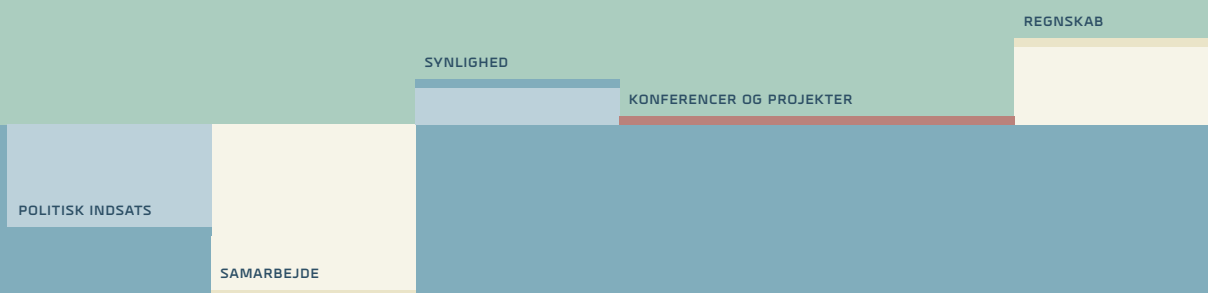


Årsrapport 2016

DANSKE
UNIVERSITETER

UNIVERSITIES DENMARK



DANSKE UNIVERSITETER
ÅRSRAPPORT 2016

DANSKE UNIVERSITETER
FIOLSTRÆDE 44, 1. TH.
1171 KØBENHAVN K
WWW.DKUNI.DK

GRAFISK DESIGN: PETER WALDORPH

DENNE PUBLIKATION KAN VED TYDELIG
KILDEANGIVELSE FRIT KOPIERES.

INDHOLD

01	INDLEDNING / 4
02	POLITISK INDSATS / 6
03	SAMARBEJDE / 8
04	SYNLIGHED / 13
05	KONFERENCER OG PROJEKTER / 15
06	REGNSKAB / 17
07	NOTER TIL REGNSKABET FOR 2016 / 18

01

2016 var for Danske Universiteter kendetegnet ved en fortsat stor politisk opmærksomhed over for universitetssektoren, og det er til stadighed en opgave for de otte danske universiteter at vise, at universiteternes forskning og forskningsbaserede uddannelser udgør samfundets helt centrale vækstmotorer.

Danske Universiteter var i 2016 blandt andet med til at synliggøre universiteternes værdi med udgivelsen af en rapport om universitetsforskningens bidrag til innovation og vækst. Rapporten viser, at universiteterne bidrager med afgørende værdi i højtudviklede samfund som det danske. Mere specifikt viser rapporten, at offentligt finansieret forskning er en god investering og en nødvendighed i en innovationsdrevet økonomi.

På uddannelsessiden kunne Danske Universiteter i 2016-udgaven af *Tal om de danske universiteter* påvise, at flere studerende bliver optaget på de naturvidenskabelige uddannelser. Og allerede fra før fremdriftsreformens ikrafttræden har de studerendes gennemførelsestid været faldende.

Kvalitet i uddannelserne var i 2016 et fokuspunkt i den politiske debat om universitets-uddannelserne. Danske Universiteter har blandt andet gennem flere år arbejdet med anerkendelse af undervisernes indsats på universiteterne

og i 2016 afholdt en velbesøgt konference om *Motivation som drivkraft for både studerende og undervisere*.

Danske Universiteters arbejde var i 2016 også præget af, at universiteternes rammer og vilkår løbende er under stor politisk bevågenhed. I 2016 var forarbejdet til både en bevillingsreform og en styringsreform således en vigtig opgave for universiteterne. Indsatsen for at få fjernet unødvendigt bureaukrati på både uddannelses- og personaleområdet fortsatte også i det forgangne år.

Internt i organisationen bød året på store forandringer i Danske Universiteter. I oktober 2016 tiltrådte Jesper Langergaard som ny direktør, efter at organisationens mangeårige direktør Susanne Bjerregaard gik på pension. Med ansættelsen af en ny direktør er det Danske Universiteters ambition i endnu højere grad end tidligere at være en proaktiv aktør på den uddannelses- og forskningspolitiske scene. I forlængelse heraf er der igangsat et arbejde med at skabe en ny udvalgsstruktur og med at udvikle en ny femårig strategi.

I februar 2017 blev Syddansk Universitets bestyrelsesformand, Lars Nørby Johansen, valgt som ny formand for Danske Universiteters Formandskollegie. Og ved årsskiftet overgik Danske Universiteter rent administrativt fra Syddansk Universitet til Danmarks Tekniske Universitet.

I denne årsrapport beskrives Danske Universiteters politiske indsats i 2016, det interne samarbejde i universitetssektoren og samarbejdet med eksterne parter, Danske Universiteters arbejde med at synliggøre universiteternes vilkår samt de projekter og konferencer, som Danske Universiteter står for eller er en del af. Afslutningsvis præsenteres Danske Universiteters regnskab.

02

nedestående afsnit er fremhævet nogle af de centrale politiske indsatser, som Danske Universiteter har arbejdet med i 2016. En række andre vigtige politiske indsatser bliver beskrevet i afsnittet om de politiske udvalg.

