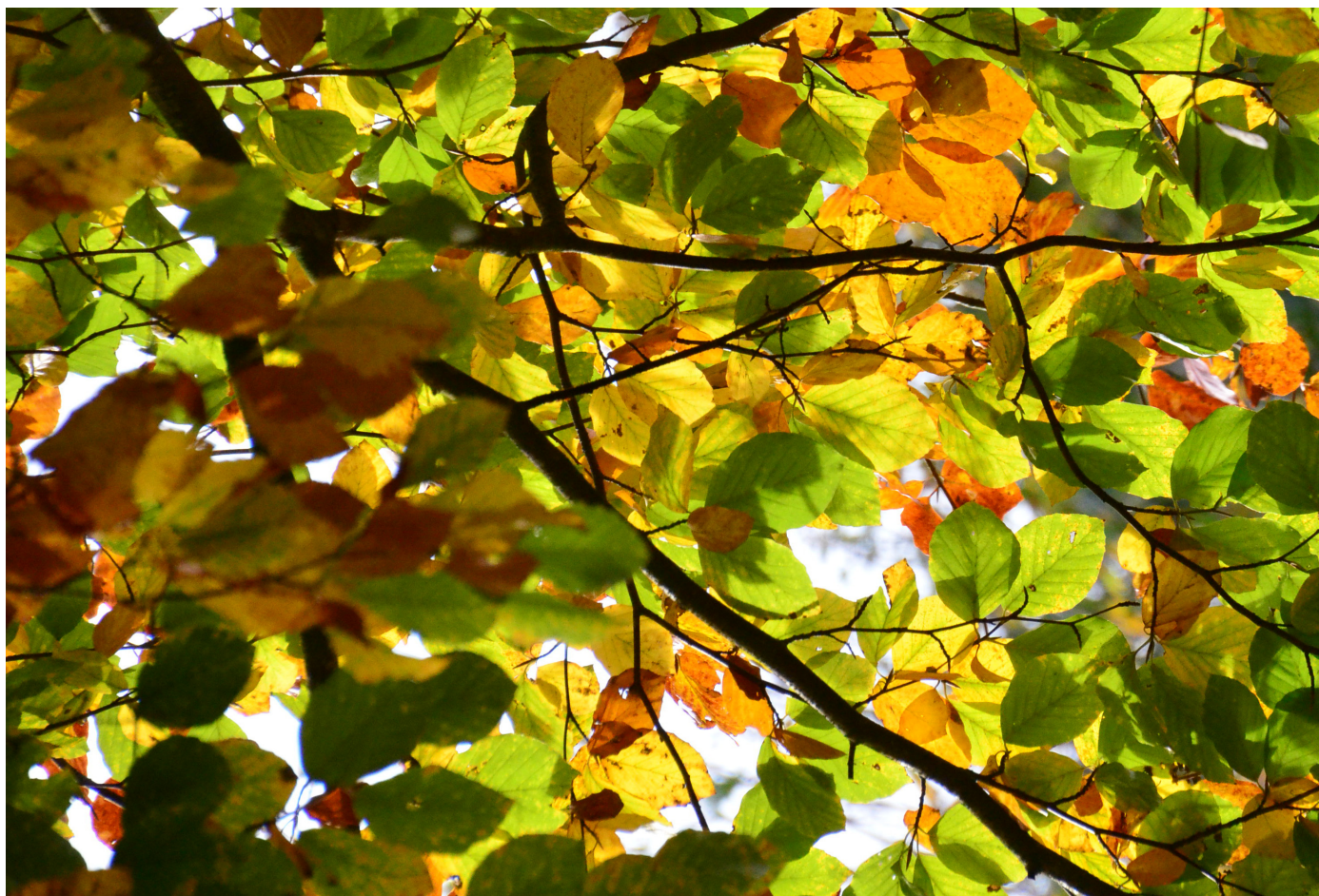




Årsrapport 2013

Sektoren samarbejder

De danske universiteter har gennem adskillige år samarbejdet på mange niveauer og med forskellige formål. Typisk foregår de faglige samarbejder direkte mellem de relevante forskningsmiljøer, mens meget af samarbejdet om administrative forhold finder sted i arbejdsgrupper og fora under Danske Universiteter. Det er også i Danske Universiteter, at universiteterne formulerer og konkretiserer deres behov for hensigtsmæssige rammevilkår og politiske initiativer på sektorniveau.

Danske Universiteter er organiseret med et præsidium, et formandskollegium, et rektorkollegium, et direktørudvalg samt en række udvalg, der typisk samler linjechefer på universiteterne.

Hovedparten af de strategiske og principielle drøftelser gennemføres i Rektorkollegiet, hvis formand tillige er talsmand for organisationen Danske Universiteter.

I løbet af de seneste år har Danske Universiteter også dannet ramme for en række sektorinitiativer af faglig og strategisk karakter. Således startede både det fælles danske universitetscenter i Kina, Sino-Danish Center (SDC), og projektet med opbygning af forskningskapacitet i udviklingslande, Building Stronger Universities (BSU), oprindeligt i Danske Universiteter, men drives nu videre af hhv. et dedikeret sekretariat i Århus og af Udenrigsministeriet.

Det danske samarbejde med Brasilien om Science without Borders (SwB), der vil give op til 700 brasilianske studerende mulighed for at tage hele eller dele af deres forskeruddannelse i Danmark, begyndte i 2012 og er fortsat forankret hos Danske Universiteter.

De fleste af Danske Universiteters fora og udvalg supplerer egne møder med møder med relevante interessenter

og samarbejdspartnere. Således har uddannelsesministeren været til fire møder med hele Rektorkollegiet i 2013, mens Formandskollegiet og Rektorkollegiet sammen har afholdt møder med Folketingets Udvalg for Forskning, Innovation og Videregående Uddannelser og med DI's Forsknings- og Uddannelsesudvalg.

Da samarbejdet i Danske Universiteter i høj grad handler om at arbejde for gode rammevilkår for sektoren, er Uddannelsesministeriet, dets styrelser og dets medarbejdere naturlige dialogpartnere for både Rektorkollegiet, Universitetsdirektørudvalget og Danske Universiteters mange arbejdsgrupper.

Desuden har der i 2013 både på politisk og på sekretariatsniveau været kontakt til og arbejdsgrupper med en lang række interessenter og samarbejdspartnere – herunder Udenrigsministeriet, Udlændingsservice, Det Frie Forskningsråd, Det Strategiske Forskningsråd, Danmarks Forskningspolitiske Råd, ACE Denmark, EVA, DSF, CVU-rektorkollegiet, DI, AC, DEA og repræsentanter for flere brasilianske ministerier.

Nærværende årsrapport har til formål at give et overblik over aktiviteter i Danske Universiteter og dets sekretariat i 2013. For et mere detaljeret indblik i årets høringsvar, pressemeddelelser, publikationer og politikpapirer henvises til Danske Universiteters hjemmeside www.dkuni.dk, ligesom man altid er meget velkommen til at henvende sig til sekretariatet, hvis man ønsker yderligere oplysninger om organisationen og dens arbejde.

