

Årsrapport 2017

DANSKE
UNIVERSITETER
UNIVERSITIES DENMARK

POLITISKE INDSATSER

SAMARBEJDE

SYNLIGHED

INTERN ORGANISERING OG STRATEGI

REGNSKAB

DANSKE UNIVERSITETER
ÅRSRAPPORT 2017

DANSKE UNIVERSITETER
FIOLSTRÆDE 44, 1. TH.
1171 KØBENHAVN K
WWW.DKUNI.DK

GRAFISK DESIGN: PETER WALDORPH

DENNE PUBLIKATION KAN VED TYDELIG
KILDEANGIVELSE FRIT KOPIERES.

INDHOLD

01	INDLEDNING / 4
02	POLITISKE INDSATSER / 5
03	SAMARBEJDE OG SYNLIGHED / 10
04	INTERN ORGANISERING OG STRATEGI / 11
05	REGNSKAB 2017 / 12
06	NOTER / 13

INDLEDNING

01

2017 var et år med mange opgaver for Danske Universiteter, både indadtil og udadtil. Eksternt har vi markeret os stærkt på flere vigtige politiske dagsordener på universitetsområdet. Internt har vi udarbejdet en strategi for 2017-22, implementeret en ny udvalgsstruktur i organisationen, og så er sekretariatet administrativt overgået til fra SDU til DTU.

Af en lang række uddannelses- og forskningspolitiske dagsordener i 2017 har tre haft særlig opmærksomhed hos Danske Universiteter. Ny model for universitetsledelse, nyt bevillingssystem og internationale studerende.

De otte universiteter fremførte således primo 2017 et fælles forslag og senere et fælles høringssvar til en ny model for universitetsledelse. Herfra blev flere elementer en del af regeringens endelige model for området. Vi meldte også ud med fælles holdninger om at få mere gennemsigtighed og stabilitet ind i regeringens udspil til et nyt bevillingssystem. Og på det internationale område fik Danske Universiteter udarbejdet en analyse med samfundsøkonomiske beregninger af internationale dimittender i Danmark. Resultaterne af analysen har været benyttet af en række aktører i flere sammenhænge.

Endelig har Rektorkollegiets formandsskab været meget

engageret i Udvalget for bedre universitetsuddannelser, hvor der har været ganske omfattende mødeaktivitet.

Internt har Danske Universiteter også haft et højt aktivitetsniveau, idet organisationen har gennemgået en større transformation i 2017. Sigtet har været at fremme bedre synergi og arbejdsdeling i Danske Universiteters udvalgsstruktur samt skabe et godt fundament for en mere tydelig og proaktiv stemme i den uddannelses- og forskningspolitiske debat. Resultatet er blevet færre udvalg samt oprettelsen af et nyt forskningspolitisk udvalg.

I Danske Universiteters nye strategi 2017-22 er synlighed, tillid og samarbejde de overordnede pejlemærker. Vi skal styrke samarbejdet mellem universiteterne, søge det konstruktive samarbejde med omverdenen og synliggøre værdien af videregående uddannelse og forskning. Som organisation har Danske Universiteter derfor i 2017 aktivt søgt og fået en større berøringsflade og mere samarbejde med omverdenen. Det gælder både væsentlige organisationer og fonde samt ikke mindst et tættere samarbejde med ministeriet.

Endelig har Danske Universiteter været mere synlige i mediebilledet på udvalgte dagsordener og bidraget både med indlæg og interviews.

02

det følgende beskrives nogle af årets vigtigste politiske indsatser i Danske Universiteter inden for områderne: uddannelse, forskning, det internationale og i forhold til universiteternes administrative og økonomiske rammevilkår.

Indsatsen er i høj grad båret af samarbejdet mellem universiteterne i Rektorkollegiet, Uddannelsespolitisk Udvalg (RUP), Forsknings- og Innovationspolitisk Udvalg, Universitetsdirektørudvalget og de øvrige arbejdsgrupper.

