag fra de otte universiteter. Udpegninger til gymnasiebestyrelser er ikke talt med; de er sket alene efter forslag fra de pågældende gymnasier.

3.4 Publikationer mv.

Danske Universiteter udgav i 2011 en halv snes pjecer og større publikationer. Baggrunden for at kunne udgive relativt mange var blandt andet, at sekretariatet valgte at bruge tid og penge på at indføre et layoutprogram (InDesign), hvorefter medarbejderne selv kan udforme publikationer. Dette har medført, at flere af de rapporter og notater, der udarbejdes i Danske Universiteter, er blevet gjort offentligt tilgængelige i et format, der kan medbringes og uddeles ved relevante lejligheder.

Indførelsen af InDesign er endvidere blevet anvendt til at udforme mere professionelt udseende politikpapirer til offentliggørelse.

3.5 Ny hjemmeside og nyt logo

Danske Universiteter fik i 2011 ny hjemmeside. Hjemmesiden sigter på at være lettere at manøvrere i og samtidig mere overskuelig. I forbindelse med den nye hjemmeside er materialet endvidere blevet opdateret, og der er bl.a. udformet en mere brugervenlig præsentation af det statistiske beredskab.

Samtidig med udarbejdelsen af den nye hjemmeside er Danske Universiteters logo blevet revideret.

3.6 Nyhedsbrev

Danske Universiteter besluttede i 2011 at begynde at udgive et nyhedsbrev, der fremover skal udkomme fire gange om året. Brevet rummer opdateringer og korte nyheder om Danske Universiteter som organisation og om politiske initiativer med relevans for universitetssektoren. Der er i 2011 blevet udsendt et nyhedsbrev i september og i december. Tilbagemeldingerne fra læserne har været positive.

Medarbejdere og økonomi

Danske Universiteters sekretariat bestod ved årets udgang af en sekretariatschef, en chefkonsulent, en projektleder, en specialkonsulent, tre fuldmægtige, en ekspeditionssekretær, en kontorfuldmægtig, to studentermedhjælpere samt to stillinger under besættelse (en specialkonsulent og en fuldmægtig).

Disse medarbejdere varetog ud over sekretariatets almindelige politiske og driftsmæssige opgaver også Det Nationale Netværk for Teknologioverførsel (DNNT) samt universiteternes fælles U-landsprojekt, BSU (Building Stronger Universities). I sammenligning med 2010 er sekretariatets finansiering af lønomkostninger i DNNT reduceret fra 900.000 til 400.000 kr., og staben er reduceret med en kontorfuldmægtig. Modsat er der i 2011 modtaget en separat bevilling til BSU, der fra og med august finansierer lønomkostninger vedrørende den ansatte projektleder, der blev fuldtidsansat fra og med 1. april 2011.

I 2010 var opgaven med at varetage BSU vokset fra en halvtidsstilling til en heltidsstilling.

Det bemærkes, at resultatet for 2011 er et underskud på knap 266.000 kr., hvilket er betydeligt mindre end det budgetterede underskud på 754.000 kr. Baggrunden for ændringen i forhold til budgettet er generel omkostningstilbageholdenhed givet det faldende budget og udsigterne til yderligere fald de kommende år.

Der henvises endvidere til det selvstændige regnskab for Det Nationale Netværk for Teknologioverførsel (DNNT).

De seneste års overskud på de internationale forskerudvekslingsaftaler er i 2011 vendt til et mindre underskud på knap 4.000 kr. Dette skifte falder i forlængelse af Præsidiets ønske om at øge aktiviteterne på udvekslingsaftalerne.

Den samlede opsparing for Danske Universiteter er med udgangen af 2011 på godt 6 mio. kr., hvoraf 3,7 mio. kr. tilhører forskerudvekslingsaftalerne.

Årsregnskab 2011

	Årsregnskab 2011	Budget 2011	Difference	Noter	Regnskab 2010
Indtægter					
Bevilling til almindelig virksomhed, inkl. Geodata	8.658.000	8.658.000	0	1	8.866.000
Øvrige indtægter	58.799	0	58.799	2	10.565
Bevillinger i alt	8.716.799	8.658.000	58.799		9.776.565

Driftudgifter					
Løn	5.261.227	5.522.000	260.773	3	4.844.852
Husleje	1.546.321	1.400.000	-146.321	4	1.288.253
Kontigenter	69.628	80.000	10.372	5	70.432
Print og kopi	121.543	120.000	-1.543	6	108.816
Porto og telefon	63.696	50.000	-13.696	7	52.785
Regnskab	107.340	150.000	42.660	8	106.172
Møder og repræsentation	61.994	120.000	58.006	9	99.758
Kontorhold	109.415	300.000	190.858	10	351.599
Rejser, konferencedeltagelse mv.	200.137	200.000	-137	11	205.070
EDB	131.637	260.000	128.363	12	211.231
Efteruddannelse	75.544	100.000	24.456	13	79.205
PR, konferencer og publikationer	47.805	110.000	62.195	14	28.624
Kontigent Geo-Data	952.677	1.000.000	47.323	15	942.300
Løn BSU	210.967		-210.967	16	379.856
Drift BSU	29.422		-29.422	17	36.458
Driftudgifter i alt	8.989.353	9.412.000	422.647		8.805.411