Horizon/Fælles FP9 indspil

EU's rammeprogram for forskning- og innovation – *Horizon 2020* – er i gang med en midtvejsevaluering, der skal spille ind til udarbejdelsen af næste rammeprogram (FP9). I den forbindelse har Danske Universiteter – i regi af Rektorkollegiets Udvalg for EU's Forsknings- og Innovationspolitik (RUFU) – sat fokus på særligt centrale danske positioner for næste rammeprogram. Det resulterede i udarbejdelsen af et fælles universitetspapir for Horizon 2020 og næste rammeprogram, som blev offentliggjort i sommeren 2016 og efterfølgende fremsendt til en række centrale danske og europæiske forskningsaktører, herunder EU's forskningskommissær, generaldirektøren for DG Research og de danske EU-parlamentarikere.

Danske Universiteters politikpapir blev offentliggjort på et særdeles fordelagtigt tidspunkt og blev således et af de første positioner, der var med til at forme dagsordenen for den igangværende midtvejsevaluering. Papiret blev fulgt op af et morgenmøde i Bruxelles – arrangeret af de danske universiteters EU-kontorer - for fem

danske EU-parlamentarikere, hvor RUFU og Innotechs formand præsenterede de centrale danske universitetsprioriteter for næste rammeprogram. Der var god interesse og forståelse hos de danske parlamentarikere.

Danske Universiteters første politikpapir følges i 2017 op af et nyt papir for FP9 med godt 40 konkrete forslag til næste rammeprogram. I den forbindelse afholder Danske Universiteter et politisk debatarrangement for næste rammeprogram.

Sprogstrategi

Regeringen meddelte i begyndelsen af 2016, at den ville udarbejde en national sprogstrategi. Baggrunden for regeringens vision om en national sprogstrategi er, at stadig flere studerende vælger sproguddannelserne fra. Der er desuden udsigt til, at blandt andet gymnasierne vil komme til at mangle sprogundervisere, og derudover efterspørger erhvervslivet flere kandidater med kompetencer inden for sprog. Rektorkollegiets Udvalg om Uddannelsespolitik sendte i juli et indspil til den nationale sprogstrategi til Uddannelses- og Forskningsministeriet, hvori udvalget blandt andet påpegede, at strategien bør have fokus på sprog gennem hele uddannelsesforløbet.

I efteråret 2016 nedsatte Rektorkollegiets Udvalg om Uddannelsespolitik desuden en arbejdsgruppe sammen med Danske Professionshøjskoler, der undersøger

muligheder og barrierer for et styrket sprogsamarbejde sektorerne imellem.

Uddannelseszoom

I 2016 deltog Danske Universiteter med to repræsentanter i et workshopforløb vedrørende udarbejdelse af spørgeskemaer og indsamlingsmetode til Uddannelseszoom fase to. På trods af betragtelig inddragelse af sektoren i arbejdet harmonerede ministeriets endelige resultat desværre ikke helt med universiteternes ønsker, og vi sendte derfor et kritisk høringssvar, da materialet blev sendt i høring. Der er ikke efterfølgende blevet justeret i materialet, men universiteterne arbejder på i dialog med ministeriet at få det bedste ud af samarbejdet.

Standardkontrakter for sektorforskningen

I efteråret 2015 blev igangsat et serviceeftersyn af den forskningsbaserede myndighedsbetjening i Miljø- og Fødevarerministeriet. Eftersynet førte til et nyt koncept for udarbejdelse af rammeaftaler og tilkøbskontrakter vedrørende særlige rådgivnings- og forskningsopgaver. I slutningen af 2016 blev de nye rammeaftaler mellem universiteterne og Miljø- og Fødevarerministeriet afsluttet med fokus på bestemmelserne om offentliggørelse og tavshedspligt. For universiteterne var det afgørende, at al forskning og rådgivning må offentliggøres umiddelbart, og at parterne alene er underlagt de almindelige forvaltningsretslige regler for tavshedspligt. Forhandlingerne blev afsluttet omkring årsskiftet til 2017.

Ph.d.-evaluering

Uddannelses- og Forskningsministeriet har i april 2017 offentliggjort resultaterne af et omfattende analysearbejde, omhandlende kvaliteten og virkningerne af det øgede ph.d.-optag i perioden 2003-2010. Universiteterne har løbende

gennem 2016 på forskellig vis bidraget til ministeriets arbejde med at dokumentere effekterne af den danske ph.d.-satsning.

I den oprindelige Globaliseringsaftale fra 2006 blev det besluttet at øge investeringerne i forskning med henblik på at styrke væksten og innovationsevnen i Danmark. Som led i investeringen skulle universiteterne øge optaget af ph.d.-studerende til 2.400 studerende årligt.

Hovedresultaterne af ministeriets netop gennemførte ph.d.-analyse er meget positive.

DeIC

DeIC, Danish e-Infrastructure Cooperation, har til formål at understøtte Danmark som e-Science nation gennem levering af e-Infrastruktur (computing, datalagring og netværk) til forskning og forskningsbaseret undervisning. DeIC er en virtuel organisation oprettet i 2012 og hører organisatorisk under Styrelsen for Forskning og Uddannelse (tidligere Styrelsen for Forskning og Innovation).