2.1 Uddannelse

Udvalg om bedre Universitetsuddannelser
Regeringen har i foråret 2017 nedsat Udvalg om bedre Universitetsuddannelser (UUU), som med afsæt i eksisterende analysegrundlag og anbefalinger fra bl.a. Kvalitetsudvalget og Produktivitetskommissionen skal vurdere konkrete modeller for at styrke universitetsuddannelserne. UUU skal belyse fordele og ulemper ved en lang række forslag vedr. uddannelseskvalitet, dimittenders veje til job, teknologi i uddannelserne og sammensætningen af uddannelsesudbuddet. Rektorkollegiets formandskab er medlemmer af udvalget, der forventes at afslutte sit arbejde ultimo februar 2018. Sekretariatet har arbejdet med mødeforberedelse og øvrige indspil til UUU på baggrund af drøftelser i Rektorkollegiet og RUP og skriftlige høringer til universiteterne.

Dimensionering

Uddannelses- og Forskningsministeriet har igangsat evalueringen af den ledighedsbaserede dimensioneringsmodel i 2017. Danske Universiteter har været repræsenteret i referencegruppen for evalueringen og har drøftet evalueringen med departementschefen. Det forventes, at ministeriet fastholder dimensioneringsmodellen med mindre justeringer, som meldes ud i løbet af foråret 2018.

Erhvervskandidat

I 2017 blev det bekræftet, at Erhvervs-kandidatorrdningen, som Danske Universiteter længe har presset på for, vil blive realiseret i 2018. Ordningen har været drøftet i regi af både Uddannelsesgruppen og RUP, der begge har haft besøg af den ansvarlige fra Uddannelses- og Forskningsministeriet. Arbejdet i 2017 er resulteret i, at der bliver søgt 11 forskellige uddannelser som erhvervskandidater i 2018.

Akkreditering

Akkrediteringsinstitutionen har i 2017 varslet indførelsen af et tredje ben i akkrediteringsprocessen, når institutionerne skal gen-institutionsakkrediteres. Sekretariatet har i den forbindelse haft to indlæg i Altinget, der problematiserer det stadig øgede bureaukrati i akkrediteringsprocessen. De foreslåede ændringer har været sendt i høring, hvortil Danske Universiteter har sendt et fælles høringssvar.

Sprogstrategi

Som et indspark til regeringens arbejde med den planlagte nationale sprogstrategi bragte Danske Universiteter den 16. januar en kronik i Berlingske med titlen ”Saml fremmedsprog på to universiteter”. I kronikken tilkendegav universiteterne, at de var indstillede på at skabe to kraftcentre for sprogfagene på henholdsvis Københavns Universitet og Aarhus Universitet i forsøget på at puste nyt liv i danskernes sprogkundskaber og tilgangen til sproguddannelserne. Danske Universiteter nedsatte desuden sammen med Danske Professionshøjskoler en arbejdsgruppe, der havde til formål at undersøge, hvordan rammerne for sprogfagligheden kan styrkes på tværs af sektorerne. Arbejdsgruppen præsenterede forud for regeringens nationale sprogstrategi fem anbefalinger internt i de to organisationer, som organisationerne kan vælge at arbejde videre med. Regeringens sprogstrategi blev offentliggjort den 28. november 2017, og den indbefatter netop, at der etableres et nationalt center for fremmedsprog, der bliver forankret på Københavns Universitet og Aarhus Universitet.

Projektorienterede forløb

Sammen med Uddannelses- og Forskningsministeriet, DI og Dansk Erhverv udgav Danske Universiteter i efteråret 2017 en digital pjece om projektorienterede forløb. Pjecens målgruppe er både studerende, der overvejer at gennemføre et projektorienteret forløb i forbindelse med deres universitetsuddannelse, og private og offentlige virksomheder, der overvejer at blive projektvært. Pjecen fortæller blandt andet om gevinsterne ved projektorienterede forløb og giver gode råd til planlægningen af dem.