Politisk indsats

Danske Universiteter er som interesseorganisation fokuseret på at formulere og synliggøre sektorens interesser i centrale universitetsrelaterede spørgsmål. Eftersom universiteterne i stigende grad er kommet i politisk fokus, ikke mindst som vækstgeneratorer, har mange politiske drøftelser relevans for universiteterne. Nogle

af de mest fremtrædende fremhæves nedenfor.

Udspil om øget privat beskæftigelse af akademikere

Universiteterne optager stadig flere unge på en uddannelse. Baggrunden for dette er et politisk ønske om, at Danmark skal have den bedst uddannede ungdom, og at 25 procent af en årgang skal have en lang videregående uddannelse.

Universiteterne har taget denne opgave på sig, også selvom vi for tiden befinder os i en lavkonjunktur med beskæftigelsesudfordringer for mange, især de nyuddannede. Meget tyder også på, at fremtidens jobs skal findes i det private erhvervsliv, mens væksten for akademikere ansat i det offentlige må forventes at blive mere moderat.

Allerede i dag er der flere akademikere beskæftiget i den private end i den offentlige del af det danske arbejdsmarked, men der er brug for at gøre en ekstra indsats for at fremme akademikernes vej ind på det private arbejdsmarked. Undersøgelser viser, at det fremmer produktiviteten at ansætte akademikere, men statistikken viser også, at der er en forholdsvis lille andel akademikere i danske private virksomheder i sammenligning med udlandet.

Der er med andre ord et potentiale for at øge den private beskæftigelse. Derfor har Danske Universiteter sammen med Akademikerne udarbejdet en folder med syv forslag til konkrete initiativer til at øge den private beskæftigelse af akademikere de kommende år. Mest prominent står forslaget om at oprette virksomhedskandidatudannelser nært knyttet til private virksomheder. Det er et initiativ, der blandt andet vil kunne hjælpe små og mellemstore virksomheder i deres rekruttering af akademikere.

Uddannelsernes kvalitet og relevans

I mange år har der politisk været fokus på at uddanne flest muligt, mens universiteterne har været ret alene om at understrege behovet for at fastholde

mekanismer, der sikrer den faglige kvalitet og progression i uddannelserne. I 2013 kom der imidlertid politisk fokus både på uddannelsernes relevans og på deres kvalitet. Første skridt i processen var, at man fik vedtaget en ny akkrediteringslov med overgang til institutionsakkreditering.

Danske Universiteter har arbejdet for et mere effektivt akkrediterings-system og har i den forbindelse argumenteret for en overgang til institutionsakkreditering. Disse holdninger har afspejlet sig i universiteternes høringssvar – og i den store interesse for hurtigt at opnå institutionsakkreditering. Der har været indgående dialog på flere niveauer med Danmarks Akkrediteringsinstitution om denne overgang.

Til gengæld har der været nogen skepsis over for, om den kommende model for institutionsakkreditering i sin helhed vil føre til mindre administration. Det er ved flere lejligheder over for politikere og ministerium blevet påpeget, at modellen godt kunne være slanket, så universiteternes styringssituation på uddannelsesområdet blev mere sammenlignelig med de internationale vilkår. Der udestår også en afgrænsning af, hvor mange tværgående evaluerings- og analyseprojekter universiteterne skal bruge administrative ressourcer på.

Fokus på kvalitet og relevans blev i 2013 også sat på dagsordenen af bl.a. Produktivitetskommissionen og ved uddannelsesministerens nedsættelse af et ekspertudvalg. Danske Universiteter har via Rektorkollegiet drøftet disse tiltag med uddannelsesministeren og med formanden for ekspertudvalget, og det udestår i 2014 at se, hvilke konsekvenser disse initiativer vil få. Danske Universiteter har foreløbig understreget vigtigheden af uddannelsesfinansiering med forudsigelighed og har derfor markeret skepsis over for ændringer i taxametersystemets grundlæggende model, men villighed til at drøfte tilpasninger af modellen, f.eks. i bonusordningen, så længe det ikke medfører beskæringer i de samlede uddannelsesbevillinger.

Talentindsats

Diskussionen om universitetsuddannelsernes kvalitet og relevans har ofte fokuseret på, om det store optag – og kravet om at åbne mere for optag af professionsbachelor på kandidatuddannelser – gør det vanskeligt at udfordre de dygtigste og mest engagerede studerende tilstrækkeligt.

Danske Universiteter har arbejdet intensivt med denne dagsorden og har i et konstruktivt samspil med universiteternes medarbejdere udarbejdet en samlet oversigt over universiteternes mange og meget forskellige initiativer til at styrke og udfordre talentfulde studerende. Oversigten er sendt til både minister og ministerium.

Emnet var også centralt på Rektorkollegiets og Formandskollegiets årlige kontaktmøde med Dansk Industri, hvor det blev understreget, at de dygtigste studerende skal udfordres til allerhøjeste niveau, men at alle danske universitetsstuderende skal tilbydes bachelor- og kandidatuddannelser på højt internationalt niveau.

I slutningen af året udsendte Uddannelsesministeriet et forslag til ændring af universitetsloven med særligt fokus på talent. Lovforslaget indeholder fire initiativer: udmærkelse på eksamensbeviset, anerkendelse af ekstracurriculære aktiviteter på eksamensbeviset, mulighed for ekstra ECTS-point i løbet af uddannelserne og tidlig studiestart for elever i ungdomsuddannelser. Danske Universiteter har tidligere forholdt sig skeptisk i forhold til muligheden for at tage ekstra ECTS, hvis der ikke følger finansiering med.

Sammenhæng i uddannelsessystemet

Danske Universiteter arbejder på en tættere dialog med professionshøjskolerne særligt på det uddannelsesnære niveau, da der er mange fælles problemstillinger og udfordringer i forhold til at skabe et mere sammenhængende uddannelsessystem. SU-reformen medfører, at bachelorer, som vil skifte spor i forhold til deres valg af kandidatuddannelse, fra 2014 vil blive begrænset til højst at kunne

supplere med 15 ECTS. Det giver en særlig udfordring i forhold til professionsbachelorer, der ønsker en kandidatoverbygning, fordi de ofte mødes med et suppleringskrav på op til 30 ECTS, særligt inden for metodiske fag og videnskabsteori.

Danmarks Akkrediteringsinstitution har udarbejdet en rapport om "Den svære overgang" fra professionsbachelor til kandidatuddannelse, som beskriver de faglige problemstillinger, der ofte opstår i overgangsfasen mellem de to uddannelses typer. Det foreslås bl.a., at der kommer mere fokus på gensidig tilpasning på de to uddannelser, så der fx bliver mulighed for akademiske spor på det sidste år af en professionsbacheloruddannelse.

