



Årsrapport 2015

Indhold

1. Indledning	3
2. Politisk indsats	4
3. Samarbejde	7
4. Synlighed	11
5. Projekter	13
6. Regnskab	14
7. Noter	15

Denne publikation er udgivet af:
Danske Universiteter
Fiolstræde 44, 1. th
1171 København K
www.dkuni.dk

Oplag: 300
Maj 2016

Foto:
Side 6: Jørgen Peter Kjeldsen
Forside og side 3, 10, 12, 13: Colourbox

Denne publikation kan ved tydelig kildeangivelse frit kopieres.

1. Indledning

Fremdriftsreform og dimensionering satte sit præg på Danske Universiteters arbejde i første halvdel af 2015, mens anden halvdel af året især krævede en indsats med at analysere konsekvenserne af den nye regerings ønske om at spare både på uddannelserne og på forskningen.

På de interne linjer passede det med, at det afgående formandskab – rektor Ralf Hemmingsen, KU og rektor Brian Bech Nielsen, AU – trak et stort læs med at få afbødet de værste konsekvenser af fremdriftsreformen og dimensioneringen, mens det nye formandskab – rektor Anders Bjarklev og rektor Per Michael Johansen, AAU - stod klar til at tage over i september 2015 og holde sektoren samlet i en nedskæringsperiode.

Markante tiltag som dimensionering, fremdriftsreform, dispositionsbegrænsning på en procent i 2015 og samlet otte procents besparelse på uddannelse i de næste fire år, 1,4 milliard beskæring af den offentlige forskning i 2016 og et politisk udtrykt ønske om et helt nyt bevillingssystem for de videregående uddannelser trækker til sammen særdeles store veksler på sammenholdet og samarbejdet i sektoren.

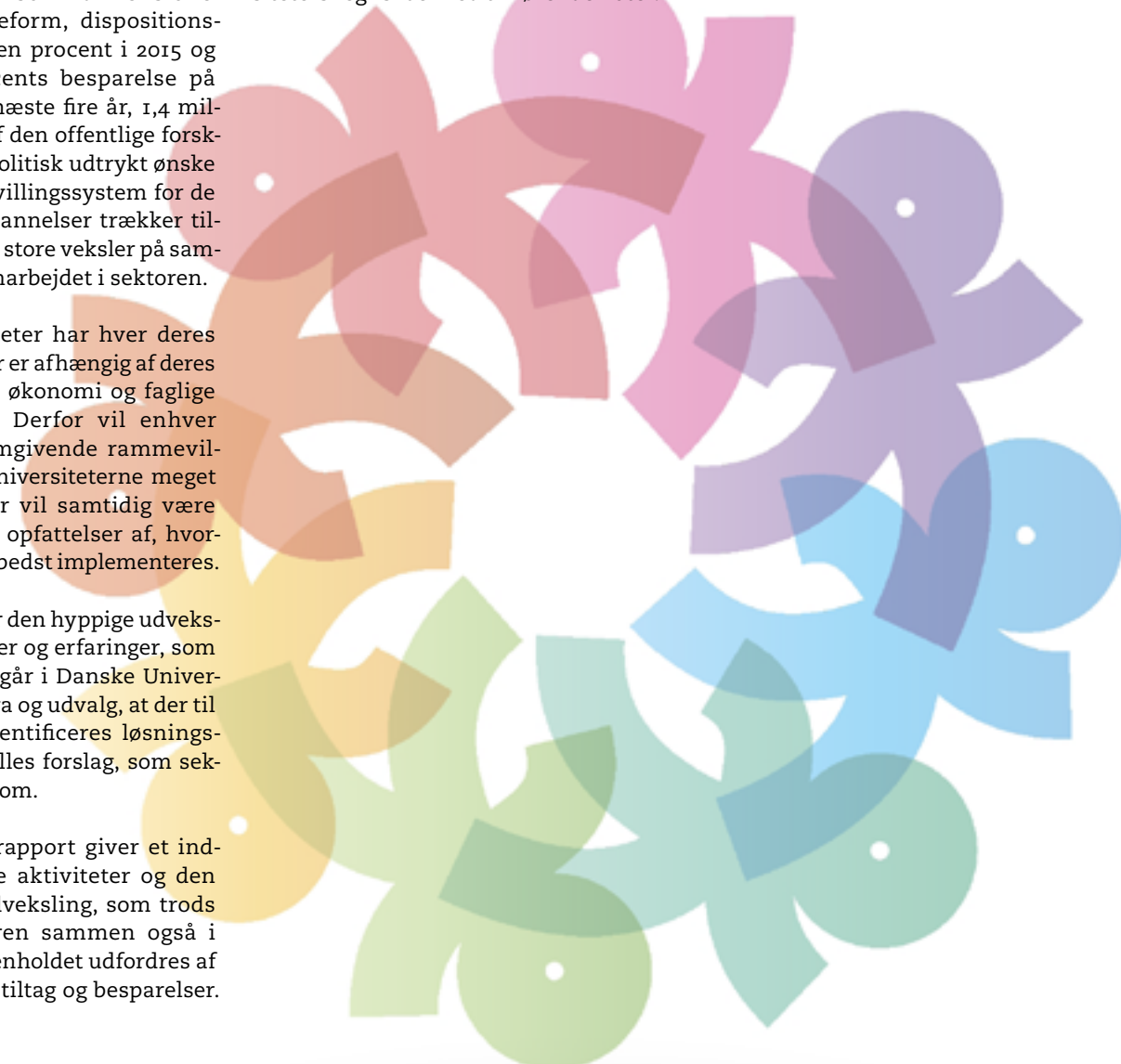
De otte universiteter har hver deres udgangspunkt, der er afhængig af deres historik, strategi, økonomi og faglige styrkepositioner. Derfor vil enhver ændring af de omgivende rammevilkår påvirke det universiteterne meget forskelligt, og der vil samtidig være meget forskellige opfattelser af, hvordan ændringerne bedst implementeres.

Imidlertid betyder den hyppige udveksling af synspunkter og erfaringer, som blandt andet foregår i Danske Universiteters mange fora og udvalg, at der til stadighed kan identificeres løsningsmuligheder og fælles forslag, som sektoren kan samles om.

Nærværende årsrapport giver et indtryk af de mange aktiviteter og den tætte erfaringsudveksling, som trods alt binder sektoren sammen også i tider, hvor sammenholdet udfordres af mange krævende tiltag og besparelser.

Samtidig kan rapporten forhåbentlig give et indtryk af de resultater, sektorens samarbejde giver. Her tænkes både på arbejdet med at afbøde og ændre politisk besluttede tiltag, der i praksis viser sig at fungere meget uhenigtsmæssigt, og på indsatsen med at beskrive og dermed synliggøre universiteternes indsats inden for eksempelvis forskningssamarbejde med virksomheder, myndighedsbetjening og meritering af forskere.

I det følgende beskrives Danske Universiteters politiske indsats, samarbejdet internt i sektoren og med andre relevante parter, Danske Universiteters arbejde med at synliggøre universiteternes vilkår og endelig de projekter, som Danske Universiteter står for. Slutteligt præsenteres Danske Universiteters regnskab med tilhørende noter.



2. Politisk indsats

Danske Universiteter er som interesseorganisation fokuseret på at formulere og synliggøre sektorens fælles interesser i centrale universitetsrelaterede spørgsmål. Universiteterne har berøring med mange andre sektorer og ses i stigende grad som vækstgeneratorer. Derfor har ganske mange politiske drøftelser relevans for universiteterne.