Frafald

Danske Universiteter gennemførte i foråret 2017 en undersøgelse af frafaldet

på universiteterne. Undersøgelsen viste også, hvad der karakteriserer de studerende, der falder fra. Som opfølgning på undersøgelsen indsamlede universiteterne eksempler på konkrete tiltag på universiteterne for at forhindre/mindske frafald.

Dimittendledighed

Dimittendledighed var en del af Danske Universiteters arbejdsprogram for 2017. Fremdriftsreformen betød, at universiteterne oplevede en kraftig forøgelse af kandidatproduktionen i 2016, og dimittendledighed var derfor et særligt opmærksomhedspunkt for Danske Universiteter i 2017. Konjunkturforholdene i 2017 betød imidlertid, at der trods en stor stigning i antallet dimittender også var en stor stigning i deres beskæftigelse.

2.2 Forskning

EU forskning og Innovation

Rektorkollegiets Udvalg for EU's Forsknings- og Innovationspolitik (RUF) besluttede ultimo 2015, at de otte danske universiteter burde markere sig med en fælles stemme i Bruxelles. I den forbindelse blev man enige om at udarbejde et fælles positionspapir, som særligt koblede sig op til midtvejsevalueringen af H2020, samtidig med, at det præsenterede en række konkrete danske holdninger til det kommende europæiske rammeprogram for forskning og innovation (FP9). Danske Universiteters sekretariat udarbejdede derfor på baggrund af input fra universiteterne et fælles positionspapir for FP9. Positionspapiret indeholder ni overordnede holdninger. Fokus er bl.a. på vigtigheden af at anvende excellence som grundkriterie i hele FP9 for at sikre innovation, vækst og jobskabelse. Samtidig fremhæves excellent forskning som det afgørende grundlag for banebrydende innovationer. Papiret, som blev offentliggjort i juli

2017, er udarbejdet efter omfattende dialog internt i universitetssektoren og på baggrund af de tematikker, der særligt blev fremhævet i universiteternes besvarelser til Danske Universiteters sekretariat. Positionspapiret blev oversendt til interessenter i Uddannelses- og Forskningsministeriet og til relevante aktører i Bruxelles.

Forskeruddannelse

I foråret 2017 offentliggjorde Uddannelses- og Forskningsministeriet en omfattende analyse af ph.d.-området, som belyste kvaliteten og virkningerne af universiteternes øgede ph.d.-optag i perioden 2003-2010. Ministeriets rapport ”Ph.d.-uddannelsens kvalitet og relevans” konkluderede, at Danmark har en velfungerende forskeruddannelse og at universiteterne har levet op til den politiske målsætningen (fordobling af ph.d.-optaget), at der stort set er fuld beskæftigelse for de ph.d.-uddannede, og at der er meget positive vurderinger af ph.d.-affhandlingerne blandt internationale bedømmere. En særlig analyse af det sundhedsvidenskabelige område konkluderede, at de lægefaglige ph.d.-uddannede bidrager til at forskningsbasere det offentlige sundhedssystem. Ministeriets analysearbejde blev fulgt tæt af universiteterne, som i betydeligt omfang også har bidraget til analysearbejdet. I forhold til opfølgning på evalueringen er der bl.a. fokus på antallet af ph.d.-uddannede, som bliver ansat i den private sektor.

Afholdelse af den første danske IP Fair

Det Nationale Netværk for Teknologioverførsel afholdt sammen med DI i maj 2017 Danish IP Fair for første gang. Arrangementet, som blev afholdt i industriens hus på Rådhuspladsen, var velbesøgt med over 500 tilmeldte deltagere. Arrangementet blev åbnet af Uddannelses- og Forskningsministeren, Rektorkollegiets formand og DI’s administrerende direktør. Under

arrangementet præsenterede 130 opfindere fra danske universiteter og hospitaler en unik samling af over 100 teknologier fra de offentlige forskningsinstitutioner inden for områderne Digital og IKT, Energi og Miljø, Avanceret materiale og teknologier samt Biotek og sundhedspleje. Ved at samle virksomheder, investorer, iværksætterforskere og universitetsvirksomhedsudviklere var IP-Fair en dag med netværk på højt plan gennem forudbookede partnerskabsmøder og via et åbent IP-plakatmiljø.