På baggrund af en evaluering af DeICs organisering og arbejde har en arbejdsgruppe på dekaniveau med IT-Universitetets rektor i spidsen gennem 2016 i regi af Danske Universiteter drøftet den fremtidige organisering af e-Infrastruktur samarbejdet. På baggrund af en indstilling fra et enigt udvalg har Rektorkollegiet oversendt udvalgets anbefalinger til Uddannelses- og Forskningsministeriet.

03

Danske Universiteters sekretariat i Fiolstræde danner rammen om mange møder for både interne og eksterne aktører i løbet af året. Den store mødeaktivitet afspejler, at det er en af Danske Universiteters kerneopgaver at samle sektoren og facilitere samarbejde med øvrige relevante interessenter. I 2016 blev der afholdt godt 100 møder i arbejdsgrupper og udvalg i Danske Universiteters mødelokaler med i alt mere end 1.200 mødedeltagere. Dertil kommer uformelle møder på sekretariatsniveau. I nedenstående afsnit er beskrevet en række af Danske Universiteters mest centrale samarbejdspartnere.

Samarbejde med Uddannelses- og Forskningsministeriet

Uddannelses- og Forskningsministeriet er en af Danske Universiteters primære samarbejdspartnere. Rektorkollegiet har efter hvert udvalgmøde holdt møde med departementschefen, og Universitetsdirektørudvalget har efter dets ordinære møde holdt møde med direktøren, vicedirektøren og relevante kontorchefer fra styrelserne. Derudover mødes en række af de øvrige udvalg og arbejdsgrupper jævnligt med medarbejdere fra Styrelsen for Videregående Uddannelser og Styrelsen for Forskning og Innovation. Der er også et godt og mere uformelt samarbejde på sekretariatsniveau.

Samarbejde med eksterne interessenter Foruden Uddannelses- og

Forskningsministeriet samarbejder Danske Universiteter med en række andre interessenter. Det er eksempelvis DI, Akademikerne, Bestyrelsen for det Frie Forskningsråd, Danske Professionshøjskoler, Danske Gymnasier, Danmarks Akkrediteringsråd og Danmarks Evalueringsinstitut.

Fora og udvalg

Arbejdet i Danske Universiteter foregår i en lang række fora og udvalg, hvor universiteterne udveksler erfaringer, viden og synspunkter med henblik på at kunne afdække områder, hvor sektoren ser behov for fælles udmeldinger og initiativer. I det følgende afsnit er udvalgene og nogle deres vigtigste indsatser i 2016 beskrevet.

Præsidiet

Danske Universiteters Præsidium, der består af formandskaberne for henholdsvis Formandskollegiet og Rektorkollegiet, har det overordnede ansvar for organisationens økonomi og budget. Præsidiet afholdt ét enkelt møde i 2016.

Formandskollegiet

Bestyrelsesformændene for de otte universiteter udgør tilsammen Formandskollegiet og træder sammen, når det vurderes, der er behov for, at formændene udveksler synspunkter på større, principielle tiltag. Bestyrelsesformændene var i 2016 blandt andet inviteret til et fælles møde i Uddannelses- og Forskningsmini-

steriet vedrørende ministeriets styrings-
eftersyn.

En række af universiteterne har i det forangående år skiftet bestyrelsesformænd. I februar 2017 mødtes formandskollegiet således forud for et fælles aftenarrangement med universitetsrektorerne og medlemmerne af DI's Udvalg for Forskning og Uddannelse. Her besluttede medlemmerne af formandskollegiet, at Syddansk Universitets bestyrelsesformand, Lars Nørby Johansen, skulle afløse Aarhus Universitets nu forhåndsværende bestyrelsesformand Michael Christiansen, som formand for Danske Universiteters Formandskollegie.

Rektorkollegiet

Rektorkollegiet afholdt i 2016 otte ordinære møder. Rektorkollegiet har til formål at behandle overordnede universitetspolitiske emner, og udvalgmøderne har derfor været præget af en bred vifte af sager vedrørende uddannelses- og forskningspolitik, herunder også innovations- og vidensamarbejde. På Rektorkollegiets initiativ udgav Danske Universiteter således i efteråret 2016 en omfattende forskningsrapport, som påviser forskningens bidrag til innovation og vækst. Rektorkollegiets møder i 2016 var også præget af en række mere organisatoriske og administrative emner, herunder Uddannelses- og Forskningsministeriets arbejde med en bevillingsreform og et styringseftersyn.

I tilknytning til en række af møderne i Rektorkollegiet mødes rektorerne med øvrige aktører fra uddannelses- og forskningsverdenen herunder repræsentanter fra Uddannelses- og Forskningsministeriet med henblik på dialog og meningsudveksling. Særligt i 2016 har organiseringen af Rektorkollegiets møder været genstand for en række forandringer i forbindelse

med ansættelsen af en ny direktør og arbejdet med at omorganisere Danske Universiteters eksisterende udvalg og arbejdsgrupper.

Rektorkollegiets Udpegningsudvalg

Rektorkollegiets Udpegningsudvalg forestår arbejdet med at udpege og indstille medlemmer til en lang række fora, som Danske Universiteter bliver bedt om at finde medlemmer til. Udpegningsudvalget har i 2016 indstillet eller udpeget universitetsrepræsentanter til 33 nævn, fonde, udvalg, bestyrelser mv.