Danske Universiteters uddannelsesgruppe har haft to møder med Professionshøjskolernes Uddannelsesudvalg i 2013, hvor bl.a. denne problemstilling blev drøftet. Dialogen vil fortsætte i 2014, hvor der også vil komme fokus på erfaringsudveksling om de studieadministrative systemer.

Fremdriftspakke

Kort før sommeren 2013 blev der vedtaget en større reform med henblik på at føre de studerende hurtigere igennem uddannelserne. Den første del af reformen vedrørte en ændring af SU-reglerne, således at de studerende mister deres SU-ret, hvis de kommer mere end 30 ECTS bagefter. Danske Universiteter havde inden reformen meldt ud, at man blot ønskede at knytte SU-udbetalinger til studieaktivitet for at understrege den studerendes eget ansvar for sin uddannelse og indsats.

SU-reformen kunne ikke fuldt ud finansiere den ønskede bevillingsreduktion. Derfor blev reformen suppleret af en såkaldt "fremdriftspakke", der binder knap 1 mia. kr. i 2020 til, at universiteterne indfrier regeringens mål om, at de studerende i gennemsnit skal færdiggøre deres uddannelser 4,3 måneder tidligere. Endvidere blev der lagt en række regler ned over universiteterne i form af eksempelvis krav om automatisk tilmelding til 60 ECTS per

år. Dette emne blev flere gange drøftet i bl.a. Rektorkollegiet, Universitetsdirektørudvalget og Uddannelsesgruppen.

Fremdriftspakken og den politiske proces op til dens indførelse inddrog kun i meget begrænset omfang universiteternes synspunkter og udmeldingerne fra Danske Universiteter. Det betyder desværre, at pakken er blevet udformet, så den vil medføre et meget stort bureaukrati og et pres på den faglige progression uden nødvendigvis at medføre den kulturændring, der angiveligt har været et hovedformål.

Danske Universiteter påpegede i høringen om lovforslaget, at dette vil medføre betydelige administrative problemer. Denne pointe blev uddybet og gentaget i den efterfølgende høring om de tilhørende bekendtgørelsesændringer, og efter en større offentlig debat, som Danske Universiteters talsmand tog del i, besluttede forligspartnerne, at man vil udskyde obligatorisk tilmelding til 2015, for så vidt angår de allerede indskrevne studerende.

Internationalisering

2013 var som 2012 præget af stor politisk ambivalens omkring universiteternes rolle i forhold til internationalisering. På den ene side tales der om behovet for at bruge universiteterne som kontaktpunkter i forhold til den internationale forskning og til at tiltrække talent til Danmark, og at det er godt med internationale erfaringer. På den anden side reduceres Uddannelsesministeriets indsats på det internationale område, og de økonomiske rammer for universiteternes internationalisering strammes.

Det afspejlede sig blandt andet, da første del af regeringens internationaliseringsstrategi vedr. udgående mobilitet blev offentliggjort i juni 2013. Strategien har form af en handlingsplan og har især fokus på at øge andelen af danske studerende, som tager på udlandsophold som led i deres uddannelse. Dertil kommer ønsker om styrkede internationale læringsmiljøer og bedre fremmedsprogskompetencer. Selvom internationaliseringsstrategien inde-

holder en lang række målsætninger for disse områder, er der kun i beskedent omfang lagt op til særskilte politiske initiativer for at nå målene.

Den helt store udfordring i 2013 var at finde en løsning på, at man fra politisk hold ikke finder det positivt, at Danmark tiltrækker flere udenlandske studerende på udvekslingsophold i Danmark, end vi sender ud.

Uddannelsesministeriet foreslog en model for finansiering af udvekslingsområdet i form af "omvendt STÅ". Med modellen ville universiteterne fremover ikke blive betalt for egne uddannelsesaktiviteter men for de eksaminer, de danske studerende tager med hjem fra udvekslingsophold i udlandet. Det viste sig dog, at der ikke var politisk opbakning til denne model, ikke mindst fordi den udfordrer logikken i taxametersystemet. Derfor blev det i stedet aftalt i forligskredsen bag universitetsloven, at finansieringen af udvekslingsområdet fortsat skal være baseret på balance mellem den indgående og udgående mobilitet over en treårig periode, hvor universiteterne imidlertid får hjemmel til selv at finansiere gæstestuderende i det omfang, man overskrider balancen.

Danske Universiteter har også i 2013 arbejdet med internationalisering i samarbejde med Consortium for Global Talent, hvor man har udarbejdet en omfattende kortlægning af barrierer for international rekruttering. Kortlægningen har været sendt til flere ministre, herunder beskæftigelsesministeren og uddannelsesministeren, som input til regeringens kommende reform til styrkelse af den internationale rekruttering. Danske Universiteter har også været i løbende dialog med Styrelsen for Fastholdelse og Rekruttering og sendt flere input om, hvordan reformen kan lette rekrutteringen af internationale forskere og studerende til Danmark.

Uddannelsesministeriet meddelte i december 2012, at man fra og med 2013 ikke længere ville facilitere den danske tilstedeværelse ved de to store internationale uddannelsesmesser EAIE i

Europa og NAFSA i USA. Denne beslutning har været led i en overordnet tendens, hvor Uddannelsesministeriet har afviklet sin indsats for markedsføringen af de danske uddannelser. Danske Universiteters sekretariat overtog derfor koordineringen af de danske universiteters deltagelse i NAFSA i 2013. Hvad angår EAIE gjorde Danske Universiteter, Danske Professionshøjskoler og Danske Erhvervsakademier en fælles indsats for, at opgaven fortsat forankres i ministeriet, som valgte at køre koordineringen som indtægtsdækket virksomhed i 2013. Det er endnu ikke afgjort, hvem der skal varetage EAIE fremover.

Innovation

Der har i 2013 været en del debat om universiteternes teknologioverførsel. Det skyldes ikke mindst, at regeringen i december 2012 spillede ud med en innovationsstrategi, der i løbet af 2013 skulle konkretiseres. Dagsordenen blev også fremmet ved, at tænketanken DEA i august 2013 udsendte rapporten "Fra forskning til faktura – hvad kan vi lære af 10 års forsøg på at tjene penge på forskning?".

Debatten kulminerede i en politisk aftale knyttet til oprettelsen af Danmarks Innovationsfond – oprettet ved sammenlægning af Højteknologifonden, Danmarks Strategiske Forskningsråd og dele af Rådet for Teknologi og Innovation. Danske Universiteter indgik løbende i dialog med ministeren og andre interessenter om oprettelsen af denne fond. Da det viste sig at være umuligt at holde Højteknologifonden uden for fusionen, valgte Danske Universiteter at fokusere på Innovationsfondens uafhængighed, kravet om høj faglighed i projekterne og ønsket om at kunne oprette selvstændige programkomiteer under fonden.