2.3 Det internationale

Internationale studerende og forskere

I 2017 har Danske Universiteter arbejdet intensivt med det internationale område. Dette med henblik på at skabe bedre vilkår for både de dygtige internationale studerende og de attraktive internationale forskere, der befinder sig i Danmark. Sekretariatet har løbende sat fokus på vigtigheden af både internationale studerende og forskere i Danmark ved at afholde møder med diverse interessenter på området, få udarbejdet analyser og skrive indlæg til pressen.

Damvad Analytics udarbejdede i november 2017 en omfattende analyse af de internationale studerendes økonomiske bidrag til det danske samfund, der viste, at alle hovedområder bidrager positivt til statskassen. Tidligere analyser fra Uddannelses- og Forskningsministeriet, DEA, CEBR og DI har vist lignende resultater, men Danske Universiteter ønskede at fremlægge nyere tal, da ministeriet barsler med en undersøgelse af universiteternes engelsksprogede uddannelser og herunder de internationale studerende i Danmark.

Ministeriet har endnu ikke offentliggjort deres analyse og sekretariatets arbejde med engelsksprogede uddannelser og internationale studerende vil fortsætte ind i 2018.

Også de internationale forskere har fået opmærksomhed i pressen i sidste halvdel af 2017, da universiteterne oplevede, at deres internationale forskere blev straffet og fik bøder for at udøve forskningsformidling, hvis de ikke havde ansøgt om en særlig tilladelse til bibeskæftigelse hos Udlændinge- og Integrationsministeriet. Da det er vigtigt for de danske universiteter, at Danmark har et godt ry i udlandet, så de blandt andet kan tiltrække talenter, kom dette emne også højt på dagsordenen i 2017. Danske Universiteter bidrog aktivt til at påvirke sagen, og Udlændinge- og Integrationsminister Inger Støjberg lovede, at reglerne skulle ændres. Lovforslaget om ”smidigere regler for bibeskæftigelse og frivilligt arbejde for udenlandske arbejdstagere m.v.” blev fremsat primo februar 2018.

Arbejdet med at skabe bedre vilkår for og synliggøre fordelene ved internationale studerende og forskere fortsætter i 2018.

Det nordiske universitetssamarbejde - NUS
 Danske Universiteter har arbejdet indgående med det nordiske universitetssamarbejde (NUS), da Danmark havde formandsposten i NUS i årene 2016 og 2017. Rektor fra Aalborg Universitet, Per Michael Johansen, satte retningen for NUS med et fokus på det arktiske område i samarbejde med de øvrige nordiske lande. Dette resulterede i et nordisk forskerseminar på Islands Universitet i oktober i forbindelse med den arktiske konference 'the Arctic Circle Assembly', hvor over 2.000 deltagere fra 45 forskellige lande deltog.

Derudover var København vært for et nordisk rektormøde den 8. december 2017 på AAU Sydhavnen, hvor eksterne oplægsholdere satte fokus på Brexit, autonomi, akademisk frihed og internationalt samarbejde. Universities UK, Cardiff University, EUA og KU

præsenterede deres perspektiver på førnævnte emner, og alle de nordiske lande deltog i rektormødet.

Danmark giver stafetten for NUS videre til Sverige i 2018, som også vil varetage formandsposten i to år, før den videregives igen. Danmark vil forsat deltage i NUS som ordinært medlem fremover.

2.4 Universiteternes rammevilkår

Bevillingsreform

Danske Universiteterne har fulgt arbejdet med en bevillingsreform tæt i hele 2017 og præsenterede sit bud på en i juni. I forbindelse med offentliggørelsen af den politiske aftale om et nyt bevillingssystem for de videregående uddannelser i november udtrykte Danske Universiteter sin bekymring for udsigten til et mere komplekst og politisk styret bevillingssystem gennem en pressemeddelelse og et debatindlæg til Altinget.