Rektorkollegiets Udvalg om Uddannelsespolitik

I 2016 har Rektorkollegiets Udvalg om Uddannelsespolitik (RUP) holdt syv møder, hvor medlemmerne blandt andet har drøftet en række overordnede uddannelsespolitiske problemstillinger. Nogle af de temaer, der især har haft fokus i RUP i 2016 har været: at arbejde på en sektorfælles forståelse af, hvordan kvalitet i universitetsuddannelserne kan beskrives, en løbende drøftelse af bachelors overgang til kandidatuddannelser og efterfølgende arbejdsmarked, arbejde med input til den kommende nationale sprogstrategi samt en løbende dialog med Uddannelses- og Forskningsministeriet vedrørende nye rammer for projektorienterede forløb. Rektorkollegiets udvalg for EU's Forsknings- og Innovationspolitik.

Rektorkollegiets udvalg for EU's

Forsknings- og Innovationspolitik (RUF) har haft tre møder i 2016, hvor medlemmerne særligt har haft fokus på udveksling af erfaringer og drøftelse af aktiviteter, udviklinger og udfordringer i EU's forsknings- og Innovationspolitik. Centrale fokuspunkter har været universiteternes erfaringer med hjemtag fra Horizon2020, Uddannelses- og Forskningsministeriets

understøttelse af det danske EU-hjemtag og Innovationsfondens deltagelse i og finansiering af europæiske netværk og partnerskaber. I den forbindelse har der blandt andet været møder med direktøren for Styrelsen for Forskning og Uddannelse samt Innovationsfondens direktør.

I regi af RUFU er der i 2016 blevet udarbejdet et dansk positionspapir i forbindelse med midtvejsevalueringen af Horizon2020. Det er blevet videreformidlet til en række centrale danske og europæiske aktører, lige som RUFUs og Innotechs formand har deltaget i et morgenmøde i Bruxelles med fem danske EU-parlamentarikere med fokus på de danske universiteters prioriteter for næste rammeprogram.

Mellem møderne har RUFUs medlemmer leveret inputs til høringer sendt fra European University Association, møder i regi af Uddannelses- og Forskningsministeriets strategiske referencegruppe vedrørende EU's forskningsprogrammer samt inputs til høringer sendt til EU-specialudvalget for Forskning.

Forum for Forskningsbaseret Myndighedsbetjening

I Forum for Forskningsbaseret Myndighedsbetjening har der i år været fokus på samarbejdet, og dialogen med ministerierne og erhvervslivet har affødt etableringen af et tværministerielt dialogforum ultimo 2015. Drøftelserne har blandt andet handlet om karriereveje for myndighedsforskere, nye typer af partnerskaber, åbenhed, ansvaret for myndighedsydelse, kvalitetssikring af myndighedsrådgivningen samt forhandling af nye standardkontrakter for sektorforskningen med Miljø- og Fødevareministeriet.

Derudover skal det nævnes, at Forum for Forskningsbaseret Myndighedsbetjening

assisterede Aalborg Universitet, som i forbindelse med Forslag til Finansloven 2017 (FFL17) uden varsel havde fået fjernet finansieringen til den forskningsbaserede myndighedsbetjening til Statens Byggeforskningsinstitut ved Aalborg Universitet. FFM skrev blandt andet et brev til departementschef Agnete Gersing. Sagen endte med, at Uddannelses- og Forskningsministeriet pr. brev meddelte FFM, at der blev fremsat et ændringsforslag til FFL17, så der bevares en uændret bevilling til Statens Byggeforskningsinstitut ved Aalborg Universitet.

Arbejdsgruppen vedrørende forskeruddannelse

Arbejdsgruppen vedrørende forskeruddannelse har holdt et møde i 2016. Evalueringen af ph.d. satsningen i forbindelse med globaliseringsaftalen har i 2016 været et stort emne for arbejdsgruppen. Den fortsatte dialog, som arbejdsgruppen tidligere har haft med Styrelsen for Videregående Uddannelser og Danske Professionshøjskoler, om ph.d.-samarbejder med professionshøjskolerne, har medført, at der blev nedsat en implementeringsgruppe for et øget samarbejde. Implementeringsgruppens arbejde fortsætter i 2017.

Universitetsdirektørudvalget

Universitetsdirektørudvalget har holdt syv møder i 2016 og har behandlet en lang række emner af betydning for universiteternes overordnede økonomi og rammevilkår.

Eksempelvis har udvalget fulgt evalueringen af STADS-DANS tæt. Evalueringen blev igangsat sommeren 2016, og udvalget har to medlemmer i evalueringens styregruppe. En anden større opgave har været arbejdet med en ny bevillingsreform. Der blev i foråret nedsat en referencegruppe, der skulle følge den

tværministerielle embedsmandsgruppe og udarbejde mulige modeller for et bevillingssystem. I referencegruppen var blandt andet formanden for Universitetsdirektørudvalget, Peter Lauritzen, repræsenteret. Universitetsdirektørudvalget har fulgt arbejdet igennem året og er kommet med forslag til elementer af et nyt bevillingssystem.