Som led i oprettelsen af Innovationsfondens blev der indgået en politisk aftale om, at universiteternes teknologioverførsel skal evalueres i 2014. I den forbindelse har Innotech under Danske Universiteter sat ekstra fokus på teknologioverførsel og bl.a. været i dialog med Produktivitetskommissionen

forud for den fjerde delrapport, som blev offentliggjort i december 2013.

Finanslov 2014

I lighed med tidligere år vedtog Danske Universiteter i 2013 et fælles udspil med ønsker til, hvordan det efterfølgende års finanslov bør se ud. Udspillet, der består af otte punkter, blev offentliggjort på Danske Universiteters hjemmeside.

Inden forhandlingerne var det givet, at der ikke ville komme ekstra penge til universiteterne. Til gengæld var det et ønske, at bevillingsskrænterne for basismidlerne og taxameterløftet for humaniora og samfundsvidenskab blev flyttet et år til 2017. Det giver universiteterne en bedre investeringshorisont. Det var også glædeligt, at man valgte at anvende midler på at fylde huller op i rådssystemet, herunder i den nyoprettede Innovationsfond.

Universiteterne har også valgt at tage positivt imod, at taxameterbeskæringerne fra og med 2015 igen flyttes over i bonusordningen og kan "vindes tilbage" i den udstrækning, at universiteterne kan indfri de politiske mål om hurtigere studie gennemførelse. Dermed er der principielt skabt mulighed for at stoppe beskæringerne af uddannelsesfinansieringen, hvilket har været et ønske fra Danske Universiteter i mange år.

Den største udfordring for universiteterne er, at det endnu er meget uklart, hvad konsekvenserne af budgetloven bliver for taxametrene. Det er problematisk, at ministeriet – trods mange henvendelser – ikke kan give klar besked om, hvorledes budgetloven skal tolkes på dette punkt, da det fører til usikkerhed om universiteternes økonomi.

Forskningsfinansiering

Uddannelserne har de seneste år været meget i fokus. Det gjorde sig også gældende for 2013. Men der er bred forståelse for, at relevant og fremragende forskning er det nødvendige grundlag for universitetsuddannelsernes kvalitet.

Sammen med Dansk Industri og Akademikerne udarbejdede Danske Universiteter således først i 2013 en folder om de danske forskningsinvesteringer set i et internationalt lys. Konklusionen er, at Danmark bør sigte på at investere 1,5 procent af BNP i forskning i 2013.

Flere røster, herunder fra Folketinget, tog i 2013 denne dagsorden op, og meget tyder på, at der kan være interesse for at sigte mod en fornyet ambition på forskningsområdet. 2014 vil vise, om interessen for målet kan inspirere til indsats.

Bygninger

2013 førte til afslutningen af de foreløbige forhandlinger om en justering af Statens EjendomsAdministration. Forhandlingsarbejdet strækker sig tilbage til 2012 og har været en endog meget omfattende proces med involvering af mange af universiteternes medarbejdere og ledere.

Resultatet af justeringen er i hovedsagen, at nybyggerier fremover finansieres med en lavere forrentning, end det er tilfældet for de eksisterende byggerier. Dermed bliver det mere attraktivt at vælge statsligt byggeri end tidligere. Til gengæld er det tvivlsomt, om justeringen gør Statens EjendomsAdministration konkurrencedygtig i forhold til privat byggeri.

I forbindelse med forhandlingerne om justeringen af Statens EjendomsAdministration meldte Bygningsstyrelsen, at det politisk er besluttet inden 2017 at have gennemført en fase 2 i justeringerne. Det er på nuværende tidspunkt ikke klart, hvorledes dette skal spille sammen med de indsendte ansøgninger om at opnå bygningssejle, men det er ikke utænkeligt, at forhandlingerne om fase 2 først finder sted, når det lovede udspil til vilkår for sejle foreligger i sommeren 2014.

Samarbejde

Hovedparten af Danske Universiteters arbejde vedrører samarbejde internt i sektoren eller med centrale interessenter. I 2013 resulterede dette i ca. 150 møder internt i organisationen plus et antal møder ude af huset. Det vil sige, at det samlede antal organiserede møder summer op til 200, hvortil kommer en række uformelle møder på sekretariatsniveau.

Disse møder spiller en nøglerolle i Danske Universiteter og i sekretariatets drift. Nedenfor gennemgås en række af de fora og emner, der har været vigtige i 2013.

Samarbejde med Uddannelsesministeriet

Samarbejdet med Uddannelsesministeriet er og bliver det helt centrale for Danske Universiteter. Det er en naturlig følge af, at ministeriet udformer de primære rammer for universiteternes arbejde og er tilsynsmyndighed for organisationens otte medlemmer.

Samarbejdet med Uddannelsesministeriet finder sted på mange fronter, såvel i den daglige dialog som ved egentlige møder. Både Rektorkollegiet og Universitetsdirektørudvalget mødes med ministeriet i forlængelse af deres egne møder. Men der er også regelmæssige møder på andre niveauer. Eksempelvis mødes HR-gruppen jævnligt med repræsentanter fra Uddannelsesstyrelsen, ligesom der er etableret en SU-arbejdsgruppe i samarbejde med styrelsen med henblik på at forbedre dialogen om løbende ændringer i SU-systemerne.

Det har været en særdeles positiv udvikling i 2013, at uddannelsesminister Morten Østergaard har prioriteret at deltage i møderne mellem ministeriet og Rektorkollegiet. Denne udvikling er tegn på stort engagement fra ministerens side og er blevet modtaget med glæde af Danske Universiteter.

Samarbejdet med Uddannelsesministeriet kommer også til udtryk ved,

at Danske Universiteters sekretariat sammen med Uddannelsesstyrelsen har oprettet et universitetsstatistisk netværk, der to gange om året indkalder til møder med deltagelse fra såvel universiteterne som ministeriet og interessenter. Formålet med møderne er at skabe et uformelt forum for deling af viden om undersøgelser og data om universitetssektoren. Temaerne i 2013 var forskningsstatistik og effektmålinger. Fra en meget beskedent start i 2012 er møderne i dette netværk blevet stadigt mere populære, således at det seneste møde havde 50 tilmeldte deltagere.

Samarbejde med eksterne interessenter

Danske Universiteter varetager også en del samarbejde og dialog med andre centrale interessenter, hvoraf nogle er nævnt nedenfor.

Dialogen med Folketingets medlemmer er naturligvis vigtig for Danske Universiteter. I det daglige foregår denne dialog mellem folketingsmedlemmerne og Danske Universiteters talsmand, men der arrangeres også et årligt møde mellem Folketingets Uddannelsesudvalg og medlemmerne af Formandskollegiet og Rektorkollegiet. Disse møder har til hensigt at skabe forum for en åben dialog om sektoren og dens samfundsrolle.

Danske Universiteter mødes derudover – ofte via Rektorkollegiet – med en række andre interessenter. Det kan eksempelvis være Dansk Industri, Akademikerne, De Statslige Forskningsråd, Gymnasieskolernes Rektorforsamling, EVA og Danmarks Akkrediteringsråd. Vigtig dialog med interessenterne foregår også via udvalg og arbejdsgrupper samt via sekretariatets løbende dialog med interessenternes sekretariater.