Årsresultat	-272.554	-754.000			71.154
--------------------	-----------------	-----------------	--	--	---------------

Øvrige aktiviteter

Internationale forskerudvekslingsaftaler (analyse nr.: 16505)	Estimere årsregnskab	Noter
Bevilling	1.600.000	
Forbrug	1.603.803	18
Resultat	-3.803	

Opsparing jf. institutspecifikationsrapport	Primo 2010	Primo 2011	Resultat 2011	Primo 2012
Samlet beholdning (ekskl. BSU)	4.947.904	6.006.780	-276.357	5.730.423
- heraf Forskerudveksling		3.742.999	-3.803	3.739.196
- heraf Sekretariat		2.263.781	-272.554	1.991.227

Note 1 (bevilling):

På finansloven fastsat beløb. Bevillingen omfatter 1.016.000 kr. til kontingentbetaling til Kort- og Matrikelstyrelsen samlet for alle universiteterne (en del af "Statsaftalen"), således at de kan anvende GeoData fra KMS. Det skal bemærkes, at DKUNI derudover administrerer en særskilt bevilling på 1,6 mio. kr. vedr. internationale forskerudvekslingsaftaler (se særskilt regnskab herfor) og en bevilling til DNNT og BSU.

Note 2:

Danske Universiteter har modtaget overhead for BSU-aktiviteter i form af lønnen til BSU's projektleder

Note 3 (løn):

Bemærk at lønomkostningerne er reduceret med 400.000 svarende til den bevilling, sekretariatet modtager til løngodtgørelse for varetagelse af DNNT. Det bemærkes, at sekretariatet i 2010 modtog 900.000 kroner og havde en ekstra medarbejder, hvilket gør det vanskeligt at sammenligne lønomkostningerne i 2011 med 2010.

Note 4 (husleje):

Huslejeomkostningerne er vokset i 2011 som følge af almindelig justering samt omlægning af varmeomkostningerne, hvilket har påvirket Danske Universiteters andel af de samlede omkostninger. Endvidere er det besluttet at flytte omkostninger vedrørende rengøring (ca. 115.000 kr.)

til denne post, hvilket ikke var tilfældet i budgettet.

Note 5 (kontingenter):

Altovervejende det årlige kontingent til EUA.

Note 6 (print og kopi):

Hovedsageligt leasingafgifter vedrørende kopimaskiner. Leasingaftalen ophører med udgangen af 2011.

Note 7 (porto og telefon):

Omkostninger vedr. fastnettelefoni (Økonomistyrelsen), mobiltelefoner (Sonofon) og porto/frankeringsmaskinen (Post Danmark). Omkostningerne er forhøjet i 2011, da IU's fraflytning fra Fiolstræde betyder, at DU selv skal finansiere opsættelse af et telefonsystem.

Note 8 (regnskab):

Driftsaftale (administration af personale (løn) og økonomi/bogholderi) mellem SDU Administration og Danske Universiteter.

Note 9 (møder og repræsentation):

Omkostninger vedr. bespisning ifm. møder mv.

Note 10 (kontorhold):

Rengøring flyttet fra kontorhold til husleje.

Note 11 (rejser mv.):

Ingen bemærkninger.

Note 12 (EDB):

EDB-omkostningerne blev i 2011 betydeligt mindre end ventet, primært som følge af beslutning om at flytte serveren til SDU frem for selv at købe nyt system.

Note 13 (efteruddannelse):

Ingen bemærkninger.

Note 14 (PR, konferencer og publikationer):

Ingen bemærkninger.

Note 15 (kontingent til Geodata):

Ingen bemærkninger.

Note 16 (løn BSU):

Præsidiet besluttede, at sekretariatet i 2011 skulle finansiere lønomkostninger vedr. BSU til og med juli gennem træk på opsparingen.

Note 17 (Drift BSU):

To poster vedrørende BSU blev sidst i 2011 opgjort på Danske Universiteters konto. Det vil i 2012 blive undersøgt, om sekretariatet skal godtgøres for disse poster.

Note 18 (Internationale forskerudvekslingsaftaler):

Præsidiet har ønsket, at aktiviteterne på dette område hæves. Der var budgetteret med et overforbrug på 66.000 kr., men det endte med at blive på knap 4.000 kr.