Uddannelses- og Forskningsministeriets arbejde med en ny kontoplan har været et andet vigtigt fokuspunkt. Universitetsdirektørerne var overordnet kritiske over for forslaget til en ny kontoplan og sendte i efteråret en fælles henvendelse til ministeriet angående dette.

En anden vigtig opgave for Universitetsdirektørudvalget har igennem året været arbejdet med affureaukratisering. Der blev i 2016 nedsat en arbejdsgruppe i Uddannelses- og Forskningsministeriet, hvor Universitetsdirektørudvalget er repræsenteret med tre medlemmer.

Uddannelsesgruppen

Uddannelsesgruppen har i 2016 holdt fire ordinære møder og to videomøder. Gruppen har bidraget med konkrete input til både Universitetsdirektørudvalget og Rektorkollegiets Udvalg om Uddannelsespolitik i diverse politiske sager, der også har et studieadministrativt element. Det har desuden været et fokus for Uddannelsesgruppen at være mere proaktiv i forhold til sager, der kan få politisk bevågenhed fremadrettet. Derfor tog Uddannelsesgruppen i 2016 initiativ til at påbegynde arbejdet med at samle input til den kommende evaluering af dimensioneringsmodellen, som forventes igangsat i 2017.

Uddannelsesgruppen har i løbet af 2016 afsluttet et arbejde med at øge koordinationen af kandidatoptaget,

der blandt andet er resulteret i en ensretning af svarfrister. Derudover søger Uddannelsesgruppen løbende at fastholde en god dialog med relevante interessenter og samarbejdspartnere.

Økonomigruppen

Økonomigruppen, som består af universiteternes økonomidirektører, har afholdt to møder i løbet af året, heraf et heldagsmøde. Økonomigruppen har i løbet af året drøftet relevante punkter som for eksempel kontoplan, indkøbsregler, universiteternes økonomi, affureaukratisering, finanslov for 2017 og indspil til et nyt bevillingssystem.

CIO-forum

CIO-forum arbejder løbende med at understøtte universiteternes samarbejde om blandt andet indkøb af software-licenser og computer-hardware. Desuden følger udvalget arbejdet i DeIC (forskningsnettet) tæt, idet flere af udvalgets medlemmer også er medlemmer eller formænd for flere af DeIC's Change Advisory Boards. Blandt andet er Rektorkollegiets arbejde med en ny model for organiseringen af DeIC blevet fulgt tæt, og det samme gælder arbejdet med EU's persondataforordning, STADS og CIO-forums arbejde med at finde et samlet system for lagring af data i skyen.

HR-gruppen

I 2016 har HR-gruppen afholdt fire møder, og i forlængelse af tre af møderne har HR-gruppen mødtes med repræsentanter fra Styrelsen for Videregående Uddannelser. Centrale temaer ved møderne har været kortlægning af lederlønninger på universiteterne, affureaukratisering på personaleområdet samt forberedelse af OK18.

Bygningsgruppen

Danske Universiteters Bygningsgruppe har afholdt tre ordinære møder i 2016. Ud over ordinære udvalgs møder

bidrog Bygningsgruppen i betydeligt grad gennem 2016 med at understøtte arbejdet i Udvalget om styrket projektgennemførelse og samarbejde i byggesager.

Som led i reformen af SEA-ordningen på universitetsområdet besluttede den forrige regering, at samarbejdet mellem universiteterne og Bygningsstyrelsen i byggesager skulle styrkes. På baggrund af et omfattende og konstruktivt udvalgsarbejde tiltrådte universiteterne i december 2016 det fælles skriftlige materiale, som fremover vil danne grundlag for samarbejdet mellem Bygningsstyrelsen og universiteterne. Dette indebærer blandt andet introduktion af harmoniserede dokumenter og sagsgange, som vil give universiteterne adgang til mere og bedre viden om byggerierne i de forskellige faser.

Internationaliseringsgruppen

Internationaliseringsgruppen (INTER) har i 2016 arbejdet med diverse internationale sager. Ministeriets projekt Study in Denmark har været fokus for diskussioner om samarbejde i sektoren og initiativet Top Talent har også været oppe til debat. STADS INT har skabt problemer i dagligdagen, og der har både været gode og dårlige historier at finde i medie billedet angående det internationale område.

INTER har også i 2016 holdt dialogmøde med Uddannelses- og Forskningsministeriet, hvor der blev gjort status over regeringens initiativer for internationalisering af de videregående uddannelser. Yderligere har INTER et netværk under sig omkring opholdstilladelser for internationale studerende, hvor der løbende har været dialog med Styrelsen for International Rekruttering og Integration (SIRI). Hvor det er relevant, har INTER også samarbejdet med virksomhedssiden i form af dialog med aktører såsom DI.

Innotech

Innotech har i 2016 afholdt tre møder. Blandt de væsentligste punkter på Innotechs dagsorden har været et internt afklaringsarbejde vedrørende EU's statsstøtteregler for forskning og innovation, og hvordan de påvirker universiteternes mulighed for at styrke aktiviteter inden for forskningssamarbejde, teknologi-overførsel og iværksætteri. Dette arbejde har i 2017 ført til et samarbejde med advokatfirmaet Bech-Bruun, der skal kortlægge, udrede og analysere universiteternes handlingsrum og foreslå mulige løsningsmodeller, der kan styrke universiteternes handlefrihed på området.