I nedenstående afsnit fremhæves nogle af de mest fremtrædende politiske og rammemæssige forhold, der har præget Danske Universiteters arbejde i 2015.

2.a: Finansiering

Danske Universiteter udformede i vinteren 2015 et indspil til finansloven, som blev drøftet med en række interessenter, herunder ministerier og politikere. Indspillet handlede blandt andet om et ønske om bevillingsstabilitet i forhold til for eksempel basismidler og det tørre taxameterløft samt et ønske om at fylde ”huller” i forskningsråds-systemet. Indspillet opsummerede også holdninger, man kan læse om andre steder i årsrapporten, eksempelvis forslaget om at øge den offentlige investering i forskning til halvanden procent af BNP og sektorens overordnede ønsker om gennemsigtighed og fourdsigelighed til et taxametersystem.

Finansloven 2016 er dog endt med at skære på en del punkter, som berører universiteterne. Forslaget til finanslov havde tre store grupper af besparelser:

- En generel grønthøster på to procent, som blandt andet berører uddannelserne og de ikke-forskningsrettede dele af basisbevillingerne.
 - En besparelse på 1,4 milliarder på forskningsområdet, således at de offentlige forskningsinvesteringer niveaumæssigt reduceres til 1,01 procent af BNP.
 - Ændrede regler for beskatning af fonde, som kan påvirke forskningsfinansiering og bevillinger fra private fonde negativt.
- Grønthøsteren blev lanceret af regeringen i starten af august, mens besparel-

sen på forskningsbevillingerne først blev præsenteret ved selve offentliggørelsen af finansloven.

Dette har ført til et meget aktivt forløb henover efteråret for at markere, at besparelserne vil underminere mulighederne for at opfylde ambitionerne for dansk forskning og uddannelse i verdensklasse. De finder tilmed sted i forlængelse af besparelser fra tidligere år på især uddannelsesområdet, hvor taxametrene igennem længere tid er blevet udhulet som følge af grønthøstere. Det er kommet til udtryk i faldende enhedsbevillinger. Dertil kom en besparelse på administrationen, der blev gennemført over årene 2012 og 2013.

Disse pointer er blevet formidlet over for samarbejdspartnere, presse og politikere. Derudover har Danske Universiteter arbejdet for at skabe overblik over, hvordan især besparelserne på forskningen konkret vil blive udmøntet. Fra forslaget til finanslov blev fremsat, er det lykkedes at få ændret dele af de ændrede regler for beskatning af fonde, så de ikke bliver ramt i samme omfang som frygtet, mens grønthøsteren og besparelsen på forskningen står uændret.

2.b: Afbureaukratisering af sektoren

Danske Universiteter har i 2015 over for Styrelsen for Videregående Uddannelser fremlagt en række forslag til afbureaukratisering og regelforenkling. Initiativet er igangsat og koordineret af Universitetsdirektørudvalget, og forslagene er udarbejdet i en proces, der har involveret Danske Universiteters udvalg og arbejdsgrupper. Forslagene blev i første omgang samlet i en bruttoliste med 74 konkrete forslag til afbureaukratisering. Universitetsdirektørudvalget udpegede 15 prioriterede forslag, som i februar 2015 blev sendt til Styrelsen for Videregående Uddannelser. I den følgende dialog mellem Universitetsdirektørudvalget og arbejdsgrupperne blev de resterende forslag reduceret til 29. Disse 29 forslag blev i september 2015 fremsendt til Styrelsen for Videregående Uddannelser i overskriftsform, idet ikke alle

forslag endnu var fuldt gennemarbejdet af arbejdsgrupperne.

Styrelsen for Videregående Uddannelser, og senere departementet og ministeren, har vist en stigende interesse for initiativet. Også Folketingets Uddannelses- og Forskningsudvalg har efter anmodning fået de i alt 44 forslag oversendt til orientering. Af de første 15 forslag er hovedparten taget op til behandling i en dialog med de relevante styrelser. Eksempelvis har en fælles arbejdsgruppe mellem Danske Universiteter og Styrelsen for Forskning og Innovation afrapporteret en række specifikke forslag til væsentlige forenklinger i reglerne for administration af bevillinger fra råd og fonde under Uddannelses- og Forskningsministeriet. Efter Styrelsen for Forskning og Innovation er gået i gang med at implementere de forslag, der er rettet mod Uddannelses- og Forskningsministeriet, arbejdes der nu videre med at få forenklingerne spredt til råd og fonde i andre ministerier.

2.c: Fremdriftsreformen

Fremdriftsreformen har siden sommeroptaget i 2015 omfattet alle nye studerende på universiteterne. Dermed har universiteterne gjort sig de første erfaringer med reformen, som har betydet en stigning både i det administrative arbejde og i behovet for kommunikation og vejledning til de studerende.

Der har været en god løbende dialog med uddannelses- og forskningsministeren i forhold til de uhensigtsmæssigheder, som den fulde implementering af reformen har resulteret i. Ministeren har været lydhør for flere af universiteternes ønsker til en opblødning af de administrativt set mest belastende konsekvenser, og da fremdriftsreformen skulle justeres, indgik fem ud af seks af Danske Universiteters ændringsforslag i den politiske aftale.

2.d: Dimensionering

I efteråret 2014 blev Uddannelses- og Forskningsministeriet og Rektorkollegiet enige om en fælles forståelse

vedrørende dimensionering af en lang række universitetsuddannelser. Det fremgår af den fælles forståelse, at modellen skal evalueres efter tre år. Det fremgår ikke af den fælles forståelse, at der skulle være en årlig gendimensionering, og det har været Danske Universiteters opfattelse, at en sådan ikke ville finde sted, før den aftalte evaluering var gennemført.

Ministeriets besluttede imidlertid at gennemregne dimensioneringsmodellen igen i efteråret 2015 og pålægge universiteterne en yderligere dimensionering i 2016. Det har således vist sig, at ministeriet betragter de aftalte ændringer og den fælles forståelse som tillæg til ministeriets først udmeldte forslag til model. I denne model, som universiteterne afviste, indgik, at dimensioneringsmodellen skulle gennemregnes hvert år med henblik på at identificere uddannelser, der skulle dimensioneres.

Gennemregningen af modellen i 2015 har medført yderligere krav om dimensionering af uddannelser på fire universiteter i 2016. Således er Københavns Universitet, Aarhus Universitet, Roskilde Universitet og Aalborg Universitet blevet bedt om at fjerne tilsammen 60 studiepladser på fire forskellige kandidatuddannelser.

2.e: Taxametersystemet/omkostningsanalyse

Uddannelses- og Forskningsministeriet igangsatte i 2014 i samarbejde med Finansministeriet den såkaldte taxameteranalyse med henblik på en eventuel revision af taxametersystemet. Analysen blev udført af Deloitte Consulting.

Universitetsdirektørudvalget blev udpeget som referencegruppe for analysen, og universiteterne stillede sig velvilligt til rådighed med oplysninger. To ud af tre planlagte referencegruppemøder blev afholdt som aftalt. Men det tredje, afsluttende møde, oprindeligt fastsat til december 2014, blev gentagne gange udsat. Først af Deloitte og siden af den ministerielle styregruppe. Først efter folketingsvalget i juni 2015

og dannelsen af en ny regering, blev referencegruppen indkaldt til et afsluttende møde i oktober 2015. På mødet behandlede man et rapportudkast fra Deloitte, dateret april 2015.