I 2013 førte samarbejdet med Akademikerne og Dansk Industri til udarbejdelse af en fælles folder om forskningsinvestering. I forlængelse heraf tog sekretariatet sammen på studietur til Baden-Württemberg for bl.a. at se på Fraunhofer-modellen og afholdt efterfølgende et fælles seminar med henblik på at drøfte muligheder for

øgede offentlige forskningsinvesteringer i Danmark.

Fora og udvalg

Danske Universiteter består af en række kollegier, udvalg og arbejdsgrupper med repræsentation fra universiteterne. Formålet med disse fora er at skabe dialog, erfaringsudveksling og fælles politikker. Derfor står arbejdet med disse udvalg centralt for organisationen og udgør langt hovedparten af sekretariatets arbejde.

Formandskollegiet

Formandskollegiet består af formændene for universiteternes bestyrelser. Kollegiet mødes to gange årligt med henblik på at drøfte overordnede sektorudfordringer. I 2013 har fokus været på universiteternes langsigtede finansieringssituation, herunder ikke mindst tildelingen af basismidler og konsekvenserne af fremdriftspakken.

Præsidiet

Præsidiet består af formand og næstformand for hhv. Formandskollegiet og Rektorkollegiet. Præsidiet mødes med henblik på at skabe sammenhæng mellem de to kollegiers arbejde og varetager derudover opgaven med at godkende budget og regnskab for sekretariatet.

Rektorkollegiet

Rektorkollegiet består af universiteternes otte rektorer og mødes 7-8 gange om året, herunder til et temamøde. Det er i regi af Rektorkollegiet, at Danske Universiteters politikker om f.eks. finanslov og ministerielle udspil vedtages. Centrale emner på Rektorkollegiets dagsorden afspejler sig således i det ovenstående kapitel om politiske indsatser.

Rektorkollegiet repræsenterer Danmark ved eksempelvis møderne i European University Association (EUA) og Det nordiske Universitetssamarbejde (NUS).

To af Danske Universiteters arbejdsgrupper refererer direkte til Rektorkollegiet. Det drejer sig om

Forum for Forskningsbaseret Myndighedsbetjening

Forum for Forskningsbaseret Myndighedsbetjening er oprettet som et udvalg under Rektorkollegiet med henblik på at følge udviklingen i myndighedsbetjening, der blev fusioneret ind i universiteterne i 2007. Udvalget har sit fokus på at sikre tilstrækkelig finansiering af området samt på at synliggøre vigtigheden af, at myndighedsbetjeningen er forskningsbaseret. I 2013 blev der udarbejdet en interesseanalyse for myndighedsbetjeningen, hvilket ansporede til udarbejdelse af en vision for området, der forventes at resultere i en publikation i 2014.

Arbejdsgruppe vedr. forskeruddannelse

Arbejdsgruppen samler forskerskoleledere fra universiteterne og har et underudvalg (den administrative baggrundsgruppe) med administrative medarbejdere. I dette forum drøftedes i 2013 bl.a. kvalitet i ph.d.-uddannelserne, den nye ph.d.-bekendtgørelse, rammerne for joint og double degrees samt samarbejde med professionshøjskolerne om ph.d.-uddannelser. Arbejdsgruppen står bag universiteternes fælles hjemmeside om ph.d.-kurser og afholdt i 2013 et seminar for ph.d.-skoleledere.

Universitetsdirektørudvalget

Universitetsdirektørudvalget består af de otte universitetsdirektører. I dette udvalg er der fokus på universiteternes administrative og økonomiske udvikling, og der drøftes således i høj grad spørgsmål som eksempelvis finanslov, rigsrevisionsundersøgelser, ministerielle tilsyn, årsregnskaber og bygningsforhold. Hertil kommer, at det er Universitetsdirektørudvalget, der drøfter implementering og administrative konsekvenser af politiske beslutninger som eksempelvis akutjobordningen, indførelsen af balancekravet for udvekslingsstuderende og fremdriftspakken.

Universitetsdirektørerne var i 2013 på studietur til Schweiz for at se, hvorledes landets højt anerkendte universitetssystem fungerer under udstrakt autonomi, med gode økonomiske vil-

kår og med stor politisk accept af internationalisering.

Under Universitetsdirektørudvalget er der oprettet en række arbejdsgrupper og udvalg. Det vil ikke være muligt her at gennemgå alle foras arbejde, da listen dermed vil blive for lang. Udeladt er blandt andre arbejdsgrupperne om uddannelsesstatistik, dimittendledighed og opholdstilladelser for forskere og studerende, der alle gør en vigtig indsats for sektoren.

Økonomigruppen

Arbejdsgruppe for universiteternes økonomichefer. Fokus ved møderne er på erfaringsudveksling om økonomistyring; i 2013 var der særlig interesse for tolkning af finansloven, herunder forskningens finanslov, opgørelse af STÅ-prognoser og administrative udfordringer med EU-programmer. Der blev også taget hul på en drøftelse af mulighederne for fremtidige administrative samarbejder.

Indkøbsgruppen

Indkøbsgruppen består af centrale indkøbsmedarbejdere fra universiteterne, og den drøfter muligheder for opnåelse af besparelser. Indkøbsgruppen tog i 2013 initiativ til at se på, om man også kan opnå besparelser tværinstitutionelt, og den vil i 2014 fortsætte arbejdet omkring fælles udbud og indkøbsaftaler. Indkøbsgruppen mødtes i 2013 med eksterne aktører såsom Statens Indkøb, SKI og EU-Supply.

CIO-forum

CIO-forum samler universiteternes IT-chefer og drøfter fælles udfordringer med IT-systemer. CIO-forum sørger for at holde alle universiteter løbende orienteret om bl.a. udviklingen i DeIC og STADS-styregruppen. Derudover har der i 2013 været fokus på muligheden for et fælles omkostningsbenchmark, udfordringer med softwareaftaler og samarbejde med Indkøbsgruppen om nye aftaler vedr. telefoni.

HR-gruppen

Universiteternes HR-chefer samles i HR-gruppen. HR-gruppen drøfter fælles personaleadministrative udfordringer, hvilket i 2013 bl.a. vedrørte

implementeringen af OK13, akut-jobordningen, stillingsstrukturen, SUL-overenskomst og APV. Mange af disse emner drøftes på møder mellem HR-gruppen og Uddannelsesstyrelsen.

Bygningsgruppen

Bygningsgruppen har under forhandlingerne om en justering af SEA-reformen været sat i bero. Med forhandlingernes afslutning før sommeren 2013 er bygningscheferne igen begyndt at mødes. Fokus har været på at følge op på SEA-justeringen og de indsendte ansøgninger om selveje samt at få formidlet oplysninger om universiteternes bygningsmæssige ressourcer.