Ny model for universitetsledelse

Regeringen indgik i april forlig med S og DF om lovforslaget; bedre rammer for ledelse. Loven indeholder blandt andet nye procedurer for udpegning af eksterne medlemmer til universitetsbestyrelserne og bestyrelsesformanden. Samtidig erstatter den universiteternes udviklingskontrakter med strategiske ramme-kontrakter. De nye kontrakter skal indeholde centrale strategiske mål for det enkelte universitets opgaver med afsæt i de udfordringer, det enkelte universitetet står overfor.

Særligt forslaget omkring nye procedurer for udpegning af eksterne medlemmer til universitetsbestyrelserne og bestyrelsesformanden har haft stor opmærksomhed på universiteterne fordi det satte spørgsmål ved et helt afgørende fundament for universiteterne; nemlig deres uafhængighed.

De otte universiteter fremførte således primo 2017 et fælles forslag og senere et fælles høringssvar til en ny model for universitetsledelse. I den nye model som blev vedtaget i april blev universiteterne blandt andet blevet imødekommet i forhold til, at formanden for universiteternes udpegningsorgan ikke udpeges af ministeren, men vælges af udpegningsorganets midte. Derudover vil der i den nye model være plads til både en medarbejder- og en studenterrepræsentant i indstillingsorganet.

Rigsarkivet

Rigsarkivet sendte i 2017 et forslag i høring om anmeldelse af digitale forsknings-data, der, hvis realiseret, vil betyde betydelige administrative omkostninger for universiteterne. Sekretariatet faciliterede et fælles høringssvar på vegne af universiteterne og lykkedes med at påvirke Uddannelses- og Forskningsministeriet til at ændre deres høringssvar til høringen til Danske Universiteters fordel.

SEA-ordningen

Universiteterne igangsatte sammen med Bygningsstyrelsen en fælles indsats i begyndelsen af 2017 med henblik på at styrke samarbejdet og projektgennemførelsen i byggesager. Indsatsen udmøntede sig en række nye regler og skabeloner til brug i byggesager. Universiteterne oplever en række udfordringer ved opførelse og overtagelse af nybyggeri. Derudover er den forestående vurdering af universiteternes bygningsportefølje et opmærksomhedspunkt for universiteterne.

Afbureaukratisering

Afbureaukratisering står fortsat højt på universiteternes dagsorden. Efter opfordring af Styrelsen for Institutioner og Uddannelsesstøtte udvalgte Danske

Universiteter fem særligt prioriterede ønsker til afbureaukratisering:

- 1) Afskaffelse af de indberetninger og timetalsopgørelser til Uddannelses- og Forskningsministeriet, der ikke er system-understøttede
- 2) Gennemgang af eksamensbekendtgørelsen med henblik på afbureaukratisering
- 3) Strømlining af diverse tilsyn
- 4) Afskaffelse af mobilitetsbalancen
- 5) parallelisering af lønrammestyningen på universiteterne med den øvrige stat.

Derudover igangsatte HR-gruppen et samarbejde med styrelsen om at gennemgå universiteternes forslag til afbureaukratisering på personaleområdet. Danske Universiteter indgår desuden i et partnerskab med Uddannelses- og Forskningsministeriet i regeringens kampagne "Meld en regel".

Overenskomstforhandlinger

Overenskomstforhandlingerne på det statslige område finder sted i begyndelsen af 2018, og HR-gruppen har i 2017 været i dialog med Styrelsen for Institutioner og Uddannelsesstøtte og Moderniseringsstyrelsen for at orientere om, hvilke krav og ønsker universiteterne som arbejdsgivere har til de forestående forhandlinger.

STADS

Universitetsdirektørudvalget er repræsenteret i styregruppen for STADS/DANS, som er nedsat i regi af Uddannelses- og Forskningsministeriet med henblik på at træffe beslutning om strategi og rammer for en fremtidig systemunderstøttelse på uddannelsesområdet. I løbet af 2016 og 2017 er det nuværende STADS blevet evalueret, og konklusionen er, at der er behov for et nyt system, da STADS er forældet og for dyrt at vedligeholde og videreudvikle. Styregruppen arbejder derfor videre med projekt nyt studieadministrativt system.