I ministeriernes aftale med Deloitte indgik, at Deloitte udover analysen af de faktiske omkostninger skulle opstille og vurdere forslag til modeller for et nyt tilskudssystem. Denne sidste del af opdraget blev imidlertid trukket tilbage af den ministerielle styregruppe. Rapporten, der blev offentliggjort af Uddannelses- og Forskningsministeriet i november 2015, indeholdt således ikke overvejelser om et nyt tilskudssystem. Omkostningsanalysen afdækkede klart, at universitetsuddannelserne under det gældende taxametersystem generelt er underfinansierede.

2.f: Overgang til arbejdsmarkedet

Danske Universiteter har i 2015 styrket arbejdet med de studerendes overgang til arbejdsmarkedet. Blandt andet har Rektorkollegiets nye uddannelsespolitiske udvalg (RUP) udformet en arbejdsplan, hvor de studerendes overgang til arbejdsmarkedet er første punkt. RUP har i møder med eksterne interessenter drøftet denne problemstilling og har sammen med Dansk Industri, Dansk Erhverv og Akademikerne arbejdet med en konkretisering af forslaget om en erhvervskandidatuddannelse. Forslaget blev endelig udformet i 2015 og er fremsendt til ministeren. Det fremgår af forliget om fremdriftsreformen, at muligheden for oprettelse af en erhvervskandidatordning fortsat er på dagsordenen, om end det foreløbig er udskudt. Danske Universiteter har peget på, at ordningen også vil være en mulighed for, at flere studerende får arbejde i små og mellemstore virksomheder i alle dele af landet. Spørgsmålet om overgangen til arbejdsmarkedet har også præget sekretariatets arbejde, hvor der i 2015 er opnået forskeradgang til Danmarks Statistik – med særligt fokus på arbejdsmarkedsoplysninger for akademikere. Med dette udgangspunkt har Danske Universiteter blandt andet oprettet netværket

AVARE, der samler interessenter om udveksling af data og analyser om akademikeres nuværende og fremtidige arbejdsmarked.

2.g: Optagelsessystemet

Et af de store temaer i 2015 har været optagelsessystemet, som den forrige minister, Sofie Carsten Nielsen, var med til at sætte på dagsordenen. Danske Universiteter udarbejdede i starten af 2015 et politiknotat med forslag til justeringer af det eksisterende optagelsessystem. Flere af disse forslag er blevet indarbejdet i et lovforslag til ændring af universitetsloven, som forventes vedtaget i Folketinget i foråret 2016.

2.h: Uddannelseszoo

Uddannelses- og Forskningsministeriet har meldt ud, at de ønsker at gøre det nemmere for kommende studerende at sammenligne de forskellige uddannelsesstilbud, inden de vælger studium. Det ønske har resulteret i udvikling af det digitale værktøj, Uddannelseszoo, som efter ministeriets plan skulle have været lanceret i foråret 2015. Det har dog vist sig, at der er nogle udfordringer forbundet med at sammenligne uddannelser ud fra de parametre ministeriet har bestemt, skal indgå. Derfor har der i løbet af året været arrangeret flere workshopforløb, hvor repræsentanter for de forskellige institutioner på tværs af sektoren har kunnet deltage i arbejdet med udviklingen af Uddannelseszoo. Danske Universiteter har i den forbindelse overfor ministeriet problematiseret især opgørelsen af undervisningstimer og den foreløbige model for indsamling af student- og dimittendundersøgelser. Den seneste workshop blev afviklet i december, og her kunne Danske Universiteters repræsentanter melde om en positiv dialog med ministeriet om de udfordringer, institutionerne oplever.

2.i: SEA-reform

Bygningsstyrelsen, Uddannelsesstyrelsen og Finansministeriet planlagde i foråret 2015 en reform af statens

ejendomsadministration (SEA). Hensigten var at bygge videre på reformen fra 2013, der primært vedrørte nybyggeri. I første omgang havde ministerierne ikke planer om at involvere Danske Universiteter i reformen, men efter pres blev der nedsat en arbejdsgruppe bestående af medarbejdere fra ministerierne og repræsentanter fra Danske Universiteter. Danske Universiteter blev repræsenteret ved fire universitetsdirektører, og arbejdet med reformen i 2015 satte sit præg på flere møder i Universitetsdirektørudvalget. Eksempelvis afholdt Universitetsdirektørudvalget i august 2015 et temamøde om statslig ejendomsadministration, hvor Staffan Sarbäck, direktør for Luleås Tekniske Universiteter fortalte om det svenske Akademiska Hus.

I forhandlingerne om en reform af SEA-ordningen fremlagde Danske Universiteter ønske om sammenhæng mellem betaling til SEA-ordningen og vedligehold/afskrivninger. Det blev også påpeget, at en reduktion i forrentningen af statens investering ikke bør medføre en tilsvarende reduktion i universiteternes bevillinger, da man dermed kan binde universiteterne til den statslige ejendomsmodel og således ophæve konkurrencen mellem stat og marked. I forhandlingerne oplevede Danske

Universiteters repræsentanter, at ministerierne udviste stor tilbageholdenhed med at oplyse om det konkrete indhold i reformen, hvilket vanskeliggjorde mulighederne for at forhandle.

Det endelige resultat af SEA-reformen er vanskeligt at bedømme på det officielle materiale. Dog tegner der sig en mulighed for, at overskuddet i ordningen fremover bindes til øget vedligehold af den eksisterende bygningsmasse, mens der hidtil har været en binding til politisk bestemte nyinvesteringer i laboratorier. Det er ikke klart, om reinvesteringerne står mål med behovet, ligesom Danske Universiteter har problematiseret, at den planlagte reduktion i forrentningen fra 2020 følges parallelt af en reduktion i bevillingerne.

2.j: Fremtidens forskningsbaserede myndighedsbetjening

Danske Universiteters politikpapir om fremtidens myndighedsbetjening, der er udarbejdet af Forum for Forskningsbaseret Myndighedsbetjening (FFM), indeholder fire hovedanbefalinger:

1. Bevillingernes størrelse og udvikling skal modsvare den kort- og langsigtede efterspørgsel, som myndigheder

og sektorer har for forskningsbaseret myndighedsbetjening.

2. Der skal udformes rammeaftaler, som sikrer stabile forskningsmiljøer med mulighed for at rekruttere forskere på højeste internationale niveau. Et af midlerne hertil er tilstrækkelige rammebevillinger, som kan sikre aktiviteten trods udsving i eksterne bevillinger.

3. Der skal udvikles robuste governance-strukturer mellem universiteter og sektorministerier, der kan danne grundlag for en forpligtende og langsigtet relation mellem parterne.

4. Der skal udvikles partnerskabsmodeller, som sikrer, at universiteter, myndigheder og erhverv kan indgå flerårige forløb.



3. Samarbejde

En af Danske Universiteters kerneopgaver er at sikre samarbejde internt i sektoren og dialog med centrale interessenter. Derfor lægger Danske Universiteter hus til mange møder i løbet af et år. I 2015 blev der afholdt over 110 møder i arbejdsgrupper og udvalg i Danske Universiteters mødelokaler. Dertil kommer en række uformelle møder på sekretariatsniveau.

Både de formelle og uformelle møder spiller en nøglerolle for sekretariatets arbejde for at fremme universiteternes vilkår. Nedenfor gennemgås de mest centrale samarbejdspartnere og de emner, som samarbejdet i 2015 har haft fokus på.