Uddannelsesgruppen

Uddannelsesgruppen består af universiteternes øverste studieansvarlige. I 2013 har der været stort fokus på SU-reformen og implementeringen af fremdriftspakken. Der har også været afholdt dialogmøder med Uddannelsesstyrelsen om specifikke problemstillinger vedrørende udformningen af de syv berørte bekendtgørelser. Dertil er der etableret en SU-arbejdsgruppe med deltagelse af alle otte universiteter.

Internationaliseringsgruppen (INTER):

I INTER drøfter universiteternes chefer for internationale forhold rammerne for internationalisering. Særligt to ting har fyldt meget i INTER i 2013. Det drejer sig om regeringens internationaliseringshandlingsplan fra juni 2013 og spørgsmålet om finansiering af udvekslingsområdet. På begge punkter har INTER og dets medlemmer været i dialog med ministeriet.

Innotech

Innotech samler universiteternes chefer for innovation og teknologioverførsel. Innotech har i løbet af 2013 særligt haft fokus på implementeringen af de initiativer, der blev præsenteret i innovationsstrategien i december 2012, ikke mindst oprettelsen af Danmarks Innovationsfond og ønsket om nye indikatorer for institutionernes videnbidrag. Innotech har også igangsat et arbejde vedr. udarbejdelse af en publikation om universiteternes videnud-

veksling. Innotech har udarbejdet en folder i forbindelse med kommercialiseringsstatistikken. Her præsenteres 13 historier fra techtrans-kontorerne i 2012 for at nuancere og supplere kommercialiseringsstatistikken opgørelser for spinouts, licens- og salgsaftaler samt forskningssamarbejdsaftaler.

Projekter

Danske Universiteter varetager i stigende grad en række administrative projekter, der kræver en del sekretariatsbistand. Nedenfor følger en kort beskrivelse af projekterne.

Det Nationale Netværk for Teknologioverførsel (DNNT)

Det Nationale Netværk for Teknologioverførsel blev overflyttet fra DTU til Danske Universiteter i 2010 og videreført i regi af Innotech, der fungerer som styregruppe for netværket. Medlemmer af DNNT tæller de otte universiteter, tre regioner (RegionH, Region Midt og Region Nord) samt Statens Serum Institut.

DNNT afholdt i foråret 2013 et velbesøgt seminar i samarbejde med Aarhus Universitet vedr. kommercialiseringen af biomarkere. Seminaret inkluderede internationale oplægsholdere og tiltrak deltagere fra både universiteter og erhvervsliv.

Building Stronger Universities (BSU)

For BSU-projektet blev 2013 et omskifteligt år.

Ved årets start godkendte Udenrigsministeriet en ny aktivitet under initiativet, BSU-stipendieprogrammet. Programmet giver mulighed for tildeling af stipendier til kandidatstudier ved danske universiteter for et antal studerende fra BSU's partneruniversiteter i Afrika og Nepal. Ved lanceringen deltog såvel udviklingsministeren som uddannelsesministeren. Det lykkedes at introducere programmet tids nok til forårets ansøgningsrunde, hvor der blev tildelt stipendier til 31 studerende fra 9 universiteter i Syd.

Først på året gennemførtes et eksternt review af BSU fase 1. Efter møder med samtlige 11 partnere i Afrika og Nepal fremlagde review-teamet en rapport med helt overvejende positive konklusioner og anbefalinger. Rapporten indgik i de fire tematiske platformes forberedelse af ansøgningen til fase 2 med forventet start den 1. august.

Ansøgningen blev af Udenrigsministeriet indstillet til godkendelse i Danidas eksterne bevillingskomite. Men umiddelbart før behandlingen meddelte Udenrigsministeriet, at man havde besluttet sig for at reorganisere projektet, ophæve platformstrukturen og selv overtage projektets administration i direkte samarbejde med syv partneruniversiteter i Syd. Der bliver nu tale om en udbudsmodel, hvor bevilningerne gives direkte til universiteter i udviklingslande, som derefter udbyder deres ønsker om assistance fra danske universiteter. I modsætning til fase 1 vil der i fase 2 ikke blive stillet krav om medfinansiering fra de danske universiteter.

For Danske Universiteter betyder ændringen, at organisationen fra 2014 ikke længere er direkte involveret i BSU-projektet.

Science without Borders

Danmark og Brasilien indgik i 2012 en aftale, der medfører, at de danske universiteter indgår i det brasilianske finansierede program Science without Borders. Programmet giver mulighed for, at brasilianske ph.d.-studerende og postdocs kan komme på ophold i Danmark.

Til dette formål er der blevet oprettet en hjemmeside, swbdenmark.dk, hvor universiteternes programmer kan findes. Hjemmesiden er blevet anvendt flittigt, og der er ultimo 2013 listet 336 fulde ph.d.-forløb, 80 sandwich-ph.d.-forløb samt 81 postdoc-opslag.

Ved udgangen af 2013 er der givet tilsagn til over 50 brasilianske ph.d.-studerende og postdocs om ophold ved de danske universiteter. Der forventes endnu flere i 2014, da universiteterne i 2013 har fokuseret på at få udbredt kendskabet til programmet internt

samt oparbejdet kompetencer til at varetage de administrative procedurer.

I Brasilien er der stort fokus på Science without Borders, og programmet forventes at blive forlænget, hvis den brasilianske præsident Dilma Rousseff bliver genvalgt i oktober 2014.

Forskerudvekslingsaftaler

Danske Universiteter administrerer forskerudvekslingsaftaler med Japan Society for the Promotion of Science (JSPS) og Chinese Academy of Sciences (CAS).

Interessen for at anvende disse aftaler veksler fra år til år, og mens der i 2013 var begrænset interesse for aftalerne, så ser udsigterne for 2014 helt anderledes ud.

Danske Universiteter har ikke indflydelse på antallet af ansøgere fra Japan og Kina, der fører til de største omkostninger for programmet. Men sekretariatet opfordrer løbende danske forskere til at invitere kolleger fra de nævnte lande, som så skal ansøge gennem JSPS og CAS. Det blev også i 2013 besluttet at gøre det lettere at finde aftalerne på Danske Universiteters hjemmeside, ligesom Rektorkollegiets medlemmer påtog sig at gøre opmærksom på programmernes eksistens på universiteterne.

Kontingenter til internationale fora

Danske Universiteter administrerer en pulje på 500.000 kr. til betaling af kontingenter for medlemskab af internationale faglige fora for forskere. Det er Videnskabernes Selskab, der udpeger, hvilke kontingenter der skal dækkes af puljen. Danske Universiteter arbejder også i 2013 for, at puljen og opgaven overføres til Videnskabernes Selskab.

Synlighed

Danske Universiteter arbejder for, at sektorens fælles holdninger bliver synlige for de relevante interessenter. Den primære kommunikation går via møder, breve og høringsvar, men der

anvendes også andre redskaber til at synliggøre sektoren og dens holdninger, f.eks. deltagelse i den offentlige debat, hjemmesiden og udarbejdelse af publikationer.