Et andet centralt fokuspunkt for Innotech i 2016 har været arbejdet for at støtte innovation og iværksætteri, herunder studenteriværksætteri.

Endeligt har Innotech i 2016 haft fokus på erfaringer og udfordringer vedrørende Innovationsfondens bevillingspraksis og indgåelse af samarbejdsaftaler under Grand Solutions.

SYNLIGHED

04

Danske Universiteter arbejder for at synliggøre sektorens fælles holdninger over for sektorens centrale interesser. Arbejdet foregår eksempelvis gennem udarbejdelse af analyser, afgivelse af høringssvar, presseomtale og udgivelse af publikationer.

Høringer

Danske Universiteter har i løbet af 2016 afgivet 47 fælles høringssvar, der udtrykker sektorens holdninger, ønsker og erfaringer med lovgivningen. Af de vigtigste høringer, hvor Danske Universiteter i 2016 har formuleret en fælles holdning, kan nævnes: indspil til et nyt bevillingssystem, høring over justering af fremdriftsreformen, høring over Uddannelseszoom fase 2, høring over forslag til lov om de gymnasiale uddannelser og lov om Danmarks Frie Forskningsfond. Disse og andre centrale høringssvar fra 2016 findes på Danske Universiteters hjemmeside.

Presseomtale

I 2016 har Danske Universiteter 48 gange været nævnt i de landsdækkende dagblade. Lagt sammen med indslag fra radio, tv og nyhedsbureauerne nævnes Danske Universiteter 87 gange. Danske Universiteter er i særdeleshed tilstede i debatter om de studerendes gennemførelstid og uddannelsesvalg og om universiteternes uafhængighed og autonomi.

Danske Universiteter har i 2016 udsendt tre pressemeddelelser omhandlende optag på universitetsuddannelserne, gennemførelstid og Danske Universiteters direktørskifte.

I december 2016 nævnes Danske Universiteters publikation *Tal om de danske universiteter* seks gange i de landsdækkende dagblade, tv og radio. Her er det lykkedes at få rettet fokus mod, at flere studerende bliver optaget på de naturvidenskabelige uddannelser, og at de studerendes gennemførelstid er faldende og har været det siden før fremdriftsreformen.

Desuden har Danske Universiteter især været tilstede i medierne i forbindelse med diskussioner om karaktergennemsnit og optag på de videregående uddannelser, om fordeling af forskningsmidler og om gennemførelstid i kølvandet på den nye fremdriftsreform, som trådte i kraft september 2016.

Analyser

Danske Universiteters analyseteam udarbejdede i 2016 en lang række analyser, der øger kendskabet til universitetssektoren og understøtter universiteternes politiske indsats. Analyserne kan blandt andet læses i publikationen *Tal om de danske universiteter*.

Publikationer

Danske Universiteter har udgivet fire publikationer i 2016. Foruden *Tal om de danske universiteter* og Danske Universiteters årsrapport for 2015 er der blevet udarbejdet følgende publikationer: *CBS-rapport om økonomiske effekter af offentlig forskning*.

Økonomiprofessor Anders Sørensen og lektor Cédric Schneider, begge fra CBS, har udarbejdet en rapport til Danske Universiteter om universitetsforskningens bidrag til innovation og vækst. Danske Universiteter har efterfølgende sammenfattet hovedpointerne i en pjece. Begge dele er tilgængeligt på Danske Universiteters hjemmeside. Dele af forskningsrapporten blev lanceret i Berlingske Tidende med artiklen *Universiteter er guld værd for virksomheder* fra 4. oktober 2016.

Anders Sørensen har efterfølgende bidraget til et tværministerielt analyseprogram, som skal kortlægge de økonomiske effekter af forskning, og har ydermere modtaget en bevilling på 10 mio. kr. til videre forskning i emnet.

Casesamling om fastholdelse af internationale dimittender

For at skabe øget fokus på de positive aspekter af internationalisering udgav INTER i marts 2016 en publikation om fastholdelse af internationale dimittender. Publikationen sætter fokus på, hvad universiteterne gør for at lette overgangen til arbejdsmarkedet for såvel danske som internationale studerende. En måde at gøre vilkårene mere attraktive for internationale studerende fra tredje lande er via arbejdskraftstipendier. Der er desuden blevet lagt vægt på at spørge de studerende selv, hvad der har hjulpet dem til at finde arbejde i Danmark. Fastholdelse af internationale dimittender vil fortsat være et indsatsområde for INTER i 2017, og udvalget vil samtidig

forsøge at vise omverdenen værdien ved internationalisering.

Folkemødet 2016

Danske Universiteter var for første gang til stede ved Folkemødet i 2016, hvor der blandt andet blev afholdt et arrangement om, hvordan alle får gavn af universiteternes forskning på Aarhus Universitets forskningseskibe, Aurora.

Nyhedsbrev

Danske Universiteter har til og med juni 2016 udgivet et månedligt elektronisk nyhedsbrev. I 2016 udkom nyhedsbrevet således seks gange. Fremover vil nyheder og information om eksempelvis Danske Universiteters politiske indsatser og holdninger til politiske initiativer i højere grad blive kommunikeret ud via blandt andet hjemmesiden, de sociale medier og pressen.