03

Samarbejde og synlighed er to af pejlemærkerne i Danske Universiteters strategi. I 2017 har Danske Universiteter markeret sig på en række aktuelle sager lige fra bevillingssystem til bederum, og organisationen har haft et godt og givtigt samarbejde med en række uddannelsespolitiske aktører.

Danske Universiteter har i 2017 figureret 415 gange i den danske presse. Tallet dækker over alt fra avisartikler, debatindlæg, kronikker, magasinartikler, radio- og tv-indslag. Bl.a. fik Danske Universiteter en kronik med titlen ”Frihed, lighed og videnskab” bragt i Politiken i anledningen af sin 50 års fødselsdag den 14. november.

Analyser og statistik om sektoren udgør også en væsentlig del af Danske Universiteters indsats for at skabe synligheden om universiteternes værdi. Indsamlingen og offentliggørelse af Universiteternes statistiske beredskab for 2016 forløb som tidligere år og blev frigivet ad to omgange i 2017. De studiestatistiske nøgletal blev offentliggjort i marts og de økonomiske nøgletal i juni. Da sekretariatet har besluttet at inkludere de nyeste studiestatistiske nøgletal for 2017 i publikationen ”Tal om Danske Universiteter”, er udgivelsen af publikationen rykket til foråret 2018, hvor den ellers hidtidigt har været udgivet i slutningen af året.

Folkemødet var et andet fora, hvor Danske Universiteter gjorde sig bemærket i 2017. I samarbejde med Akademikerne holdt Danske Universiteter et arrangement med temaet ”Hvorfor er der så få kvindelige professorer?”. Derudover satte Danske Universiteter ligeledes sammen med Akademikerne og sammen med DFIR og DEA fokus på, hvad samfundet vil med universiteternes forskning. Og ikke mindst så holdt Danske Universiteter sit arrangementet ”Flid, fedt og fordybelse” om universiteternes rolle og filosofikum, hvor uddannelses- og forskningsminister Søren Pind, bestyrelsesformand Connie Hedegaard fra AU og professor Eske Willerslev fra KU var i panelet.

Danske Universiteter har i løbet af 2017 desuden afgivet 56 høringssvar og udpeget universitetsrepræsentanter til ca. 40 forskellige udvalg.

04

Danske Universiteter overgik per 1. januar 2017 fra SDU's administrative systemer til DTU's systemer. Dermed er alt fra it-systemer, ansættelseskontrakter, regnskabssystemer til computere og arbejds gange blevet ændret i 2017.

Der er også pågået en større strukturel ændring af Danske Universiteters interne organisering. Der har især været et ønske om at slanke strukturen, nedbringe antallet af arbejdsgrupper og gøre sagsgangene lettere, hvilket blandt andet forudsætter en velfungerende udvalgsstruktur med færre udvalg, en mere enkel struktur samt arbejdsgrupper med klare beføjelser.

Alle arbejdsgrupper og udvalg, der som led i organisationsændringen ikke længere modtager sekretariatsbetjening, kan fortsat eksistere som erfaringsudvekslende netværk, og alle har mulighed for at låne Danske Universiteters mødelokaler.

For at blive en mere dynamisk organisation har det også været relevant at kigge på både mødeform og arbejds gange i Danske Universiteter, og sekretariatet ændrede på begge dele i 2017. Mødeformen med ministeriet er således blevet ændret. Fremfor at have fire årlige møder med hele Rektorkollegiet er der nu etableret en mødeform, hvor rektorformandskabet mødes med ministeriets ledelse cirka en gang om

måneden samt to årlige møder med hele Rektorkollegiet. Som et nyt initiativ holdt bestyrelsesformændene møde to gange i 2017 sammen med uddannelses- og forskningsminister, Søren Pind.

I forbindelse med moderniseringen af Danske Universiteter blev der udarbejdet en ny strategi, der skal understøtte det overordnede formål med Danske Universiteters arbejde. Strategien tager udgangspunkt i de tre overordnede begreber: tillid, samarbejde og synlighed, der skal være kendetegnende for arbejdet i sekretariatet.