Desuden oplever Danske Universiteter i stigende grad interesse fra udlandet for at høre om danske forhold og erfaringer. Således besøgte en tysk statsminister, et spansk og et svensk rektorkollegium, de hollandske universiteters gruppe af økonomichefer og et norsk uddannelsesudvalg Danske Universiteter i løbet af 2013.

Høringer

Høringer er en central mulighed for, at Danske Universiteters holdninger kan blive synliggjort. Danske Universiteter indgav i 2013 op mod 80 høringsvar. De mest centrale høringsvar lægges på Danske Universiteters hjemmeside.

Nogle af de vigtigste høringsvar i 2013 vedrørte ændringer af SU-lov, universitetslov og bekendtgørelser i forbindelse med fremdriftspakken. Andre centrale høringer vedrørte bekendtgørelse og vejledning for indførelsen af institutionsakkreditering og høringen om Danmarks Innovationsfond.

Presseomtale

Universitetspolitik er løbende i medierne, og medierne har for vane automatisk at søge udtalelser fra Danske Universiteters talsmand. Pressesager kan både være til fordel og ulempe for universiteterne, hvorfor det ikke altid er relevant for Danske Universiteter at handle aktivt. Følgelig sigter Danske Universiteter ikke på at have mange presseomtaler – men på at være med i de mest centrale pressesager, hvis der er en sektorfælles politik at fremføre.

Når der viser sig behov for at gribe aktivt ind i en pressesag, bliver dette gjort med eksempelvis kronikker, debatindlæg eller kontakter til journalister. Dette er også sket i 2013, f.eks. da der i sommerperioden verserede en sag om akademikerledigheden, eller da Produktivitetskommissionens rapport i december måned førte til fornyet kritik af taxametersystemet.

Danske Universiteter udsender også pressemeddelelser. Der blev i 2013 udsendt 7 pressemeddelelser, der bl.a. handlede om beskæring af taxametrene, oprettelsen af Innovationsfonden, finanslovsforslag 2014 og behovet for at rette uddannelserne mod det private arbejdsmarked.

Den mest spektakulære pressebegivenhed i 2013 må siges at være årets ph.d.-cup, der blev afholdt i DR's koncertsal og vist til over 100.000 seere. Arrangementet blev afholdt af Information, Lundbeck-fonden og Danske Universiteter. Danske Universiteter stod for at indsamle de nominerede ph.d.-afhandlinger og formidle dem til bedømmelsesudvalget.

Publikationer og politikpapirer

Danske Universiteter udgiver løbende publikationer og politikpapirer om sektoren og dens vilkår. Intentionen med disse publikationer er at skabe øget åbenhed om sektoren og komme med sektorens syn på dens udfordringer og muligheder.

Der har i 2013 kunnet konstateres en vækst i antallet af publikationer. Ud over den årlige folder med tal om sektoren, "Tal om universiteterne", er det blevet til 7 publikationer om emner som akademikernes arbejdsmarked, teknologioverførsel, regionernes videnkapløb og satsningen på ph.d.-uddannelse.

Hertil kommer, at Danske Universiteter har offentliggjort politikpapirer om eksempelvis finanslovsforslag, om modeller for kandidatuddannelser rettet mod den private sektor og om fremdriftspakken.

Hjemmeside

På Danske Universiteters hjemmeside kan man naturligvis finde ovennævnte høringer, kronikker, debatindlæg og publikationer. Desuden opdateres hjemmesiden løbende med faktaark om centrale forhold i sektoren.

Det er således på Danske Universiteters hjemmeside, at man eksempelvis kan finde Universiteternes Statistiske Beredskab, udarbejdet i samarbejde

mellem universiteterne og baseret på indsamling af data derfra. Der er i lyset af Uddannelsesministeriets arbejde for at øge indberetninger og dataindsamling ikke taget initiativ til at udbygge beredskabet i 2013, men i lighed med tidligere år har der været en større intern dialog om definitionerne og deres anvendelse.

Danske Universiteters hjemmeside indeholder også information om de internationale aftaler med Japan, Kina og ikke mindst Brasilien, hvor der samtidig er oprettet en ekstern hjemmeside om programmet Science without Borders på domænet www.swbdenmark.dk, hvor universiteterne har mulighed for at uploade opslag på de tre modaliteter sandwich-ph.d., fuld ph.d. samt postdoc, så de brasilianske studerende kan orientere sig om mulighederne for forskningsophold i Danmark.

Det Nationale Netværk for Teknologioverførsel (DNNT) har sin egen hjemmeside, som man også kan tilgå via Danske Universiteters hjemmeside.

Nyhedsbrev

Danske Universiteters sekretariat har i årets løb fokuseret på at holde medarbejderne på de danske universiteter samt eksterne interessenter orienteret om det politiske arbejde i sektoren gennem et nyhedsbrev, der udkommer fire gange årligt.

Nyhedsbrevet fik i 2013 optimeret design, funktion og layout og bliver nu bredt distribueret på universiteterne og i sektoren. Ikke mindst er der indført en politisk leder med Danske Universiteters talsmand som afsender.

Nyhedsbrevene er tilgængelige på Danske Universiteters hjemmeside.

Udpegninger

Danske Universiteter indstillede og udpegede i 2013 53 universitetsrepræsentanter til nævn, fonde, udvalg m.v.

Regnskab og balance 2013

Danske Universiteters stab og økonomi

Danske Universiteters sekretariat bestod ved udgangen af 2013 af en sekretariatschef, en chefkonsulent, en projektleder, en specialkonsulent, fem fuldmægtige, en ekspeditionssekretær, en kontorfuldmægtig og to studenter-medhjælpere.

Regnskabet for 2013 bærer præg af, at selvom bevillingerne falder, så har de samlede omkostninger været faldende i endnu større grad. Det skyldes bl.a. bortfaldet af omkostningen til kontingenter til Geodata (bevillingen bortfalder fra og med 2014) og et meget lille forbrug på forskerudvekslingsaftaler-

ne. Det samlede forbrug på forskerudvekslingsaftalerne er faldet til godt 332.000 kr., til trods for at der i Rektor-kollegiet er blevet gjort ekstraordinært opmærksom på muligheden for at søge disse midler. I 2013 har der været barsler og personaleudskiftning, hvilket har medført lavere lønomkostninger end budgetteret.

Indtægterne har i 2013 været lidt højere end budgetteret.

Samlet set er resultatet for 2013 et overskud på godt 2,1 mio. kr. mod et forventet underskud på godt 450.000 kr. Fraregner man kontingenter til faglige fora, Geodata og forskerudvekslingsaf-

taler, hvor sekretariatet ikke har haft indflydelse på omkostningsudviklingen, så ligger sekretariatets resultat imidlertid meget tæt på det budgetterede, idet differencen er på godt 31.000 kr. i forhold til budgettet.