05

Danske Universiteter har også i 2016 stået for at arrangere konferencer og arbejder også løbende med en række forskellige projekter. Nedenfor er en kort beskrivelse af disse konferencer og projekter.

Konference i Folketinget: Motivation som drivkraft - for både studerende og undervisere

Med udgangspunkt i arbejdet i Rektor-kollegiets Udvalg om Uddannelsespolitik udgav Danske Universiteter ultimo 2015 publikationen *Anderkendelse af Undervisning*, som med en række eksempler fra de enkelte universiteter tydeliggør den anerkendelse, som undervisning får og fortjener, så de danske universitetsuddannelser kan blive endnu stærkere. Med andre ord er universitetssektorens fælles standpunkt, at anerkendelse af undervisningen er og skal være en del af hverdagen, hvis de videnskabelige medarbejdere skal føle sig motiverede til løbende at udvikle den forskningsbaserede undervisning og inddrage de studerende i forskningen.

Den foreløbige kulmination på RUPs arbejde med at øge fokus på motivation og anerkendelse af undervisning fandt sted den 27. maj 2016, hvor Danske Universiteter i Folketingets Landstingssal var vært ved den velbesøgte konference *Motivation som drivkraft - for både studerende og undervisere*.

Det Nationale Netværk for Teknologioverførsel

Danske Universiteter har i regi af Det Nationale Netværk for Teknologioverførsel (DNNT) været vært for ASTP-Protons årskonference i maj 2016. Konferencen var velbesøgt med omtrent 300 deltagere fra hele verden.

DNNT har endvidere afholdt et nationalt techtransmøde med efterfølgende middag for 80 danske techtransmedarbejdere. Arrangementet var delt op i tre spor med fokus på værdifastsættelse af IP, Persondatareglerne og Kommmercialisering af software. Sidstnævnte spor førte efterfølgende til etablering af et intensivt netværksforløb på området, der skal resultere i udarbejdelsen af best practice beskrivelser og vejledninger vedrørende kommericalisering af software.

Endeligt har Danske Universiteter – igen i regi af DNNT - afholdt et fælles seminar med DI i september 2016 med fokus på, at jurister og innovationsansvarlige på begge sider af bordet kan lære hinanden bedre at kende samt få en bedre forståelse for, hvordan man hurtigere kan opnå enighed om de væsentligste elementer i en forhandling.

Avare

I november 2016 blev afholdt et velbesøgt AVARE-netværksmøde med deltagelse fra de toneangivende interessenter i sektoren. Mødet havde fokus på samfundsvideenskabernes arbejdsmarked.

Der viste sig på mødet vilje til at fortsætte netværket og på skift lægge hus og forplejning til møderne, som fortsat koordineres af Danske Universiteter.

Science without Borders

Siden 2012 har Danske Universiteter arbejdet med det globale projekt Science without Borders (SwB), der var finansieret af den brasilianske regering.

Da det underliggende Memorandum of Understanding (MoU) til SwB-aftalen løb til og med oktober 2015 prøvede sekretariatet at indgå forhandlinger om en ny SwB-aftale allerede i 2015, som skulle være en fortsættelse af SwB (den såkaldte fase 2 af SwB), da den brasilianske regering officielt meldte ud i midt 2015, at der var afsat finansiering til yderligere 100.000 studerende, samt at en fase 2 ville komme. Disse forhandlinger kom dog aldrig i værk, og det meste af 2016 var fortsat præget af usikkerhed omkring fortsættelsen af SwB.

I slutningen af oktober 2016 modtog sekretariatet et 'termination letter' fra styrelsen CAPES i det brasilianske uddannelsesministerium vedrørende projektet SwB. CAPES mente, at Danske Universiteter ikke havde levet op til sine forpligtelser, hvilket sekretariatet og de danske universiteter var uenige i, så sagen blev undersøgt, og forhandlinger sat i gang.

Inden opsigelsesbrevet kom, var den seneste officielle melding fra CAPES ellers, at regnskabet for 2015 hurtigst muligt skulle på plads, så udbetalingen kunne ske i kalenderåret 2016. Opsigelsen var derfor en stor overraskelse for både sekretariatet og de danske universiteter. Den brasilianske regering forsikrede dog sekretariatet om, at de brasilianske ph.d.-studerende, der er i Danmark på et SwB-stipendium, ikke vil blive berørt af en eventuel opsigelse, men forhandlinger er stadig i gang.

CAPES har yderligere meddelt, at de vil igangsætte et nyt stipendieprogram og håber på fortsat dansk-brasiliansk samarbejde. Indgåelse af ny aftale samt nyt MoU forventes at ligge til august/ september 2017.

Forskerudvekslingsaftaler

Via aftalen med the Chinese Academy of Sciences (CAS) har Danske Universiteter i 2016 bevilliget midler til tre danske forskere, der tager på et forskningsophold i Kina i 2017 samt fire kinesiske forskere, der tager på et forskningsophold i Danmark i 2017. Aftalen dækker forskningsudveksling af op til tre forskere om året, men da en kinesisk forsker fik sit forskningsophold i Danmark udskudt fra 2016, var de fornødne midler allerede afsat, og der vil derfor være fire kinesiske forskere i Danmark i 2017 med midler fra CAS og Danske Universiteter.