3.a Samarbejde med Uddannelses- og Forskningsministeriet

Samarbejdet med Uddannelses- og Forskningsministeriet er centralt for Danske Universiteter. Dette er en naturlig følge af, at ministeriet udformer de primære rammer for universiteternes arbejde og desuden er tilsynsmyndighed for de otte universiteter.

Samarbejdet med Uddannelses- og Forskningsministeriet finder sted på mange måder. Rektorkollegiet og Universitetsdirektørudvalget har i forlængelse af deres ordinære møder sædvanligvis kontaktmøder med ledere og medarbejdere fra ministeriet. Rektorkollegiet mødes således med departementschefen ledsaget af direktører og kontorchefer fra ministeriet og dets styrelser. Universitetsdirektørudvalget valgte i 2014 en form, hvor hele udvalget mødes halvårligt med ledelsen af Styrelsen for Videregående Uddannelser, mens de øvrige kontaktmøder alene foregår mellem Direktørudvalgets formandskab og styrelsens ledelse. Denne form er valgt for at fremme den uformelle dialog med Styrelsen for Videregående Uddannelser.

Samarbejdet med ministeriet foregår også på et mere praktisk niveau, hvor udvalg og arbejdsgrupper mødes med medarbejdere i Styrelsen for Videregående Uddannelser eller i Styrelsen for Forskning og Innovation.

Samarbejdet med Uddannelses- og Forskningsministeriet udfolder sig også på sekretariatsniveau. Det sker både i form af tekniske arbejdsgrupper og i uformelle netværk mellem ledere og medarbejdere fra universiteterne og fra ministeriet. Af emner, der har givet anledning til en betydelig kontakt på sekretariatsniveau, kan nævnes dimensionering, fremdriftsreform, omkostningsanalyse og finanslovsbesparelser. Eksempelvis har det tidligere oprettede universitetsstatistisk netværk afholdt møder om forskellige statistiske emner og datasæt.

3.b: Samarbejde med eksterne interessenter

En del af sektorens kontakt til centrale, fælles interessenter foregår via Danske Universiteter. Eksempelvis afholdes et årligt møde mellem Folketingets Uddannelses- og Forskningsudvalg og medlemmerne af Formandskollegiet og Rektorkollegiet. Disse møder har til hensigt at skabe et forum for en åben dialog om sektorens samlede indsats og samfundsrolle. Danske Universiteter mødes derudover med en række andre interessenter. Det drejer sig blandt andet om Dansk Industri, Akademikerne, de statslige forskningsråd og fonde, Danske Professionshøjskoler, Danske Gymnasier, EVA og Danmarks Akkrediteringsråd.

En stor del af den nødvendige dialog med interessenterne foregår også via udvalg og arbejdsgrupper. Dels gennem eksempelvis Universitetsdirektørudvalgets løbende dialog med Styrelsen for Videregående Uddannelser, dels gennem aktiviteter som afbureaukratisering, hvor arbejdsgrupper under Universitetsdirektørudvalget udvider deres sædvanlige dialog med relevante kontorer i ministerierne.

På den politiske front er der i 2015 offentliggjort et fælles udspil med Dansk Industri og Akademikerne om løft i de offentlige forskningsinvesteringer til 1,5 procent af BNP med konkrete forslag til anvendelse af de foreslåede midler. Desuden har Rektorkollegiets udvalg om uddannelsespolitik udarbejdet forslag til sektorens fælles holdninger til

initiativer og tiltag på det uddannelsespolitiske område og har sammen med Dansk Erhverv, Dansk Industri og Akademikerne udformet forslag til en erhvervskandidatordning, der skal styrke overgangen mellem uddannelse og arbejdsmarked og kan give akademisk arbejdskraft til små og mellemstore virksomheder.

3.c: Fora og udvalg

Arbejdet i Danske Universiteter foregår i en lang række fora og udvalg, hvor universiteterne udveksler erfaringer, viden og synspunkter med henblik på at kunne afdække områder, hvor sektoren ser behov for fælles udmeldinger og initiativer.

Præsidiet

Danske Universiteters Præsidium, der består af formandskaberne for henholdsvis. Formandskollegiet og Rektorkollegiet, har det overordnede ansvar for organisationens økonomi og budget. Det vil sige, at Præsidiet godkender budget og regnskab og kan træffe beslutning om at øge budgettet. Præsidiumet afholdt i 2015 tre møder.

Formandskollegiet

Bestyrelsesformændene for de otte universiteter udgør tilsammen Formandskollegiet og træder sammen, når formanden bedømmer, at der er behov for, at formændene udveksler synspunkter på større, principielle tiltag. Bestyrelsesformændene var i 2015 inviteret til flere fælles arrangementer: tidligere uddannelses- og forskningsminister Sofie Carsten Nielsens uddannelsesmøde i foråret 2015, Danske Universiteters Dialogforum – også i foråret 2015 – og Danske Universiteters møde med Folketingets Uddannelses- og Forskningsudvalg i efteråret 2015. Bestyrelsesformændene holdt ikke møder derudover i 2015.

Rektorkollegiet

Rektorkollegiet, der består af de otte universiteters rektorer samt Universitetsdirektørudvalgets formandskab som faste mødedeltagere, mødtes i 2015 syv gange til ordinære møder og én gang til et temamøde om meritering af forskere for andet end

forskning. Rektorkollegiet mødtes desuden i 2015 med Det Frie Forskningsråd, Danske Professionshøjskoler, Innovationsfonden, Nordforsk, Danmark-Amerika-fondet og Folketingets Uddannelses- og Forskningsudvalg.

Det er i regi af Rektorkollegiet, at Danske Universiteter vedtager politikpapirer og større, principielle udmeldinger – for eksempel om finansloven. Centrale emner på Rektorkollegiets dagsorden afspejler sig således i årsrapportens afsnit om det politiske arbejde i 2015.

Rektorkollegiets formandskab repræsenterer Danmark ved møderne i European University Association (EUA) og i det nordiske universitetssamarbejde (NUS).

Rektorkollegiet nedsætter fra tid til anden udvalg, der skal arbejde med særlige dele af sektorens fælles, politiske udvalg. I 2015 nedsatte Rektorkollegiet dels et udvalg om EU's Forsknings- og Innovationspolitik (RUF1), dels en ad hoc-arbejdsgruppe om dansk e-infrastruktursamarbejde.

Rektorkollegiets udpegningsudvalg
Rektorkollegiets udpegningsudvalg forestår arbejdet med at udpege og indstille medlemmer til en lang række fora, som Danske Universiteter bliver bedt om at finde medlemmer til. Udpegningsudvalget har i 2015 indstillet eller udpeget 170 universitetsrepræsentanter til 31 nævn, fonde, udvalg m.v.

RUP - Rektorkollegiets udvalg om uddannelsespolitik
Rektorkollegiets udvalg om uddannelsespolitik blev nedsat ultimo 2014 efter ønske fra Rektorkollegiet om at styrke Danske Universiteters uddannelsespolitiske indsats. I 2015 har udvalget holdt syv møder, hvor de blandt andet har drøftet en række overordnede uddannelsespolitiske problemstillinger.

Udvalget har indledt et samarbejde med flere andre uddannelsespolitiske aktører. Det gælder især arbejdet med at konkretisere forslaget om en erhvervskandidatuddannelse, der er foregået i samarbejde med Dansk Er-

hverv, Dansk Industri og Akademikerne. Derudover har RUPs formandskab holdt møde med en række aktører, herunder Danske Gymnasier om gymnasireformen og formandskabet for Danske Professionshøjskoler om blandt andet professionshøjskolernes ph.d.-strategi.