I løbet af sommeren 2017 blev sekretariatets lokaler renoveret, så sekretariatet var på sommerophold på CBS, der var så venlig at låne sekretariatet lokaler. Der blev lagt nyt gulvtæppe, væggene blev malet, køkken og toiletter renoveret, og Carlsberg Fondet har deponeret kunst til lokalerne i Fiolstræde 44. Derudover har sekretariatet fået en ny visuel identitet, så det eksterne udtryk er opdateret sammen med resten af organisationen.

Endelig var 2017 også året, hvor Danske Universiteter fyldte 50 år. Fødselsdagen den 14. november blev foruden kronikken i Politiken markeret med en reception samme dag, hvor uddannelses- og forskningsminister, Søren Pind, universiteternes rektorer og diverse interessenter deltog.

REGNSKAB 2017

05

	BUDGET 2017	REGNSKAB 2017	NOTE
INDTÆGTER			
Sekretariatsbevilling	8.500.000	8.441.075	
Øvrig indbetaling	596.184		1
Øvrige indtægter		31.211	2
Indtægter i alt	9.096.184	8.472.286	
OMKOSTNINGER			
Løn	6.507.565	6.494.579	
Ompostering sekretariatsydelse DNNT	-400.000	-400.000	
Husleje og forsyning	1.275.000	1.406.930	3
Rengøring	160.000	33.732	3
Vedligehold af lejemål	1.000.000	701.290	4
Møder og repræsentation	120.000	78.706	
Rejser og konferencedeltagelse m.v.	227.500	116.558	
PR, konferencer og publikationer	176.000	41.163	
Konsulentydelser	120.000	386.874	5
Kontorhold	80.000	18.469	
Personalepleje og rekruttering	166.000	162.816	
IT	112.000	185.165	6
Kontingenter	65.000	199.684	7
SLA	737.711	737.711	
Frikøb universitetspersonale	0	89.643	8
Efteruddannelse	100.000	57.137	
Øvrige driftsomkostninger	1.000	9.216	
Omkostninger i alt	10.447.776	10.319.673	
RESULTAT	-1.351.592	-1.847.387	
Primobeholdning egenkapital	7.210.780	7.210.780	
Ultimobeholdning egenkapital	5.859.188	5.363.392	

NOTER

06

- 1: Fra 1. januar 2017 er Danske Universiteter administrativt blevet overflyttet fra SDU til DTU. Det er aftale, at differencen mellem udgifterne for DTU's og SDU's værtskab betales af universiteterne. Midlerne er ikke blevet opkrævet i 2017. Midlerne for 2017 bliver opkrævet i 2018.
- 2: I 2017 var der nogle enkelte kursusindtægter som ikke var forventet. Det forventes ikke, at disse vil komme fremover.
- 3: Rengøring blev i løbet af året konteret under husleje og forsyning. Samlet set er posterne på budget.
- 4: På baggrund af et ønske fra Rektor-kollegiet skulle sekretariatets lokaler gennemgå en større renovering i 2017. Det blev ikke så dyrt som forventet.
- 5: Damvad Analytics, 3 fakturaer oktober til november 2017, 258.000. Danmarks statistik, 39.135 kr. Rigsarkivet, 89.739.
- 6: Der er brugt 73.165 i forhold til budget som følge af nyt udstyr og opsætning til DTU system i forbindelse med overflytningen fra SDU.
- 7: I budgettet var det forudsat, at det var muligt at skabe en stor besparelse på denne post. Dette var ikke muligt i den ønskede størrelsesorden. Der vil også fremadrettet blive set på, om der kan skæres på dette budget post.
- 8: Denne post vedrører et forskerudvekslingsprogram, der blev nedlagt i 2017.

DANSKE
UNIVERSITETER

UNIVERSITIES DENMARK

FIOLSTRÆDE 44, 1. TH.

1171 KØBENHAVN K

TLF. (+45) 3336 9800

WWW.DKUNI.DK