Danske Universiteters opsparring er ved udgangen af 2013 på 9,6 mio. kr. Præsidiets har besluttet, at disse midler anvendes over de kommende år med henblik på at fastholde aktivitetsniveauet til trods for faldende bevillinger.

Der henvises endvidere til nedenstående regnskab med tilhørende noter.

	Regnskab	Budget	Difference	Noter
Sekretariatsbevilling	10.688.000	10.553.693	-134.307	1
Øvrige indtægter	273.719	120.000	-153.719	2
Samlet budget	10.961.719	10.673.693	-288.026	

Løn	5.350.528	5.418.000	67.472	3
Husleje	1.555.714	1.541.244	-14.469	4
Kontingenter	119.710	71.936	-47.773	5
Print og kopi	1.897	51.500	49.603	6
Porto og telefon	12.223	33.584	21.361	7
Regnskab	110.366	122.519	12.153	8
Møder og repræsentation	223.026	106.201	-116.824	9
Kontorhold	131.406	113.531	-17.875	10
Rejser, konferencedeltagelse mv.	104.774	226.950	122.175	11
EDB	212.463	166.192	-46.271	12
Efteruddannelse	138.420	100.000	-38.420	13
PR, konferencer og publikationer	59.256	100.000	40.745	14
Kontingenter Geodata	0	984.770	984.770	15
Kontingenter til internationale faglige fora	475.864	500.000	24.136	16
Forskerudvekslingsaftaler med JSPS og CAS	332.364	1.592.000	1.259.636	17
Omkostninger i alt	8.828.010	11.128.426	2.300.416	

Resultat	2.133.709	-454.733	-2.588.442	
-----------------	------------------	-----------------	-------------------	--

Balance

Primobeholdning 2013	7.471.858	
Øvrige indtægter	2.133.709	
Samlet budget	9.605.567	18

Noter

Note 1: I forhold til budgettet er bevilningen opjusteret. Det skyldes, at budgettet blev lagt, før omregningen til 2013-priser var kendt. Af forsigtighedsgrunde blev en sådan omregning ikke estimeret.

Note 2: Øvrige indtægter består i hovedsagen af overhead vedr. BSU-projektet, hvilket bortfalder ved udgangen af året. Hertil kommer godtgørelse for deltagelse i et EUA-projekt i tidligere år og betalinger fra universiteterne for rektorernes deltagelse i en studietur til Paris. Det skal bemærkes, at Science Without Borders (samarbejde med Brasilien) endnu ikke har medført indtægter for sekretariatet, men at der i 2013 har været anvendt mange sekretariatsressourcer på at få projektet sat i værk. Fra 2014 antages det, at der kan komme en årlig indtægt fra Science Without Borders på ca. 100.000 kr. per år.

Note 3: Bemærk at lønsummen modreguleres af 400.000 kr., der godtgøres for betjening af Det Nationale Netværk for Teknologioverførsel (DNNT).

Note 4: Under husleje er der teknisk sket en omlægning, således at også rengøring opgøres her. Dette skyldes, at rengøringsposten er vanskelig at justere og de facto hænger sammen med lejemålet. Dette er baggrunden for, at budgettet overskrides.

Note 5: Kontingentbetalingen vedrører alene betaling for medlemskab af EUA. Der er i 2013 forudbetalt kontingent for 2014.

Note 6: Syddansk Universitet har meddelt, at omkostninger vedr. print og kopi indgår i den ordinære serviceaftale, der teknisk her opgøres under regnskabsomkostninger, se note 8.

Note 7: Danske Universiteter har en telefonaftale indgået under Syddansk Universitet. Afregningen er ikke nået at komme fra Syddansk Universitet inden årets udgang. Der kan dermed komme en ekstra regning i 2014.

Note 8: Regnskabsomkostningerne dækker over Danske Universiteters

serviceaftale med Syddansk Universitet.

Note 9: Møder og repræsentation omfatter bespisning mv. ved alle møder i Danske Universiteter. Hertil kommer, at en stor del af omkostningerne vedr. universitetsdirektørernes studietur til Schweiz er opgjort her. Det er ofte vanskeligt at skelne udgifter til rejser og konferencedeltagelse fra udgifter til møder og repræsentation. I den sammenhæng bemærkes det, at de to poster samlet set holder sig inden for budgettet.

Note 10: Kontorhold omfatter diverse indkøb af kontorartikler, avisabonnementer mv.

Note 11: Rejser og konferencedeltagelse omfatter omkostninger ved deltagelse i aktiviteter arrangeret af eksterne parter. Det er ofte vanskeligt at skelne udgifter til rejser og konferencedeltagelse fra udgifter til møder og repræsentation. I den sammenhæng bemærkes det, at de to poster samlet set holder sig inden for budgettet.

Note 12: EDB omfatter indkøb af IT-udstyr og licenser. Det blev besluttet at indkøbe et AV-system til mødelokalet, hvilket har forskubbet budgettet.

Note 13: Efteruddannelse vedrører kursusafgifter med videre. Det blev besluttet efter budgetlægningen at bevillige Nikolaj Burmeister deltagelse i et masterprogram.

Note 14: Under PR, konferencer og publikationer findes primært omkostninger til tryk af publikationer. Sekretariatet har for nogle år siden investeret i et system til selv at kunne sætte publikationer op, hvilket har reduceret omkostningerne betydeligt. Ikke mindst fordi trykning kan finde sted til favorable priser hos Syddansk Universitet.

Note 15: Staten har valgt at gøre Geodata til en gratis tjeneste. Derfor er der ikke omkostninger til formålet i 2013.

Note 16: Betalingen for internationale kontingenter i samarbejde med Viden-

skabernes Selskab, der udpeger modtagere. Der arbejdes på at flytte opgaven og bevillingen til Videnskabernes selskab.

Note 17: Desværre er der meget faldende anvendelse af forskeraftalerne med JSPS og CAS. Sagen har været drøftet i Rektorkollegiet, og Danske Universiteter har også på sin hjemmeside gjort det lettere at finde programmerne. Det skal bemærkes, at Præsidiets ved seneste møde besluttede at lade disse aftaler optræde som en ordinær del af regnskab og budget (ikke med en separat opgørelse).

Note 18: Ultimobeholdningen for 2013 er her opgjort til 9.605.567 kr. svarende til ultimobeholdningen for 2012 tillagt resultatet for 2013. Dette tal svarer ikke til den seneste rapport fra Syddansk Universitet, hvor ultimobeholdningen er knap 60.000 kr. højere. Danske Universiteter har bedt om en afklaring, men denne foreligger endnu ikke.

Danske Universiteter er
de danske universiteters
interesseorganisation.
Organisationen fremmer
universiteternes indbyrdes
samarbejde og universitets-
sektorens synlighed og
gennemslagskraft i ind-
og udland.

Danske Universiteter
Fiolstræde 44
DK-1171 København K

www.dkuni.dk

Maj 2014