RUP har i 2015 som hovedtema arbejdet med anerkendelse af forskernes undervisningsopgave. RUP har indsamlet eksempler fra universiteterne og kortlagt indsatser for at meritere og anerkende undervisningsopgaven, hvilket også er et emne for en publikation "Anerkendelse af undervisning", der er udarbejdet i regi af RUP. RUP har desuden samarbejdet med Danmarks Evalueringsinstitut og Dansk Universitetspædagogisk Netværk om en konference om emnet i november 2015.

RUF1 - Rektorkollegiets udvalg for EU's forsknings- og Innovationspolitik
Rektorkollegiet nedsatte i februar 2015 et nyt udvalg for EU's forsknings- og Innovationspolitik. Udvalget er nedsat for at styrke de danske muligheder for at hjemtage midler fra EU's forsknings- og innovationsprogram (Horizon2020), der løber fra 2014-2020. Udvalget fungerer som fælles forum for udveksling af erfaringer og drøftelse af aktiviteter, udviklinger og udfordringer i EU's forsknings- og Innovationspolitik. På baggrund af de fælles drøftelser har udvalget således til opgave at styrke universiteternes muligheder for at påvirke den europæiske dagsorden – både gennem indspil til Uddannelses- og Forskningsministeriet og gennem samarbejde med andre danske og europæiske organisationer. Udvalget har haft to møder i 2015, hvor der særligt har været fokus på de hidtidige erfaringer med hjemtag fra Horizon2020. Mellem møderne har RUF1s medlemmer leveret inputs til høringer sendt fra European University Association samt høringer sendt til EU-specialudvalget for Forskning, som har betydet større danske aftryk på EUAs politikpapirer på forskningsområdet. RUF1 har også sendt to henvendelser vedr. forhandlingen af EU's databeskyttelsesforordning. Første henvendelse

gik til de danske parlamentarikere i juli 2015, mens anden henvendelse gik til syv særligt involverede parlamentarikere i november 2015. Forhandlingen af databeskyttelsesforordningen - som kunne have fået stor negativ betydning for den danske registerforskning - er netop landet til forskningens fordel. RUF1 har derudover sendt en henvendelse til Styrelsen for Forsknings- og Innovation vedr. mulighederne for at styrke samarbejdet om det danske hjemtag.

Forum for Forskningsbaseret Myndighedsbetjening
Forum for Forskningsbaseret Myndighedsbetjening (FFM) har i 2015 udarbejdet et politikpapir, som er beskrevet tidligere i årsrapporten. FFM har desuden udgivet publikationen *Vidensgrundlag i verdensklasse*. - 16 eksempler på værdien af forskningsbaseret myndighedsbetjening, der er en casesamling, som konkretiserer, hvad forskningsbaseret myndighedsbetjening går ud på og synliggør værdien af myndighedsbetjeningen. Publikationen blev blandt andet runddelt som en del af konferencematerialet til deltagerne på Uddannelses- og Forskningsministeriets konference om forskningsbaseret myndighedsbetjening den 10. december 2015. Desuden er den sendt til væsentlige interessenter på især myndighedsbetjeningsområdet.

Arbejdsgruppe vedrørende forskeruddannelse
Arbejdsgruppen har igen i år holdt dialogmøde med Styrelsen for Videregående Uddannelse med henblik på at sikre det fortsatte samarbejde med styrelsen omkring rammevilkårene for ph.d.-uddannelserne. Dialogmødet handlede blandt andet om styrelsens igangsættelse af forskellige analyser af ph.d.-løftet, der har realiseret politikernes vision om en fordobling af antallet af nye ph.d.ere. Det forventes, at arbejdsgruppen også i 2016 vil blive inddraget i dette analysearbejde. Derudover har arbejdsgruppen udarbejdet publikationen *Kvalitetssikring af ph.d.-uddannelser* som input til ministeriet, der har vist en stigende interesse for området. Arbejdsgruppens formand er desuden involveret i en

proces med styrelsen og Danske Professionshøjskoler om samarbejde om ph.d.-uddannelser til professionshøjskolerne. Den videre dialog om denne proces forventes at fortsætte i 2016.

Universitetsdirektørudvalget
Universitetsdirektørudvalget har holdt syv møder i 2015 og behandlet en lang række emner af betydning for universiteternes overordnede økonomi og rammevilkår. Eksempelvis har man – som tidligere nævnt - udmøntet initiativet om at formulere sektorens ønsker til afbureaukratisering ved i to omgange at fremsende i alt 44 forslag til afbureaukratisering til Styrelsen for Videregående Uddannelser.

En anden større opgave har været forhandlinger med Copydan Tekst & Node om fornyelse af organisationens aftale med universiteterne. Forhandlingerne mellem den nedsatte arbejdsgruppe og Copydan Tekst & Node pågår.

Dernæst har Universitetsdirektørudvalget som tidligere omtalt været referencegruppe for Deloitte Consulting i forbindelse med gennemførelsen af en omkostningsanalyse for Uddannelses- og Forskningsministeriet. Den formelle mødeaktivitet i referencegruppen har ikke været stor. Men Universitetsdirektørudvalget har løbende drøftet arbejdet og gentagne gange rykket ministeret for at få afsluttet analysen og offentliggjort rapporten. Universitetsdirektørudvalget har ligeledes haft indledende drøftelser af mulige alternative finansieringsmodeller, såfremt regeringen skulle beslutte sig for en reform af taxametersystemet. En sådan beslutning blev meldt ud af ministeren i november 2015, hvorefter Rektorkollegiet bad Universitetsdirektørudvalget intensivere arbejdet med at overveje ønskerne til en alternativ uddannelsesfinansieringsmodel. Endnu en meget vigtig opgave for Universitetsdirektørudvalget har været en dialog med Bygningsstyrelsen om reform af statens huslejeordning (SEA). En arbejdsgruppe nedsat af Universitetsdirektørudvalget har holdt en række møder med Bygningsstyrelsen, der har været suppleret med repræ-

sentanter fra Finansministeriet og Uddannelses- og Forskningsministeriet. Processen har været hæmmet af, at Bygningsstyrelsen først meget sent fremlagde konkrete beregninger af de økonomiske konsekvenser af deres skitse til reform af huslejeordningen. Og kort tid herefter, den 30. november 2015, orienterede Bygningsstyrelsen universiteterne om, at regeringen havde besluttet at gennemføre en reform af SEA-ordningen og oplyste om de konkrete ændringer.

Uddannelsesgruppen
Uddannelsesgruppen har i 2015 haft flere møder med eksterne interessenter og samarbejdspartnere. Især samarbejdet med Danske Professionshøjskoler er kommet i fokus, da begge parter ser gode muligheder for et bredere samarbejde og en tættere dialog. Derudover har 2015 budt på et positivt samarbejde med ministeriet, som Uddannelsesgruppen finder udbytterigt. Uddannelsesgruppen mødes fire gange årligt, men oplever et behov for at have bedre mulighed for at drøfte aktuelle sager løbende. Derfor blev det på gruppens møde i november besluttet at afholde videomøder i de måneder, hvor der ikke er et ordinært møde i gruppen. Disse møder er mere uformelle og aflyses, hvis der ikke bliver brug for dem. Uddannelsesgruppen havde for første gang i 2015 et heldagsseminar, hvor der udover det ordinære møde, var tid til at gå i dybden med det nuværende optagessystem. I forlængelse af den drøftelse besluttede Uddannelsesgruppen at nedsætte et netværk om kandidatoptag, hvor universiteternes kan udveksle erfaringer og afsøge mulighederne for et øget samarbejde i forbindelse med kandidatoptag.