Derudover har Danske Universiteter formidlet kontakt til JSPS for de danske forskere, der ønsker at søge om et postdoctoral fellowship i Japan.

Sekretariatet

2016 var som nævnt i indledningen et år med mange forandringer i sekretariatet. Danske Universiteter fik ny direktør. Jesper Langergaard tiltrådte i oktober. Den tidligere direktør, Susanne Bjerregaard, gik på pension. Derudover gik yderligere to medarbejdere på pension, tre medarbejdere fratrådte, og der var et barselsforløb. Ved årsskiftet var sekretariatet bemanded med en direktør, en chefkonsulent, en specialkonsulent, seks fuldmægtige, en kontorfuldmægtig og tre studentermedhjælpere.

REGNSKAB

06

INDTÆGTER	REGNSKAB 2016	BUDGET 2017	NOTE
Sekretariatsbevilling	8.385.000	8.500.000	1
Øvrige indtægter	300.863	0	2
Indtægter i alt	8.685.863	8.500.000	
OMKOSTNINGER			
Løn	8.065.633	6.507.565	3
Ompostering sekretariatsydelse DNNT	-400.000	-400.000	
Husleje og forsyning	1.176.437	1.690.000	
Rengøring	158.939	160.000	
Vedligehold af lejemål	12.527	1.000.000	4
Møder og repræsentation	138.138	120.000	5
Rejser og konferencedeltagelse mv.	247.146	227.500	
PR, konferencer og publikationer	132.702	176.000	
Konsulentydelse	425.921	0	6
Kontorhold	80.824	80.000	
Personalepleje og rekruttering	192.284	166.000	
Serviceaftaler inkl. SLA	191.959	612.000	7
IT	50.976	120.000	8
Kontingenter	170.218	0	9
Frikøb universiteter	743.761	0	10
Efteruddannelse	143.188	100.000	
Øvrige driftsomkostninger	12.432	1.000	
Omkostninger i alt	11.543.083	10.560.065	
RESULTAT			
Primobeholdning egenkapital	-2.857.221	-2.060.065	
Primobeholdning egenkapital	10.068.001	7.210.780	
Ultimobeholdning egenkapital	7.210.780	5.150.715	

 NOTER TIL REGNSKABET FOR 2016

07

- 1: Fra 1. januar 2017 er Danske Universiteter administrativt blevet overflyttet fra SDU til DTU. Det er aftalt, at differencen mellem udgifterne for DTU's og SDU's værtskab betales af universiteterne.
- 2: Øvrige indtægter vedrører i 2016 primært programmet Science without Borders som vi ikke får indtægter fra i 2017. Dertil kommer et tilskud til det formandskab Danske Universiteter har i 2016-17 for det Nordiske Universitetssamarbejde.
- 3: De lavere omkostninger i 2017 i forhold til 2016 til løn skyldes primært hensættelse til fratrædelse og løn til den tidligere direktør.
- 4: Der har været et ønske om at afsætte et større beløb til vedligehold af sekretariatets lokaler, Fiolstræde 44.
- 5: Det øgede budget skyldes blandt andet afholdes af et nordisk møde i 2017.
- 6: Afgivelsen skyldes et konsulent-honorar til CBS i 2016 ifm. udarbejdelsen af en rapport.
- 7: Danske Universiteters (DU) finanslovsbevilling blev i 2008 overført til Syddansk Universitet (SDU), og der blev samme år indgået en samarbejdsaftale om, at SDU varetog en række administrative opgaver for DU. Betalingen for den administrative support skete via finanslovsbevillingen og ikke ud fra en egentlig omkostningsberegning. Aftalen var gældende, så længe DU var en del af SDUs finanslovsbevilling. Da finansloven for 2017 fordelte finanslovsbevillingen på institutions-niveau, varslede SDU, at DU's administrative opgaver skulle flyttes fra SDU til et andet universitet med virkning fra den 1. januar 2017. Danmarks Tekniske Universitet (DTU) tilbød fremover at overtage de opgaver, SDU hidtil har løst for DU. DTU understregede samtidig, at DTU ikke kunne påtage sig at afholde eventuelle ekstra omkostninger. En ny aftale med DTU om løsning af administrative opgaver for DU er derfor baseret på et princip om, at denne opgave skal være omkostningsneutral for DTU. I modsætning til hidtil, vil DU således blive afkrævet et beløb svarende til de faktiske omkostninger hos værtsuniversitetet.
- 8: Der planlægges en ny visuel identitet og en ny hjemmeside for Danske Universiteter.
- 9: Kontingent til EUA (European University Association) udgør 62.000 kr. Resterende kontingenter er overgået til Videnskaberne Selskab.
- 10: Beløbet i 2016 vedrører en samarbejdsaftale med the Chinese Academy of Sciences (CAS), hvor der kan gives tilskud i form af rejse- og opholdsudgifter til danske forskere, der ønsker at gennemføre et ophold i Kina. Ordningen er ophørt.

DANSKE
UNIVERSITETER

UNIVERSITIES DENMARK

FIOLSTRÆDE 44, 1. TH.

1171 KØBENHAVN K

TLF. (+45) 3336 9800

WWW.DKUNI.DK