Økonomigruppen
Økonomigruppen, som består af universiteternes økonomidirektører, har afholdt fire møder i løbet af året, herunder ét heldagsmøde. Økonomigruppen har i forbindelse med det tidligere omtalte arbejde vedrørende afbureaukratisering nedsat en arbejdsgruppe sammen med Styrelsen for Forskning og Innovation. Denne arbejdsgruppe har arbejdet med forenkling af regler

for bevillinger fra danske offentlige fonde. Derudover har Økonomigruppen løbende drøftet relevante punkter som for eksempel Deloitte's omkostningsanalyse, SEA-reform og Finansloven.

CIO-forum
CIO-forum består af universiteternes IT-ansvarlige og har i 2015 holdt tre møder. Udvalget arbejder blandt andet med at understøtte universiteternes samarbejde om blandt andet indkøb af software-licenser og computer-hardware. Desuden følger udvalget arbejdet i DeIC (forskningsnettet) tæt, idet flere af udvalgets medlemmer også er medlemmer eller formænd for flere af DeIC's Change Advisory Boards. Blandt andet er udviklingen af de tre High Performance Computing-centre blevet fulgt tæt, og det samme gælder arbejdet med WAYF (Where Are You From), DKCERT (der overvåger netsikkerheden for DeIC) og arbejdet med udførelsen af DeIC's Data Management strategi.

HR-gruppen
HR-gruppen består af de otte universiteters HR-chefer. Gruppen har afholdt seks møder i 2015 og i forlængelse heraf møder med Styrelsen for Videregående Uddannelser om emner af fælles relevans. HR-gruppen har i 2015 drøftet opfølgning på nye statslige overskomster, personaleadministrative udfordringer og afbureaukratisering på personaleområdet.

Bygningsgruppen
Bygningsgruppen har i 2015 afholdt de planlagte halvårslige møder. Møderne har været præget af forhandlingerne om en reform af statens ejendomsadministration, herunder drøftelser om den statslige administrationsmodels tilstrækkelighed. Bygningsgruppen har på denne vis fungeret som baggrundsgruppe for forhandlingerne med Bygningsstyrelsen, Finansministeriet og Uddannelsesstyrelsen om reformen af statens ejendomsadministration. Udover disse emner har Bygningsgruppen blandt andet beskæftiget sig med afbureaukratiseringsforslag, gjort status for bygningsstatistik, facility management og aflønning af tilkaldefunktioner. Endelig



er Bygningsgruppen forum for udveksling af informationer om universiteternes byggeprojekter og erfaringer hermed.

Internationaliseringsgruppen (INTER)
INTER har været meget aktiv med at holde møder med relevante styrelser i Uddannelses- og Forskningsministeriet såsom Styrelsen for Videregående Uddannelser og Styrelsen for Forskning og Innovation. Derudover har INTER udarbejdet en række notater og breve, der er sendt til ministeriet. INTER har arbejdet for at få udenlandske selvbetalere undtaget dimensioneringsloftet, for at få genindført suppler-
ing, for forbedring af rammerne for samarbejde med betalingsuniversiteter i udlandet og for at få deltagelse i ministeriets projekt *Study in Denmark* revurderet. INTER har yderligere afholdt møde med deltagelse af departementet i Uddannelses- og Forskningsministeriet for at høre om den nye regerings planer for internationaliseringsområdet.

Innotech
Innotech har i 2015 afholdt fire møder, som har taget udgangspunkt i Innotechs arbejdsprogram med syv konkrete fokusområder for året. Et af punkterne har medført nedsættelsen af et netværk for studenterivrærksætteri, som samler universiteternes medarbejdere

på dette område. Dette netværk havde første møde i november 2015, hvor man fastlagde det overordnede fokus for de fremtidige drøftelser. Som et element af gruppens arbejdsprogram har medlemmerne også haft en drøftelse af universiteternes praksis for patentering, som forventes at resultere i en informationsfolder i starten af 2016, der kan belyse universiteternes rammer for og arbejde med patenter. Innotech har også taget de første skridt i et internt afklaringsarbejde, hvor man identificerer de største udfordringer i forhold til EU's statsstøtteregler. Når dette arbejde er afsluttet, forventer man at kontakte Uddannelses- og Forskningsministeriet for at finde fælles løsninger på de mest centrale udfordringer.

I første del af 2015 har Innotech været engageret i en dialog med Dansk Industri, om hvordan man kan styrke grundlaget for gode og effektive forhandlinger af forskningssamarbejdsaftaler. Det resulterede i en publikation fra Danske Universiteter i juni 2015, som beskrev rammer og muligheder for at komme godt igennem forhandlingen af en forskningssamarbejdsaftale – særligt målrettet læsere, som ikke er specialister på området. Samarbejdet med DI følges op med et fælles arrangement i første halvdel af 2016, hvor deltagere fra hver side af bordet kan lære hinanden

bedre at kende samt få en bedre forståelse for, hvordan man hurtigere kan opnå enighed om de væsentligste elementer i en forhandling.

Innotech har endvidere været i dialog med Styrelsen for Forsknings- og Innovation, som ønsker at videreudvikle den årlige kommercialiseringsstatistik, så den får en bredere tilgang til universiteternes videnuudveksling med samfundet. For Innotech har det været afgørende, at man vælger få nye og relevante indikatorer, hvor der allerede er indsamlet data i anden sammenhæng, eller hvor universiteterne har mulighed for at levere nye data med et meget begrænset ressourcetræk. Samtidig skal man have øje for de naturlige forskelle i universiteternes aktiviteter og strategier, som vil afspejle sig i data, der går på tværs af universiteterne.

4. Synlighed

Danske Universiteter arbejder løbende med at synliggøre sektorens fælles holdninger over for relevante interessenter. Arbejdet foregår gennem høringer, politiknotater, breve, nyhedsbreve, pressemeddelelser og ikke mindst møder med eksterne aktører. Derudover udgiver Danske Universiteter løbende publikationer, som giver indblik i universiteternes arbejde på en række områder.

4.a: Høringer

Ofte afgiver universiteterne fælles høringssvar på nye love eller ændringer af eksisterende love og bekendtgørelser, hvilket er med til at synliggøre sektorens holdninger, ønsker og erfaringer med lovgivningen. I 2015 har Danske Universiteter afgivet over 60 høringssvar. Blandt de vigtigste kan nævnes svar om ændring af SU-loven, om bekendtgørelse om universiteternes internationale uddannelsesforløb og om ændring af fondsbeskatningsloven. Disse og andre centrale høringssvar fra 2015 findes på Danske Universiteters hjemmeside.

4.b: Presseomtale

Det er ikke et selvstændigt mål for Danske Universiteter at udtale sig mest muligt i medierne. Organisationen har fokus på de områder, hvor sektoren i særlig grad har fælles interesser og synspunkter.

I 2015 har der været betydeligt mediefokus på universitetssektoren. Særligt har den offentlige debat om universitetsstuderendes niveau, implementeringen af fremdriftsreformen og besparelserne på uddannelse og forskning været med til at rette medierne søgelys mod universiteterne.

En søgning på Infomedia viser, at Danske Universiteter er blevet omtalt i de landsdækkende aviser, radio- og tv-indslag og i nyhedsbureauernes telegrammer knap 110 gange i løbet af 2015. Udvider man søgningen til at omfatte regionale og lokale dagblade, fagmagasiner og webkilder, har Danske Universiteter været nævnt 643 gange.

Danske Universiteter har i 2015 udsendt 13 egentlige pressemeddelelser. Pressemeddelelserne har primært omhandlet uddannelsernes kvalitet og besparelserne på uddannelses- og forskningsbevillingerne. Derudover valgte Danske Universiteter i april 2015 at offentliggøre en række skriftlige kommentarer i forbindelse med en undersøgelse om universitetsstuderendes niveau blandt underviserne.

Danske Universiteter har derudover stået på en byline til et debatindlæg eller en kronik otte gange i 2015. En af kronikkerne fremførte en række fælles forslag fra Danske Universiteter, Dansk Industri og Akademikerne til, hvordan øgede offentlige forskningsinvesteringer kan anvendes til at styrke den excellente forskning og samarbejdet mellem universiteter og virksomheder. Desuden har formandskabet i Rektor-kollegiets udvalg om uddannelsespolitik skrevet to debatindlæg om hhv. universiteternes pædagogiske indsats på uddannelserne og udbuddet af masteruddannelser.

4.c: Publikationer

I løbet af 2015 har Danske Universiteter udgivet otte publikationer. Udover de faste publikationer Tal om de danske universiteter og Danske Universiteters årsrapport 2014 er der blevet udarbejdet en række publikationer om meget forskellige række emner – fra værdien af forskningsbaseret myndighedsbetjening til, hvordan universiteternes kvalitetssikrer ph.d.-uddannelserne.

På uddannelsessiden valgte Rektorkollegiets udvalg om uddannelsespolitik at sætte fokus på anerkendelse af undervisningen ved at indsamle konkrete eksempler fra universiteterne. Målet med publikationen var at synliggøre og give et indblik i, hvordan undervisning prioriteres, udvikles og anerkendes på universiteterne.

På forskningssiden har der været et særligt fokus på investeringer i og finansiering af forskningen. I maj udkom publikationen *Forskningsinvesteringer for fremtiden*, som Danske Universiteter

har udarbejdet i samarbejde med Dansk Industri og Akademikerne. Heri anbefales et samlet løft i forskningsinvesteringerne for at gøre Danmark til et internationalt kraftcenter for viden, der kan tiltrække og fastholde excellent forskere og virksomheder til gavn for vækst og beskæftigelse. Derudover satte Danske Universiteter med publikationen *Direkte finansiering af forskning* fokus på, hvad basismidlerne betyder for universiteternes forskning.

Danske Universiteter har derudover udgivet publikationen *Aftaler om forskningssamarbejde – vejen gennem den gode forhandling*, der kan give inspiration til udformning af aftaler mellem et universitet og en virksomhed.

4.d: Politiknotater

Danske Universiteter offentliggør løbende en række politiknotater. I 2015 har man således blandt andet kunne læse om sektorens fælles holdninger til blandt andet Kvalitetsudvalgets afsluttende rapport, ti forslag der kan styrke forskningssamarbejde og videnuudveksling, optagelsessystemet, fremtidens forskningsbaserede myndighedsbetjening og en række forslag til bedre governance af universitetssektoren.

4.e: Dialogforum

Danske Universiteter afholdt den 20.-21. april 2015 Dialogforum på Hotel Munkebjerg for omkring 100 deltagere. Ledelser, medarbejdere og studerende fra universiteterne lyttede sammen med repræsentanter fra ministeriet og andre af sektorens interessenter til oplæg om de kompetencer, virksomhederne efterspørger hos de nyuddannede – og om de kompetencer, de studerende selv vurderer, de tilegner sig undervejs.

4.f: Hjemmeside

På Danske Universiteters hjemmeside finder man pressemeddelelser, kronikker, høringer og publikationer. Desuden opdateres hjemmesiden løbende med politiknotater og faktaark om centrale forhold i sektoren og politiske emner.

Danske Universiteters hjemmeside er også hjemsted for Universiteternes Statistiske Beredskab, som har eksisteret siden 2005. Det Statistiske Beredskab er udarbejdet i samarbejde mellem universiteterne og baseret på universiteternes egne data. Studienøgletallene, som omfatter oplysninger vedr. aktivitet, gennemførelse og internationalisering, blev offentliggjort i februar, mens øvrige nøgletal vedrørende økonomi, personale og ph.d.-aktivitet blev offentliggjort i juni.

Danske Universiteters hjemmeside indeholder også information om internationale aftaler med Japan, Kina og Brasilien.

4.g: Nyhedsbrev

I midten af 2015 gik Danske Universiteters nyhedsbrev fra at blive udsendt fire gange årligt til at udkomme elektronisk cirka en gang om måneden. Forud for skiftet blev der foretaget

en læserundersøgelse, som viste, at læserne særligt er interesseret i at læse om Danske Universiteters politiske indsats og holdninger til politiske initiativer. Formålet med Danske Universiteters nyhedsbrev er således fortsat at orientere både medarbejdere på universiteterne og eksterne interessenter om organisationens arbejde for sektoren.

I 2015 udkom nyhedsbrevet i alt seks gange og satte blandt andet fokus på besparelserne på uddannelses- og forskningsbevillingerne, på Uddannelseszoom, på hvordan vi kan gøre Danmark til et kraftcenter for viden og på anerkendelse af undervisning og forskningssamarbejde. Godt 700 læsere har tilmeldt sig Danske Universiteters nyhedsbrev og modtager det direkte. Både nye og gamle nyhedsbreve er tilgængelige på Danske Universiteters hjemmeside.



5. Projekter

Danske Universiteter varetager også en række administrative projekter, der kræver en del sekretariatsbistand. Nedenfor følger en kort beskrivelse af projekterne.

5.a: Det Nationale Netværk for Teknologioverførsel

Det Nationale Netværk for Teknologioverførsel (DNNT) har i 2015 afholdt et seminar vedr. værdiansættelse af IP. Dertil har det danske netværk for teknologioverførsel landet værtskabet for ASTP-Protons – den europæiske organisation for teknologioverførsel - næste årskonference, som således holdes i maj 2016 i København med et estimeret deltagerantal på 300 deltagere fra hele Europa og enkelte fra andre steder i verden. Det er samtidig blevet besluttet, at der i starten af 2016 skal afholdes et nationalt techtransmøde samt et arrangement sammen med Dansk Industri for at følge op på det fælles seminar i 2014 og på udgivelsen af en publikation fra Danske Universiteter i 2015 vedr. vejen gennem den gode forhandling af en forskningssamarbejdsaftale.

5.b: Science without Borders

Den sidste halvdel af 2015 har været præget af en vis usikkerhed for SwB, da den brasilianske regering til at starte med meldte ud, at SwB-programmet ville fortsætte, og at der var afsat midler til finansiering af yderligere 100.000 studerende i fase to af SwB. Universiteterne afventede derfor indgåelse af nye kontrakter for 2015 og frem, men i september 2015 blev det offentliggjort, at budgettet til fase to af SwB var fastfrosset, og at fremtiden kun synes sikret, hvis kursen på reais steg i forhold til dollaren.

Den brasilianske regering melder fortsat, at fase to af SwB skal igangsættes, samt at der skal mere fokus på ph.d.-studier frem for bachelorstudier, og aftaler ønskes indgået med institutioner, der ikke opkræver deltagerbetaling. Hvornår og under hvilke omstændigheder fase to af SwB lanceres er desværre endnu uvist.

5.c: Forskerudvekslingsaftaler

Skønt JSPS har omlagt deres aktiviteter, er der stadig samarbejde med de japanske myndigheder, idet Danske Universiteter informerer om japanske forskningsprogrammer, hvor danske postdocs kan søge midler til forskning i Japan.

Aftalen med CAS er fortsat uændret, og i 2015 er der givet bevillinger til tre danske forskere, der skal til Kina i 2016 samt til 3 kinesiske forskere, der skal til Danmark i 2016.

5.d: Kontingenter til internationale fora

Danske Universiteter har i nogle år haft opgaven med at stå for de danske betalinger til en række internationale, videnskabelige fora. På finansloven har der været afsat en samlet sum på 500.000 kr. til dette formål. Prioriteringen af hvilke fora, der skulle modtage midler, er efter aftale foregået i regi af Videnskabernes Selskab. Fra 2016 overtager Videnskabernes Selskab også den administrative opgave med at udbetale pengene.

Sekretariatet

Ved udgangen af 2015 var sekretariatet bemannet med én direktør, én chefkonsulent, tre specialkonsulenter, seks fuldmægtige, én kontorfuldmægtig og to studentermedhjælpere.

Det er en opnormering på en fuldmægtigstilling i forhold til 2014, hvilket er sket for at kunne opjustere ambitionerne i forhold til analyseaktiviteter.

I 2015 har der været tre fratrædelser og ét barselsforløb – samt heraf følgende nyansættelser og vikardækning. En væsentlig del af sekretariatets virke er at understøtte mødeaktivitet i organisationen. Over 1.200 deltagere har i løbet af 2015 været til møde i Danske Universiteters fora og udvalg samt andre møder i sektoren, som er blevet afholdt i Danske Universiteters lokaler i 2015.



6. Regnskab

Indtægter	Regnskab 2015	Budget 2015	Note
Sekretariatsbevilling	8.832.000	8.967.000	1
Særlig bevilling for internationale faglige fora	493.000	493.000	2
Øvrige indtægter	0	100.000	3
Indtægter i alt	9.325.000	9.560.000	
Omkostninger			
Løn	6.314.233	6.672.991	4
Husleje	1.530.724	1.650.000	5
Møder og repræsentation	201.774	230.000	6
Rejser og konferencedeltagelse mv.	122.606	250.000	7
PR, konferencer og publikationer	99.524	50.000	8
Kontorhold	253.330	250.000	9
Serviceaftaler med SDU (regnskab, kopi, telefon, it)	157.776	200.000	10
IT	88.770	240.000	11
Kontingenter til EUA mv.	60.790	60.000	12
Kontingenter til internat. faglige fora	369.229	493.000	13
Forskerudvekslingsaftaler med JSPS og CAS	123.186	1.570.000	14
Efteruddannelse	373.556	200.000	15
Forskningsprojekt ved CBS	0	400.000	16
Omkostninger i alt	9.695.499	12.265.991	
Resultat	-370.499	-2.705.991	
Primobeholdning	10.437.163	10.437.163	
Ultimobeholdning	10.066.664	7.731.172	17

7. Noter

- Note 1:

Til og med 2007 indgik Rektorkollegiets sekretariat som en selvstændig del af finansloven, men fra 2008 blev bevillingen med en værdi dengang på 9,2 million, heraf 7,6 million til drift af sekretariatet, overført til Syddansk Universitet og blev en del af universitetets basisbevilling til øvrige formål. Af den samlede bevilling på 9,2 millioner vedrørte 1,5 million internationale forskningsudvekslingsaftaler. Bevillingen blev i løbet af 2015 som følge af den statsligt udmeldte dispositionsbegrænsning skåret med kr. 89.000.
- Note 2:

Danske Universiteter har til og med 2015 stået for at betale de af Videnskabernes Selskab udvalgte kontingenter til internationale fora.
- Note 3:

Øvrige indtægter dækker hovedsageligt over indtægt for at administrere for Science without Borders, som er et udvekslingsprogram finansieret af den brasilianske stat. Beløbet det enkelte år afhænger af, hvor stor en aktivitet, der har været i det pågældende finansår. Derfor kan det realiserede beløb svinge meget. Der er i 2015 sendt opkrævningerne vedr. administration af programmet til de brasilianske myndigheder for knap 170.000 kr., men beløbet er ikke betalt endnu.
- Note 4:

Bemærk at sekretariatet modtager kr. 400.000 til godtgørelse for arbejdet i Danmarks Nationale Netværk for Teknologioverførsel. Lønomkostningerne er korrigeret for dette.
- Note 5:

Det bemærkes, at husleje omfatter tilknyttet service som fx rengøring og varme.
- Note 6:

Det har været et mindreforbrug til møder og repræsentation. Dette skyldes først og fremmest, at ved budgetlægningen var arrangementet Dialogforum budgetteret under dette punkt, men siden er det blevet flyttet det til ”PR, konferencer og publikationer”. Dette indebærer, at udgifter på ca. 75.000 er blevet flyttet.
- Note 7:

Der har været et markant mindreforbrug. Dette kommer i forlængelse af mindre aktivitet ende forventet i både 2014 og 2015. En del af forklaringen er, at en række konferencer regnes som efteruddannelse.
- Note 8:

Det markante overbrug dækker hovedsageligt to initiativer: Dialogforum og AVARE.
- Note 9:

Omkostningerne til kontorhold er på det forventede niveau.
- Note 10:

Danske Universiteter har en række serviceaftaler med SDU, herunder for regnskab, kopiering, telefoni og internet.
- Note 11:

Posten har været budgetteret højt, da finansieringen af forskeradgangen samt samkørsel af registre hos Danmarks Statistik har ligget her. Denne proces har kostet væsentligt mindre end forventet ved budgetlægning.
- Note 12:

Danske Universiteter er medlem af EUA, som er den europæiske samarbejdsorganisation for universiteterne.
- Note 13:

Danske Universiteter har til og med 2015 stået for at betale de af Videnskabernes Selskab udvalgte kontingenter til internationale fora.
- Note 14:

Der har været begrænset aktivitet på ordningerne isoleret set, men der er en række indgåede aftaler, som kommer til udbetaling i 2016, svarende til 773.000 kr.
- Note 15:

Posten dækker over en række længere efteruddannelsesforløb, hvoraf ét er blevet bevilliget af Præsidiet i løbet af 2015 og udmøntes som en budgetoverskridelse.
- Note 16:

Præsidiet bevilligede 400.000,- til et projekt om ”Bidrag fra universiteter/akademisk forskning på innovation og vækst”. Beløbet vil dog først komme til udbetaling i 2016, hvorfor det ikke belaster regnskabet i 2015.
- Note 17:

Organisationen kommer ud med et underskud på 372.000 kr., væsentligt under det budgetterede på 2,7 million. Den væsentligste årsag er at betalingen for forskningsprojektet ved CBS ikke er faldet i 2015 samt et væsentlig mindreforbrug på udvekslingsaftalerne. Hertil skal bemærkes, at der er bevilliget 773.000,- til et udvekslingsophold, som først kommer til at belaste regnskabet i 2016 (hvorfor budgettet til udvekslingsaftalerne for 2016 tilsvarende er skruet op). Var disse to poster kommer til udbetaling i 2015 var underskuddet vokset til 1,544 million.

Danske Universiteter er
de danske universiteters
interesseorganisation.
Organisationen fremmer
universiteternes indbyrdes
samarbejde og universitets-
sektorens synlighed og
gennemslagskraft i ind- og
udland.

Danske Universiteter
Fiolstræde 44
DK-1171 København K

www.dkuni.dk

Maj 2016